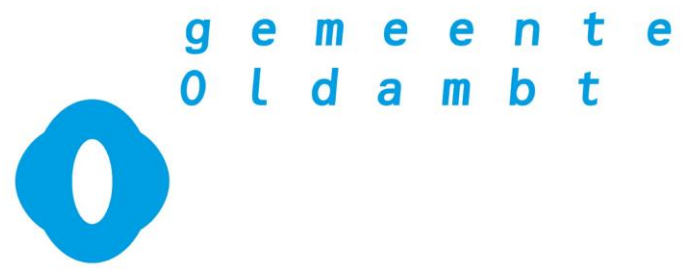


1e Besluitvormende Bestuursrapportage 2026

Inhoudsopgave

Inleiding	1
Algemeen.....	2
1. Saldo van de besluitvormende bestuursrapportage.....	3
1.1 Meerjarenbegroting.....	3
1.2 Analyse van het resultaat.....	4
2. Toelichting per programma	7
2.1 Programma 1 Algemene dienstverlening.....	7
2.2 Programma 2 Woonklimaat en leefomgeving.....	7
2.3 Programma 3 Ondernemingsklimaat, werkgelegenheid en onderwijs	10
2.4 Programma 4 Zorg en samenleving	11
2.5 Programma 5 Duurzaamheid en milieubeheer	14
2.6 Programma 6 Bestuur	14
2.7 Overhead	16
2.8 Algemene dekkingsmiddelen	19
3. Investeringskredieten en grondexploitaties	22
4. Reserves.....	24
5. Stelposten.....	28
6. Meerjarenperspectief.....	32
7. Begrotingsmutaties per programma	33
8. Raadsvoorstel.....	35
9. Informerende bestuursrapportage (IBR)	36
9.1 Programma 1 Algemene dienstverlening.....	36
9.1.1 Dienstverlening en informatievoorziening	36
9.2 Programma 2 Woonklimaat en leefomgeving.....	38
9.2.1 Een nieuwe omgevingsvisie voor de leefomgeving	38

9.2.2 Leefbaarheid en brede welvaart.....	40
9.2.3 Openbare ruimte	44
9.2.4 Wonen	45
9.2.5 Infrastructuur	47
9.2.6 Een veilige leefomgeving	49
9.2.7 Schadeherstel, versterking en een duurzaam en veilig gebruik van de ondergrond	56
9.2.8 Sport en gezondheid	60
9.3 Programma 3 Ondernemingsklimaat, werkgelegenheid en onderwijs	63
9.3.1 Economie en werkgelegenheid versterken	63
9.3.2 Samenwerking in de regio en over de grens	65
9.3.3 Een aantrekkelijk centrum Oldambt	66
9.3.4 Toerisme, cultuur en erfgoed	69
9.3.5 Optimaliseren van de arbeidsmarkt	71
9.4 Programma 4 Zorg en samenleving	73
9.4.1 WMO, jeugd en participatiewet	73
9.4.2 Inburgering	81
9.4.3 Terugdringen van problematische schulden.....	83
9.5 Programma 5 Duurzaamheid en milieubeheer	84
9.5.1 Energietransitie en klimaat	85
9.6 Programma 6 Bestuur	88
9.6.1 Lokale democratie versterken	88



Inleiding

De 1^e Besluitvormende Bestuursrapportage (1^e BBR) geeft inzicht in de belangrijkste afwijkingen en informatie over afwijkingen van de in de programmabegroting 2026 vastgelegde doelen en de daarbij behorende financiële kaders.

Deze BBR is een planningsinstrument voor u. Via de programmabegroting heeft u kaders afgegeven voor wat betreft de prioritering van de activiteiten die wij uitvoeren en voor wat betreft de intensiteit waarmee dat moet gebeuren. Voor dit laatste beschikt u over het budgetrecht: u bepaalt hoeveel geld (de intensiteit) wij mogen aanwenden voor de uitvoering van de activiteiten. In deze rapportage zullen wij u gemotiveerde voorstellen doen om van die kaderstelling af te wijken. Het gaat hier dus nadrukkelijk niet om wijzigingen in de inhoudelijke kaderstellingen (de W-vraag 'wat gaan wij daarvoor doen'). Dergelijke wijzigingsvoorstellen zullen wij u afzonderlijk doen.

Met het lezen van het nu voorliggende boekwerk is het mogelijk kennis te nemen van de hoofdlijnen en de belangrijkste ontwikkelingen.

Leeswijzer: In de Analyse van het resultaat en Toelichting per programma is er onderscheid gemaakt tussen mutaties met- en zonder invloed op het resultaat. Zonder invloed betekent dat het resultaat van de posten die daar worden genoemd als saldo budgetneutraal zijn. Om inzicht te krijgen tussen de programma's worden deze posten bij het ene programma als voordeel gezien en bij een ander programma als nadeel.

Algemeen

De begroting voor het lopende jaar (2026) is medio vorig jaar (2025) opgesteld. In november 2025 heeft de raad de begroting vastgesteld.

Deze hele procedure heeft onvermijdelijk tot gevolg dat de gegevens, hoeveelheden en cijfers bij het begin van het dienstjaar al 3 tot 7 maanden oud zijn. Middels de 1^e en 2^e BBR wordt de organisatie de mogelijkheid geboden om daar waar dat nodig is de begroting bij te stellen naar de op dat moment actuele verwachtingen. Verder worden de 1^e en 2^e BBR gebruikt om overige besluiten in de begroting te verwerken. De 1^e BBR is gebaseerd op de periode tot en met medio april 2026.

Aanpassingen van begrotingscijfers vinden plaats op basis van al geconstateerde afwijkingen, lopende offerte-aanvragen, aanbestedingen of genomen besluiten door zowel het college als de raad.

Bijstellingen in financiële zin hebben ten doel om zo nauwkeurig mogelijk de totale uitgaven en inkomsten van de gemeente te begroten. Het belang hiervan is om op die manier zicht te blijven houden op de financiële koers van de gemeente en om een actuele stand te hebben van de beschikbare financiële ruimte zowel voor het lopende begrotingsjaar als voor het meerjarenperspectief.

Op deze manier kunnen er door de raad en het college besluiten worden genomen in de afweging tussen de vele wensen en de beperkte financiële middelen.

In de huidige budgetcyclus is de keuze gemaakt om naar aanleiding van de 1^e en 2^e BBR een begrotingswijziging te maken.

1. Saldo van de besluitvormende bestuursrapportage

Het saldo van de 1e BBR komt uit op € 5.419.298 negatief wat invloed heeft op het totale resultaat van de begroting 2026. Dit is als volgt te specificeren:

	2026
Primitief 2026	€ 2.622.000
Mutatie 1e BBR 2026	€ -5.419.298
Voorlopig saldo na 1e BBR 2026	€ -2.797.298

Het genoemde saldo van de 1e BBR wordt onttrokken aan de Algemene Reserve. Dit zorgt ervoor dat de begroting uiteindelijk weer sluit op € 0 en in evenwicht is.

1.1 Meerjarenbegroting

Meerjarenbegroting

De door de raad vastgestelde primitieve begroting sluit met een saldo van € 2.622.000 positief, wat wordt gestort in de Algemene Reserve.

Gedurende het begrotingsjaar wordt het verwachte saldo twee keer geactualiseerd, namelijk bij de 1e en 2e BBR.

Het saldo van de 1e BBR komt uit op € 5.419.298 negatief, wat invloed heeft op het totale resultaat van de begroting 2026.

Dit is als volgt te specificeren:

	2026	2027	2028	2029
Primitief 2026	€ 2.622.000	€ 2.883.000	€ -973.000	€ -431.000
Mutatie 1e BBR 2026	€ -5.419.298	€ -3.257.341	€ -3.983.878	€ -5.254.244
Voorlopig saldo na 1e BBR 2026	€ -2.797.298	€ -374.341	€ -4.956.878	€ -5.685.244

Het genoemde saldo van de 1e BBR wordt onttrokken aan de Algemene Reserve. Dit zorgt ervoor dat de begroting uiteindelijk weer sluit op € 0 en in evenwicht is.

1.2 Analyse van het resultaat

Mutaties die invloed hebben op het resultaat

De belangrijkste voor- en nadelige afwijkingen(>€ 100.000) in dit resultaat zijn:

Nadelig

- **Actualisering kosten jeugdwet € 2.950.000 nadelig**

Dit nadeel wordt met name verklaard door:

1. Een toename van de kosten gebaseerd op de werkelijke kosten 2025 € 1.651.000
2. Een prijsindexstijging van circa 5 % (het OVA percentage van de VNG). Hierdoor stijgen de kosten jeugd totaal met € 2.279.000. Omdat we in de begroting 2026 al rekening hebben gehouden met een prijsstijging ad € 980.000 (in programma 8), is het nadeel in deze BBR per saldo € 1.299.000 nadelig.

Nadere toelichting op kostenstijging vanuit 2025:

Het jeugdzorglandschap is complex en continu in beweging. We zijn in 2025 geconfronteerd met een aantal grote ontwikkelingen waardoor wij hogere jeugdzorglasten verwachten. Dit betreft met name een toename van de Niet Gecontracteerde Zorg (zogenaamde NGZ) en de bijdrage aan de RIGG voor solidaire lasten zoals in de 2^e BBR beschreven. Omdat we verwachten dat het effect structureel zal zijn en er in de primitieve begroting nog geen rekening mee kon worden gehouden levert dit een totaal nadelig effect van € 1.651.000.

De toename van de kosten jeugdhulp heeft onze aandacht. Wij werken aan een plan welke is gericht op onder meer de verdere transformatie en het duurzaam betaalbaar houden van de jeugdhulp. Alsmede de integratie van hulpverlening met de andere sociale domeinen.”

- **Herziening formatie Team Beleid € 925.181 nadelig**

Team Beleid is behoorlijk gegroeid door de vele activiteiten en projecten die uitgevoerd moeten worden. Dat brengt met zich mee dat de formatie boven begroting is gegroeid. Om kritisch te kijken naar de uit te voeren activiteiten, de duur van deze activiteiten en de bijbehorende inzet van mensen, is besloten de komende maanden de formatie op natuurlijke wijze terug op niveau te brengen conform begroting. In opdracht en in samenspraak met het DT is deze herziening doorgevoerd. De afspraak is om in september 2026 op het afgesproken formatieniveau te zitten. (incidenteel)

- **Bekostigingsregeling Oekraïne opvang € 870.000 nadelig**

Bij de 2e BBR 2025 hebben wij het positieve resultaat op de Oekraïne opvang verwerkt. Middels deze bijstelling hogen wij de kosten op voor onder andere personele inzet en onderhoud. Dit resulteert in een nadeel van € 870.000. Onderaan de streep verwachten wij per jaareinde nog steeds een positief resultaat op de Oekraïne opvang. Zie ook hoofdstuk 4 reservemutaties voor de toelichting en storting van het positieve resultaat in de bestemmingsreserve vluchtelingen. (incidenteel)

- **Ingeleend personeel Advies & Services € 490.000 nadelig**

Team Advies & Services heeft te maken met vele personele wisselingen. Omdat het permanent invullen van vacatures soms wat langer kan duren in de huidige arbeidsmarkt, maakt dit team hiervoor en voor het opvangen van ziekte tijdelijk gebruik van ingeleend personeel. Echter zijn de kosten van ingeleend personeel veelal hoger dan het in dienst hebben van eigen personeel.(incidenteel)

- **Bijdrage VKB € 137.000 nadelig**

VKB heeft over 2025 een negatief resultaat behaald welke volgens de samenwerkingsregels in 2026 gedeclareerd wordt aan de deelnemende gemeenten.(incidenteel)

- **Software € 126.000 nadelig**

€ 100.000,- hiervan heeft betrekking op aanbestedingstrajecten die in 2026 moeten worden voorbereid en uitgevoerd. de overige € 26.000,- heeft onder andere betrekking op software voor procesbeschrijvingen en de Saas-oplossing voor een documentengenerator. (incidenteel)

- **Gladheidbestrijding € 105.000 nadelig**

Na een aantal relatief rustige winters, was het winterse weer afgelopen januari en februari dusdanig dat er veel gestrooid moest worden en sneeuw geschoven. Gevolg was dat er grote hoeveelheden extra zout ingekocht moest worden en extra inzet nodig was van loonbedrijven.(incidenteel)

- **Bijdrage VRG € 100.000 nadelig**

De bijdrage aan de VRG stijgt met € 100.000 als gevolg van een actualisatie van de begroting 2026 van de VRG. (structureel)

Voordelig

- **Gemeentefonds € 429.000 voordelig**

Op basis van de decembercirculaire 2025 is de verwachting dat we de komende jaren iets meer budget krijgen. Voor 2026 gaat het om een bedrag van € 429.000.

- **Vergunningen Bouwen en Wonen € 150.000 voordelig**

In de beginperiode van 2026 was reeds 70% van de begrote opbrengsten gerealiseerd. Voorzichtigheidshalve hebben we de verwachte leges nu opgehoogd met € 150.000,-

- **Bijstelling BUIG-beschikking € 135.000 voordelig**

Het bijstellen van de BUIG beschikking van het Rijk leidt per saldo tot een voordeel van €135.000 na ophogen van de uitgaven en inkomsten.

- **Inzamelen en verwerken huishoudelijk afval € 128.000 voordelig**

Voor het bemensen van het afvalbrenghstation zijn een tweetal medewerkers in dienst gekomen. De salariskosten van deze medewerkers wordt verantwoord op het onderdeel Overhead. De dekking vindt plaats op programma 5 Duurzaamheid en Milieubeheer via de voorziening Afvalstoffenheffing.

- **Dividenduitkeringen € 116.000 voordelig**

Dit betreffen de dividenduitkeringen die we ontvangen van de Bank Nederlandse Gemeenten (BNG) en Enexis Holding N.V. De dividenduitkeringen fluctueren mee met de winsten die deze ondernemingen behalen. Gezien de actuele geopolitieke ontwikkelingen zien we dat deze winsten steeds sneller bewegen, in de begroting hanteren we hiervoor een voorzichtig uitgangspunt. De dividenduitkeringen over verslagjaar 2025 zijn vastgesteld in de Algemene Vergaderingen van Aandeelhouders in April 2026.

Mutaties die geen invloed hebben op het resultaat

Naast al de mutaties die doorwerken in het resultaat zijn er ook veel, soms forse, mutaties verwerkt die in het totaal van het boekwerk budgettair neutraal zijn. De reden hiervoor is dat zaken direct zijn verrekend met reserves of dat er direct inkomsten tegenover staan. Al deze mutaties zijn in de betreffende programma's wel toegelicht maar hebben geen effect op het uiteindelijke resultaat van de 1^e BBR.

In het onderdeel Toelichting per programma op de volgende pagina's worden naast de hiervoor genoemde afwijkingen ook de afwijkingen kleiner dan € 100.000 toegelicht. Per saldo zorgen alle voor- en nadelen voor het hiervoor genoemde resultaat.

2. Toelichting per programma

Algemeen

2.1 Programma 1 Algemene dienstverlening

Bedragen x €1.000

Baten en lasten van programma 1 Algemene dienstverlening	Primaire Begroting 2026	Begrotingswijziging 1e BBR 2026	Geactualiseerde Begroting 2026
Lasten	1.660	0	1.660
Baten	1.061	0	1.061
Gerealiseerd saldo van baten en lasten	599	0	599
Totaal	599	0	599

Toelichting begrotingswijzigingen

Er zijn geen begrotingswijzigingen op dit programma.

2.2 Programma 2 Woonklimaat en leefomgeving

Bedragen x €1.000

Baten en lasten van Programma 2 Woonklimaat en leefomgeving	Primaire Begroting 2026	Begrotingswijziging 1e BBR 2026	Geactualiseerde Begroting 2026
Lasten	37.313	46.672	83.985
Baten	7.353	40.928	48.281
Gerealiseerd saldo van baten en lasten	29.960	5.744	35.704
Stortingen	226	0	226
Onttrekkingen	500	671	1.171
Mutaties reserves	-274	-671	-945
Totaal	29.686	5.073	34.759

Toelichting begrotingswijzigingen

De begrotingswijzigingen op dit programma zijn onderstaand uitgesplitst in wijzigingen met invloed op het resultaat en wijzigingen zonder invloed op het resultaat. De totale begrotingswijziging op dit programma betreft:

€ 5.073.000 Nadeel

Begrotingswijzigingen met invloed op het resultaat

- Gladheidbestrijding € 105.000 nadelig

Na een aantal relatief rustige winters, was het winterseweer afgelopen januari en februari dusdanig dat er veel gestrooid moest worden en sneeuw geschoven. Gevolg was dat er grote hoeveelheden extra zout ingekocht moest worden en extra inzet nodig was van loonbedrijven.

- Bijdrage VRG € 100.000 nadelig

De bijdrage aan de VRG stijgt met € 100.000 als gevolg van een actualisatie van de begroting 2026 van de VRG.

- Overig € 70.000 nadelig

Dit betreft verhoging van een groot aantal budgetten wegens Verlenging van huur van noodbatterijen cameratoezicht, contractuele indexatie, bijstelling van personeelskosten en stijging van onderhoudskosten.

- Beveiliging gemeentekantoor Winschoten € 46.000 nadelig

Naar aanleiding van de vuurwerkexplosie bij het gemeentekantoor afgelopen winter zijn extra kosten gemaakt voor beveiliging.

- Jachthavens € 37.000 nadelig

Voor de exploitatie van onze jachthavens heeft er een aanbesteding plaatsgevonden voor het beheer en exploitatie voor de komende 10 jaar. Dit heeft geresulteerd in een een hogere exploitatiebijdrage. Ook is het btw-regime van de jachthavens gewijzigd.

- Bewegwijzering, straatnaamborden en straatmeubilair € 27.000 nadelig

Een deel van de huidige matrixborden voor het weergeven van de snelheid dient gerepareerd te worden, zodat deze weer ingezet kunnen worden. Ook is het noodzakelijk dat de borden omgebouwd worden van 2G naar 4G modem. De kosten worden geraamd op € 27.000.

- Vergunningen Bouwen en wonen € 150.000 voordelig

In de beginperiode van 2026 was reeds 70% van de begrote opbrengsten gerealiseerd. Voorzichtigheidshalve hebben we de verwachte opbrengsten nu opgehoogd met € 150.000,-

Overige posten betreffen kleine bedragen met een totaal van € 76.000 nadelig.

Begrotingswijzigingen zonder invloed op het resultaat

- Doorgeschoven projecten € 3.511.000 nadelig

In de jaarrekeningen tot en met 2025 zijn middelen doorgeschoven. Deze zijn in deze BBR weer in de begroting gebracht als budget. Dit veroorzaakt op dit programma een nadeel. Het gaat hier met name om zaken op het gebied van aardbevingsgelden, erfgoedgelden, onderhoud openbare ruimte en onderhoud gebouwen. In het onderdeel algemene dekkingsmiddelen worden deze kosten gedekt vanuit de reserve doorgeschoven projecten en is in het totaal van de begroting neutraal.

- Planvorming sport- en onderwijscomplex Stikkerlaan € 1.500.000 nadelig

Voor de planvorming van de nieuwbouw van een zwembad, sporthal en huisvesting voortgezet onderwijs op het terrein aan de Stikkerlaan / Dr. J.H. Hommesplein is conform het raadsbesluit van december 2025 een bedrag van € 1,5 miljoen beschikbaar gesteld vanuit de algemene reserve. De raming van de uitgaven vindt plaats op dit programma terwijl de onttrekking aan de reserve is verantwoord onder het onderdeel algemene dekkingsmiddelen.

- Doorbelasting gemeentelijke belastingen ed. gebouwen en verdeling reiskosten woon-werk € 60.000 nadelig

Er heeft een herverdeling plaatsgevonden van de doorbelasting van gemeentelijke belastingen ed. over de gemeentelijke gebouwen. Ook is de stelpost reiskosten woon-werk functioneel in de begroting verdeeld. Deze mutaties geeft op dit programma een nadeel, maar is in het totaal van de begroting neutraal.

- Bijdrage St. Marktplaats Winschoten en Musea Heiligerlee € 17.000 nadelig

Er wordt een aanvullende bijdrage voor het project toekomstbestendig maken Musea Heiligerlee verstrekt ten laste van de post onvoorzien en een bijdrage aan St. Marktplaats Winschoten voor Nacht van Winschoten ook ten laste van onvoorzien. In de begroting is dit neutraal.

- Extra BOA en intensivering toezicht € 14.000 nadelig

Het intensiveren van toezicht op 'fatbikes' in de binnenstad van Winschoten. Deze kosten hebben een nadelig effect op programma 2. De kosten worden gedekt door de post "onvoorzien" welke staat begroot in programma 8 en daarom per saldo is deze inzet kostenneutraal.

- Openbaar groen detachering Afeer € 114.000 voordelig

De gemeente heeft de intentie uitgesproken om jaarlijks een aantal medewerkers, vanuit de detacheringsspool groen van Afeer in dienst te nemen op basis van een afspraakbaan. Deze mensen hebben bij Afeer het ontwikkeltraject groen gevolgd en kunnen bij geschiktheid de overstap maken naar de gemeente. Voor 2026 gaat het om 4 medewerkers. De dekking vindt deels plaats uit de wegvallende detacheringskosten. De loonkosten zijn geraamd onder het onderdeel Overhead.

- COA-BOA verplaatsing budget € 110.000 voordelig

Met de COA is de afspraak dat er een extra BOA ingezet mag worden voor de taken met betrekking tot inburgering. Door deze wijziging actualiseren wij het budget en plaatsen de opbrengst in hetzelfde programma (was programma 4) als waar de kosten worden gemaakt (programma 2). Daarnaast actualiseren wij de kosten en belasten deze door aan het COA. Dit leidt tot een voordeel in programma 2 Woonklimaat en Leefomgeving van € 110.000 en een nadeel in programma 4 Zorg en Samenleving van € 75.000.

- Reserve Nij Begun € 40.000 voordelig

Voor de Griffie is € 40.000 beschikbaar gesteld voor extra inzet personeel door de Reserve Nij Begun. De lasten worden gedragen in programma 6 Bestuur. Derhalve is dit in de begroting neutraal.

Overige posten betreffen kleine bedragen met een totaal van € 29.000 nadelig.

2.3 Programma 3 Ondernemingsklimaat, werkgelegenheid en onderwijs

Bedragen x €1.000

Baten en lasten van Programma 3 Ondernemingsklimaat, werkgelegenheid en onderwijs	Primaire Begroting 2026	Begrotingswijziging 1e BBR 2026	Geactualiseerde Begroting 2026
Lasten	8.960	7.834	16.794
Baten	2.436	7.652	10.088
Gerealiseerd saldo van baten en lasten	6.524	181	6.706
Stortingen	96	0	96
Mutaties reserves	96	0	96
Totaal	6.620	181	6.802

Toelichting begrotingswijzigingen

De begrotingswijzigingen op dit programma zijn onderstaand uitgesplitst in wijzigingen met invloed op het resultaat en wijzigingen zonder invloed op het resultaat. De totale begrotingswijziging op dit programma betreft:

€ 181.000 Nadeel

Begrotingswijzigingen met invloed op het resultaat

- Onderwijshuisvesting € 18.000 nadelig

De verwachte huisvestingskosten voor Mimundo, school voor nieuwkomers, bedragen € 18.000 meer dan de te ontvangen vergoeding.

Overige posten betreffen kleine bedragen met een totaal van € 1.000 nadelig.

Begrotingswijzigingen zonder invloed op het resultaat

- Doorgeschoven projecten € 139.000 nadelig

In de jaarrekeningen tot en met 2025 zijn middelen doorgeschoven. Deze zijn in deze BBR weer in de begroting gebracht als budget. Dit veroorzaakt op dit programma een nadeel. Het gaat hier om kosten uitvoeringsplan renovatie onderwijsgebouw De Flint en verdiepingsonderzoek locatie Hommesplein. In het onderdeel algemene dekkingsmiddelen worden deze kosten gedekt vanuit de reserve doorgeschoven projecten en is in het totaal van de begroting neutraal.

Restant is een verzameling van kleine posten die geen invloed hebben op het resultaat.

2.4 Programma 4 Zorg en samenleving

Bedragen x €1.000

Baten en lasten van Programma 4 Zorg en samenleving	Primaire Begroting 2026	Begrotingswijziging 1e BBR 2026	Geactualiseerde Begroting 2026
Lasten	105.995	11.875	117.870
Baten	31.657	6.623	38.279
Gerealiseerd saldo van baten en lasten	74.339	5.252	79.590
Stortingen	810	654	1.464
Onttrekkingen	118	678	796
Mutaties reserves	692	-24	668
Totaal	75.031	5.227	80.258

Toelichting begrotingswijzigingen

De begrotingswijzigingen op dit programma zijn onderstaand uitgesplitst in wijzigingen met invloed op het resultaat en wijzigingen zonder invloed op het resultaat. De totale begrotingswijziging op dit programma betreft:

€ 6.015.000 Nadeel

Begrotingswijzigingen met invloed op het resultaat

- Actualisering van kosten jeugdwet € 2.950.000 nadelig

Dit nadeel wordt met name verklaard door:

1. Een toename van de kosten gebaseerd op de werkelijke kosten 2025 € 1.651.000

2. Een prijsindexstijging van circa 5 % (het OVA percentage van de VNG). Hierdoor stijgen de kosten jeugd totaal met € 2.279.000. Omdat we in de begroting 2026 al rekening hebben gehouden met een prijsstijging ad € 980.000 (in programma 8), is het nadeel in deze BBR per saldo € 1.299.000 nadelig.

Nadere toelichting op kostenstijging vanuit 2025:

Het jeugdzorglandschap is complex en continu in beweging. We zijn in 2025 geconfronteerd met een aantal grote ontwikkelingen waardoor wij hogere jeugdzorglasten verwachten. Dit betreft met name een toename van de Niet Gecontracteerde Zorg (zogenaamde NGZ) en de bijdrage aan de RIGG voor solidaire lasten zoals in de 2^e BBR beschreven. Omdat we verwachten dat het effect structureel zal zijn en er in de primitieve begroting nog geen rekening mee kon worden gehouden levert dit een totaal nadelig effect van € 1.651.000.

De toename van de kosten jeugdhulp heeft onze aandacht. Wij werken aan een plan welke is gericht op onder meer de verdere transformatie en het duurzaam betaalbaar houden van de jeugdhulp. Alsmede de integratie van hulpverlening met de andere sociale domeinen.”

- Begroten bekostigingsregeling Oekraïne opvang € 870.000 nadelig

Bij de 2e BBR 2025 hebben wij het positieve resultaat op de Oekraïne opvang verwerkt. Middels deze bijstelling hogen wij de kosten op voor onder andere personele inzet en onderhoud. Dit resulteert in een nadeel van € 870.000. Onderaan de streep verwachten wij per jaareinde nog steeds een positief resultaat op de Oekraïne opvang. Zie ook hoofdstuk 4 reservemutaties voor de toelichting en storting van het positieve resultaat in de bestemmingsreserve vluchtelingen.

- Bijdrage VKB € 137.000 nadelig

VKB heeft over 2025 een negatief resultaat behaald welke volgens de samenwerkingsregels gedeclareerd wordt aan de deelnemende gemeenten in 2026 na besluitvorming en vaststelling van de jaarrekening door deelnemende gemeenten.

- Inzet budget alleenverdienerstoelage € 95.000 nadelig

In de Meicirculaire 2025 is budget ontvangen voor de alleenverdienersproblematiek. Met deze wijziging plaatsen wij het budget in de begroting.

- Maatschappelijke Opvang / Vrouwenopvang en Huiselijk Geweld € 48.000 nadelig

De bijdragen aan de centrumgemeente Groningen stijgen als gevolg van een actualisatie van de begroting 2026.

- Bijstelling BUIG beschikking €135.000 voordelig

Het bijstellen van de BUIG beschikking van het Rijk leidt per saldo tot een voordeel van €135.000 na ophogen van de uitgaven en inkomsten.

De overige mutaties, ongeveer 5% van het programmatotaal, zijn te verklaren door meerdere kleinere verschillen of mutaties die gemeentebreed budgetneutraal zijn maar een resultaat hebben op dit programma, waarvan de grootsten hieronder benoemd staan.

Begrotingswijzigingen zonder invloed op resultaat

- Doorgeschoven projecten € 414.000 nadelig

Voor diverse doorgeschoven projecten worden binnen programma 4 de uitgaven weer begroot. Deze uitgaven worden gedekt door een onttrekking van hetzelfde bedrag aan de reserve nog uit te voeren projecten, die onder programma Algemene dekkingsmiddelen valt.

- Verwerking personele voorstellen € 272.000 nadelig.

Verwerking van meerdere personele voorstellen leidt tot een nadeel van € 272.000 in dit programma. De dekking van deze personele lasten valt binnen andere programma's. De dekking bestaat uit bestemmingsreserve inkomen, armoede en participatie en bestemmingsreserve uit te voeren werken.

- Inzet bestemmingsreserve vluchtelingen € 242.000 nadelig.

Vanuit de bestemmingsreserve vluchtelingen worden meerdere projecten bekostigd ten gunste van de doelgroep. Dit zijn o.a. de realisatie van flexwoningen in gemeente Pekela voor €142.000 en de Hotel en accommodatie regeling (HAR-regeling). Hiervoor is in 2025 een aanzienlijk bedrag ontvangen voor het plaatsen van statushouders in de gemeente. Bij dit bedrag horen kosten in 2026, waardoor € 100.000 beschikbaar gesteld wordt voor nog te maken kosten HAR regeling.

- Actualisatie van budget impulsmiddelen sociaal werkbedrijven € 221.000 nadelig

Vanaf de mei-circulaire 2025 is budget beschikbaar gesteld vanuit de Rijksoverheid voor de lokale overheden voor impuls aan de sociaal werkbedrijven. Deze middelen zijn uitgekeerd aan de grootste gemeente van de gemeenten die deel nemen aan het betreffende sociaal werkbedrijf. Oldambt heeft hiervoor in 2025 een budget van € 210.000 ontvangen namens de gemeenten Oldambt, Pekela en Westerwolde. Het budget is vervolgens opgehoogd met €11.000 vanaf 2026. In 2026 wordt gewerkt aan een bestedingsplan in samenwerking met de VNG voor de middelen vanaf 2025 tot nu.

- COA-BOA verplaatsing budget € 75.000 nadelig

Met de COA is de afspraak dat er een extra BOA ingezet mag worden voor de taken met betrekking tot inburgering. Door deze wijziging actualiseren wij het budget en plaatsen de opbrengst in hetzelfde programma (was programma 4) als waar de kosten worden gemaakt (programma 2). Daarnaast actualiseren wij de kosten en belasten deze door aan het COA. Dit leidt tot een voordeel in programma 2 van € 110.000 en een nadeel in programma 4 van € 75.000.

- Begroten van meerdere SPUK's budgetneutraal

Op basis van de jaarrekening 2025 en eventuele bijgestelde beschikkingen, passen wij de begroting aan voor de SPUK gelden. Hiermee hogen wij zowel de inkomsten als de uitgaven op met afgerond € 5.285.000. Per saldo budgetneutraal.

Overige posten betreffen kleine bedragen met een totaal van € 16.000 nadelig.

2.5 Programma 5 Duurzaamheid en milieubeheer

Bedragen x €1.000

Baten en lasten van Programma 5 Duurzaamheid en milieubeheer	Primaire Begroting 2026	Begrotingswijziging 1e BBR 2026	Geactualiseerde Begroting 2026
Lasten	6.858	14.017	20.875
Baten	5.520	13.442	18.962
Gerealiseerd saldo van baten en lasten	1.338	575	1.913
Stortingen	167	0	167
Onttrekkingen	131	205	335
Mutaties reserves	36	-205	-168
Totaal	1.374	370	1.744

Toelichting begrotingswijzigingen

De begrotingswijzigingen op dit programma zijn onderstaand uitgesplitst in wijzigingen met invloed op het resultaat en wijzigingen zonder invloed op het resultaat. De totale begrotingswijziging op dit programma betreft:

€ 370.000 Nadeel

Begrotingswijzigingen met invloed op het resultaat

Er zijn geen begrotingswijzigingen met invloed op het resultaat op dit programma.

Begrotingswijzigingen zonder invloed op het resultaat

- Verduurzamingsmaatregelen € 489.023 nadelig

Betreft krediet voor de verduurzaming van de gemeentelijke gebouwen.

- Inzamelen en verwerken huishoudelijk afval € 128.000 voordelig

Voor het bemensen van het afvalbrenghstation zijn een tweetal medewerkers in dienst gekomen. De salariskosten van deze medewerkers wordt verantwoord op het onderdeel Overhead. De dekking vindt plaats op programma 5 Duurzaamheid en Milieubeheer via de voorziening Afvalstoffenheffing.

2.6 Programma 6 Bestuur

Bedragen x €1.000

Baten en lasten van Programma 6 Bestuur	Primaire Begroting 2026	Begrotingswijziging 1e BBR 2026	Geactualiseerde Begroting 2026
Lasten	2.561	79	2.640
Gerealiseerd saldo van baten en lasten	2.561	79	2.640
Totaal	2.561	79	2.640

Toelichting begrotingswijzigingen

De begrotingswijzigingen op dit programma zijn onderstaand uitgesplitst in wijzigingen met invloed op het resultaat en wijzigingen zonder invloed op het resultaat. De totale begrotingswijziging op dit programma betreft:

€ 79.000 Nadeel

Begrotingswijzigingen met invloed op het resultaat

- Rekenkamer € 23.650 nadelig.

Extra budget voor onderzoekuitgaven van de rekenkamer. in 2026.

- Verkiezingen en Referenda € 16.000 nadelig

Betreft verkiezingskrant, verlichting verkiezingen en streaming verkiezingen.

Begrotingswijzigingen zonder invloed op het resultaat

- Doorbelasting gemeentelijke belastingen ed. gebouwen € 42.000 voordelig

Er heeft een herverdeling plaatsgevonden van de doorbelasting van gemeentelijke belastingen ed. over de gemeentelijke gebouwen als Halte Democratie. Dit geeft op dit programma een voordeel, maar is in het totaal van de begroting neutraal.

- Reserve Nij Begun € 40.000 nadelig

Voor de Griffie is € 40.000 beschikbaar gesteld voor extra inzet personeel door de Reserve Nij Begun. De lasten worden gedragen in programma 6 Bestuur. Derhalve is dit in de begroting neutraal.

- Reis- en verblijfkosten € 21.939 nadelig

Dit betreft de nieuwe reiskostenregeling.

- Verkiezingen en Referenda € 20.000 nadelig

Dit betreft de verkiezingsborden.

2.7 Overhead

Bedragen x €1.000

Baten en lasten van Overhead	Primaire Begroting 2026	Begrotingswijziging 1e BBR 2026	Geactualiseerde Begroting 2026
Lasten	30.111	2.984	33.094
Baten	5.975	-851	5.125
Gerealiseerd saldo van baten en lasten	24.135	3.834	27.970
Onttrekkingen	0	210	210
Mutaties reserves	0	-210	-210
Totaal	24.135	3.624	27.760

Toelichting begrotingswijzigingen

De begrotingswijzigingen op de overhead zijn onderstaand uitgesplitst in wijzigingen met invloed op het resultaat en wijzigingen zonder invloed op het resultaat. De totale begrotingswijziging op de overhead betreft:

€ 3.624.000 Nadeel

Begrotingswijzigingen met invloed op het resultaat

- Herziening formatie Team Beleid € 925.181 nadelig

Team Beleid is behoorlijk gegroeid door de vele activiteiten en projecten die uitgevoerd moeten worden. Dat brengt met zich mee dat de formatie boven begroting is gegroeid. Om kritisch te kijken naar de uit te voeren activiteiten, de duur van deze activiteiten en de bijbehorende inzet van mensen, is besloten de komende maanden de formatie op natuurlijke wijze terug op niveau te brengen conform begroting. In opdracht en in samenspraak met het DT is deze herziening doorgevoerd. De afspraak is om in september 2026 op het afgesproken formatieniveau te zitten.

- Ingeleend Personeel Advies & Services € 490.000,- nadelig

Team Advies & Services heeft te maken met vele personele wisselingen. Omdat het permanent invullen van vacatures soms wat langer kan duren in de huidige arbeidsmarkt, maakt dit team hiervoor en voor het opvangen van ziekte tijdelijk gebruik van ingeleend personeel. Echter zijn de kosten van ingeleend personeel veelal hoger dan het indienst hebben van eigen personeel. Hiervan wordt € 168.000,- gedekt vanuit het sociaal domein waarvoor vanuit Advies & Services werkzaamheden worden verricht.

- Software € 126.000,- nadelig

€ 100.000,- hiervan heeft betrekking op aanbestedingstrajecten die in 2026 moeten worden voorbereid en uitgevoerd. De overige € 26.000,- heeft onder andere betrekking op software voor procesbeschrijvingen en de SaaS-oplossing voor een documentengenerator.

- Vorming & Opleiding Toegang KCC € 90.000,- nadelig

Aan de werkzaamheden binnen team toegang KCC zijn vele wettelijke opleidingseisen verbonden. Helaas heeft dit team te maken met vele personele wisselingen. Om het opleidingsniveau van het team op voldoende peil te houden is hier extra budget voor benodigd.

- Loonkosten € 92.500 nadelig

Ten onrechte in de personeelsbegroting een taakstelling laten vervallen. Deze nu alsnog opgenomen in het budget.

- Inhuur Hiero's € 68.000 nadelig

De ingehuurde medewerkers van Hiero worden voor een deel bekostigd uit de reserve Organisatieontwikkeling. Echter is deze niet toereikend, vandaar dat het programma Ontwikkelen en Bezuinigen met € 68.000 wordt verhoogd.

- Uitbestede werkzaamheden Kwaliteit en Control € 53.000,- nadelig

Deze post is opgebouwd uit € 15.000,- budget voor de controle van het sociaal domein, deze kosten vallen hoger uit dan in eerste instantie is ingeschat. Daarnaast is er € 37.000,- opgenomen voor de implementatie van Baseline Informatiebeveiliging Overheid versie 2 (BIO2).

- Correctie garantieschalen € 33.000 nadelig

In het verleden zijn garantieafspraken gemaakt met personeel. Deze worden nu in de begroting verwerkt.

- BORGG-buitendienst € 29.000 nadelig

Om te zorgen voor een warme overdracht van de taken van een medewerker die binnenkort met pensioen gaat, is de functie tijdig uitgezet en inmiddels een nieuwe medewerker aangetrokken. De tijdelijke extra personeelskosten bedragen € 29.000.

Overige posten betreffen kleine bedragen met een totaal van € 6.000 nadelig.

Begrotingswijzigingen zonder invloed op het resultaat

- Reis- en verblijfskosten € 500.000 nadelig

In de de begroting 2026 hebben we een stelpost opgenomen van € 500.000,- voor de nieuwe reiskostenregeling woon-werk die per januari 2026 is ingegaan. In deze BBR boeken we deze stelpost af, deze valt onder de algemene dekkingsmiddelen en zal daar als € 500.000,- voordelig naar voren komen en verdelen we deze over de budgetten van de verschillende afdelingen.

- BORG-buitendienst € 251.000 nadelig

De gemeente heeft de intentie uitgesproken om jaarlijks een aantal medewerkers, vanuit de detacheringsspool groen van Afeer in dienst te nemen op basis van een afspraakbaan. Deze mensen hebben bij Afeer het ontwikkeltraject groen gevolgd en kunnen bij geschiktheid de overstap maken naar de gemeente. Voor 2026 gaat het om 4 medewerkers. De dekking vindt deels plaats uit de wegvallende detacheringskosten en de te ontvangen loonkostensubsidie en voor 2026 de ruimte binnen de salarisbegroting. Daarnaast zijn de loonkosten van de twee nieuwe medewerkers van het afvalbrenghuis (zie programma 5) op dit programma geraamd.

- Inhuur Hiero's € 244.000 nadelig

De ingehuurd medewerkers van Hiero worden voor een deel bekostigd ad € 244.000 uit de reserve Organisatieontwikkeling. Echter is deze niet toereikend, vandaar dat het programma Ontwikkelen en Bezuinigen met € 68.000 wordt verhoogd.

- Uitbreiding formatie inburgering € 195.000 nadeel

De formatie voor uitvoer van inburgeringstaken is geactualiseerd in besluit 39029-2025. 2026 en 2027 worden bekostigd uit de bestemmingsreserve vluchtelingen en vanaf 2028 bekostigd middels een gemeente brede taakstelling.

- Facilitair € 175.000 nadelig

Deze kosten worden gedekt uit de bestemmingsreserve doorgeschoven projecten. In 2025 was er een bedrag beschikbaar voor de instandhouding van de huidige huisvesting tot er intrek kan worden genomen in het nieuw gemeentehuis. Van dit bedrag is € 175.000,- in 2025 overgebleven en in de bestemmingsreserve doorgeschoven projecten gestopt. Dit wordt middels deze BBR weer in het budget opgenomen.

- ICT Projecten IBP € 128.000 nadelig

Deze kosten worden gedekt door een onttrekking uit de bestemmingsreserve organisatieontwikkeling. Projectkosten uit het informatiebeleidsplan: Implementatie Podium D; inzet adoptiespecialist; spoor verbeteren procesgericht werken; data-gedreven werken. De kosten waren begroot in 2025 en zijn niet gerealiseerd door capaciteitsproblemen en langere doorlooptijd. Dit is alsnog opgenomen in de begroting van 2026.

- Inhuur bouwtoezicht € 100.000 nadelig

De gemeente is gestart met de werkzaamheden om tot bouw van het nieuwe gemeentehuis te komen. Dit betreft een omvangrijk en complex bouwproject met een grote bestuurlijke, financiële en maatschappelijke impact. Een adequate inrichting van het bouwtoezicht is essentieel om te borgen dat het project conform wet- en regelgeving wordt uitgevoerd. In het raadsbesluit bij de jaarrekening is toestemming gevraagd om de benodigde € 150.000,- voor anderhalf jaar te dekken uit het rekeningresultaat 2025. € 100.000,- hiervan is bestemd voor 2026 en nu opgenomen als budget.

- Telefonie € 64.000 nadelig

Dit betreffen de kapitaallasten de voor het investeringskrediet Smartphones 2026-2028. Hiervoor was inschatting gemaakt van € 90.000,- en opgenomen als een stelpost onder de algemene dekkingsmiddelen, deze valt daar vrij. Daarvoor in de plaats zijn deze kosten opgenomen onder het telefoniebudget. Op totaal niveau levert dit een voordeel op van € 26.000,-

Overige posten betreffen kleine bedragen met een totaal van € 28.000 nadelig.

2.8 Algemene dekkingsmiddelen

Bedragen x €1.000

Baten en lasten van Algemene dekkingsmiddelen, vennootschapsbelasting en onvoorzien	Primaire Begroting 2026	Begrotingswijziging 1e BBR 2026	Geactualiseerde Begroting 2026
Lasten	6.834	10.655	17.489
Baten	146.048	12.983	159.031
Gerealiseerd saldo van baten en lasten	-139.214	-2.328	-141.542
Stortingen	3.377	667	4.045
Onttrekkingen	4.170	7.476	11.645
Mutaties reserves	-793	-6.808	-7.601
Totaal	-140.006	-9.136	-149.143

Toelichting begrotingswijzigingen

De begrotingswijzigingen op de algemene dekkingsmiddelen zijn onderstaand uitgesplitst in wijzigingen met invloed op het resultaat en wijzigingen zonder invloed op het resultaat. De totale begrotingswijziging op de algemene dekkingsmiddelen betreft:

€ 9.136.000 Voordeel

Begrotingswijzigingen met invloed op het resultaat

- Gemeentefonds € 429.000 voordelig

Op basis van de decembercirculaire 2025 is de verwachting dat we de komende jaren iets meer budget krijgen. Voor 2026 gaat het om een bedrag van € 429.000.

- Dividenduitkeringen € 116.000 voordelig

Dit betreffen de dividenduitkeringen die we ontvangen van de Bank Nederlandse Gemeenten (BNG) en Enexis Holding N.V. De dividenduitkeringen fluctueren mee met de winsten die deze ondernemingen behalen. Gezien de actuele geopolitieke ontwikkelingen zien we dat deze winsten steeds sneller bewegen, in de begroting hanteren we hiervoor een voorzichtig uitgangspunt. De dividenduitkeringen over verslagjaar 2025 zijn vastgesteld in de Algemene Vergaderingen van Aandeelhouders in April 2026.

De overige mutaties zijn te verklaren door meerdere kleinere verschillen of mutaties die gemeentebreed budgetneutraal zijn maar een resultaat hebben op dit programma, waarvan de grootsten hieronder benoemd staan.

- Stelpost kapitaallasten investeringsfonds € 69.000 voordelig

Ten laste van de stelpost kapitaallasten investeringsfonds zijn een tweetal voorstellen gebracht. De kapitaallasten van deze twee voorstellen worden structureel uit deze post gedekt, echter voor 2026 vallen deze grotendeels vrij, aangezien de lasten pas in het loop van het jaar gaan ontstaan.

Begrotingswijzigingen zonder invloed op het resultaat

- Doorgeschoven projecten € 4.558.371 voordelig

In de jaarrekeningen tot en met 2025 zijn middelen doorgeschoven. Deze zijn in deze BBR weer in de begroting gebracht als budget. Dit veroorzaakt op meerdere programma's een nadeel. het onderdeel algemene dekkingsmiddelen worden deze kosten gedekt vanuit de reserve doorgeschoven projecten en is in het totaal van de begroting neutraal.

- Onttrekking algemene reserve € 1.500.000 voordelig

Voor de planvorming van de nieuwbouw van een zwembad, sporthal en huisvesting voortgezet onderwijs op het terrein aan de Stikkerlaan / Dr. J.H. Hommesplein is conform het raadsbesluit van december 2025 een bedrag van € 1,5 miljoen beschikbaar gesteld vanuit de algemene reserve.

- Overige onttrekkingen en stortingen aan/in diverse reserves € 1.117.000 voordelig

Voor een aantal onderwerpen worden bedragen onttrokken aan diverse reserves. Dit betreft de reserve Dekking kapitaallasten investeringen (storting € 300.000), de bestemmingsreserve Duurzaamheid (onttrekking € 589.000), de reserve Versterking ruimtelijke kwaliteit dorpen en wijken (onttrekking € 456.000) en de reserve Organisatieontwikkeling (onttrekking € 372.000).

- Vrijval stelpost prijsindexatie jeugd € 982.000 voordelig

Is ingezet ter dekking van de gestegen kosten voor jeugdhulp bij programma 4 Zorg en samenleving.

- Onvoorziene uitgaven € 17.000 voordelig

Ten laste van onvoorzien zijn de volgende kosten gebracht: aanvullende bijdrage voor het project toekomstbestendig maken Musea Heiligerlee en bijdrage St. Marktplein Winschoten voor Nacht van Winschoten. In de begroting is dit neutraal.

- Extra BOA en intensivering toezicht € 14.000 voordelig

Het intensiveren van toezicht op 'fatbikes' in de binnenstad van Winschoten. Deze kosten hebben een nadelig effect op programma 2. De kosten worden gedekt door de post "onvoorzien" welke staat begroot in programma 8 en daarom per saldo is deze inzet kostenneutraal.

- Begroten van meerdere SPUK's budgetneutraal

Op basis van de jaarrekening 2025 en eventuele bijgestelde beschikkingen, passen wij de begroting aan voor de SPUK gelden. Hiermee hogen wij zowel de inkomsten als de uitgaven op met afgerond € 12.438.000. Per saldo budgetneutraal.

Overige posten betreffen kleine bedragen met een totaal van € 20.000 voordelig.

3. Investeringskredieten en grondexploitaties

Mutaties in investeringskredieten

In deze besluitvormende bestuursrapportage zijn een aantal kredieten opgenomen waar inmiddels een raads-/collegebesluit van is genomen of kredieten welke zijn gemuteerd, waarbij er een herverdeling, uitsplitsing, bijraming of verschuiving heeft plaatsgevonden.

- Materieel buitendienst – Vervanging materieel 2025 € -/- 13.000
- Materieel buitendienst – Vervanging materieel 2026 € -/- 240.000
- Materieel buitendienst – Lichte motorvoertuigen 2026 € 253.000

Vanuit de algemene investeringsbedragen voor aanschaf materieel buitendienst wordt budget overgeheveld naar de specifieke investeringen, op basis van de werkelijke investeringskosten.

- Huisvesting buitendienst – Aankoop Oostereinde 16 € 120.000

Het pand Oostereinde 16 is in 2024 aangekocht als strategische locatie, maar wordt inmiddels gebruikt door de buitendienst voor opslag en wijkpost. De boekwaarde ad € 120.000 van het pand wordt overgebracht van de balanspost “Nog niet in exploitatie genomen gronden” naar de materiele vaste activa. Zie ook bij het onderdeel grondexploitatie.

- Smartphones 2026-2028 € 180.000

Voor de vervanging van de smartphones van de medewerkers wordt een investeringskrediet beschikbaar gesteld van € 180.000. De kapitaallasten van het krediet zijn reeds opgenomen in de begroting 2026.

- OVO Campus – Aankoop en renovatie Blijhamsterweg 6a € 600.000

Door de raad is in de vergadering van mei 2026 een investeringskrediet beschikbaar gesteld van € 600.000 voor de aankoop en renovatie van het perceel Blijhamsterweg 6a. Het pand is gelegen tegenover de Campus en zal na renovatie in gebruikt worden genomen voor het techniekonderwijs.

- Graansilo Bad Nieuweschans – Restauratie en herbestemming € 3.015.000

Door de raad is in de vergadering van maart 2026 een investeringskrediet beschikbaar gesteld van € 3.015.000 voor de restauratie en herbestemming van de graansilo. Door de provincie Groningen zijn subsidies toegekend voor een totaalbedrag van € 1.284.500. Het Waddenfonds heeft een subsidie toegekend van € 1 miljoen. Daarnaast loopt er nog een subsidieaanvraag bij het Cultuurfonds. De gemeentelijke cofinanciering bedraagt in dit geheel € 680.500. De dekking van het gemeentelijk deel vindt plaats uit de reserve Versterking ruimtelijke kwaliteit dorpen en wijken en uit de stelpost kapitaallasten investeringsfonds.

Mutaties in grondexploitaties

Onderstaande mutaties zijn de geraamde bedragen aan uitgaven en inkomsten voor het jaar 2026 in vastgestelde grondexploitaties en mutaties op nog niet in exploitatie genomen gronden welke geactiveerd worden en te zijner tijd worden opgenomen in een grondexploitatie.

- Grondexploitatie – Eextahaven III

Uitgaven 2026 op basis van vastgestelde grondexploitatie € 632.788

Inkomsten 2026 op basis van vastgestelde grondexploitatie € 239.389

- Grondexploitatie – Kamperfoeliestraat

Uitgaven 2026 op basis van vastgestelde grondexploitatie € 81.048

Inkomsten 2026 op basis van vastgestelde grondexploitatie € 506.011

- Grondexploitatie – Scheemderhoogte I

Uitgaven 2026 € -/ 3.352.138

De grondexploitaties van Scheemderhoogte I en II zijn samengevoegd tot één grondexploitatie. De boekwaarde van Scheemderhoogte I wordt overgebracht naar Scheemderhoogte II.

- Grondexploitatie – Bedrijventerrein De Rensel

Uitgaven 2026 op basis van vastgestelde grondexploitatie € 1.702.511

- St. Lucasterrein

Door de raad is in 2025 een voorbereidingskrediet van € 750.000 beschikbaar gesteld voor de planvorming van de herontwikkeling van het St. Lucas locatie. Deze kosten zullen te zijner tijd opgenomen worden in de nog vast te stellen grondexploitatie.

- Overige gronden

Dit betreft de aankoop van een perceel voor € 50.000, aankoop en sanering van een locatie voor een bedrag van € 740.000 en het overhevelen van het pand Oostereinde 16 van nog niet in exploitatie genomen gronden naar materiele vaste activa. Het pand Oostereinde 16 is destijds aangekocht als strategische locatie, maar wordt inmiddels gebruikt door de buitendienst voor opslag en wijkpost. De boekwaarde ad € 120.000 van het pand wordt overgebracht naar de materiele vaste activa. Het saldo van de mutaties op overige gronden bedraagt € 670.000.

4. Reserves

Mutaties in reserves

In deze besluitvormende bestuursrapportage zijn op meerdere onderdelen mutaties opgenomen in reserves. Het kan hier gaan over nieuwe stortingen of onttrekkingen of aanpassen van bestaande ramingen. Hieronder is een samenvattend overzicht opgenomen van de uiteindelijke saldo mutatie in de betreffende reserve in volgorde zoals in de tabel wordt weergegeven.

Algemene reserve

€ 1.500.000,- Onttrekking

Voor de planvorming van de nieuwbouw van een zwembad, sporthal en huisvesting voortgezet onderwijs op het terrein aan de Stikkerlaan / Dr. J.H. Hommesplein wordt conform het raadsbesluit van december 2025 een bedrag van € 1,5 miljoen beschikbaar gesteld vanuit de algemene reserve.

Reserve uit te voeren projecten

€ 4.558.371,- Onttrekking

In de jaarrekeningen tot en met 2025 zijn er zaken doorgeschoven. De gelden voor deze projecten worden via deze BBR weer in de begroting gebracht. Het gaat hier om een bedrag van € 4.558.371.

Reserve versterking ruimtelijke kwaliteit dorpen en wijken

€ 456.270,- Onttrekking

De dekking van het gemeentelijk deel van het investeringskrediet voor de restauratie en herbestemming van de graansilo vindt voor een bedrag van € 300.000 plaats uit de reserve versterking ruimtelijke kwaliteit dorpen en wijken. Daarnaast is de restant dekking vanuit deze reserve voor het boerderijenprogramma weer in de begroting gebracht. Het gaat hier om een restantbedrag van € 1.200 van de jaarschijf 2024 en € 155.070 van de jaarschijf 2025.

Bestemmingsreserve duurzaamheid

€ 589.023,- Onttrekking

De dekking vanuit de reserve duurzaamheid voor de projecten verduurzamingsmaatregelen € 489.023 en het project energietransitie woningen € 100.000 worden via deze BBR weer in de begroting gebracht.

Reserve inkomen, armoede en participatie

€ 365.050,- Onttrekking

In 2025 heeft de gemeente een bedrag van € 210.000 ontvangen vanuit de Rijksoverheid bedoeld voor de impuls sociaal werkbedrijven namens de gemeenten Oldambt, Pekela en Westerwolde. Dit bedrag is bij de jaarrekening in de betreffende bestemmingsreserve gestort en wordt nu terug in de begroting geplaatst om in te zetten voor de doelgroep. In lijn met besluit 68159-2024 wordt een bedrag van € 155.000 EUR ingezet voor personele lasten plan Participatie en inkomen.

Reserve Organisatie ontwikkeling

€ 372.000,- Onttrekking

Voor de inhuur van Hieroo's, Podium D, Adoptie en proces en datagericht werken wordt een bedrag van € 372.000 onttrokken aan de reserve organisatie ontwikkeling.

Reserve Dekking kapitaal lasten investeringen

€ 300.000,- Storting

Voor het investeringskrediet "Graansilo – restauratie en herbestemming" is een bedrag van € 300.000 beschikbaar gesteld vanuit de reserve versterking ruimtelijke kwaliteit dorpen en wijken. Dit bedrag wordt vervolgens gestort in de reserve dekking kapitaallasten investeringen ter dekking van de kapitaallasten van het investeringskrediet.

Reserve aardgasvrije wijken

€ 204.617,- Onttrekking

Ter dekking van de kosten 2026 van het project proeftuin aardgasvrije wijken wordt € 204.617 aan de reserve onttrokken.

Reserve inzet Nij Begun

€ 415.117,- Onttrekking

Ter dekking van de kosten 2026 voor Nij Begun wordt een bedrag van € 415.117 aan de reserve onttrokken.

Reserve Cultuurhuis

€ 256.290,- Onttrekking

Op basis van het meer-jaren-onderhoudsprogramma dient er een bedrag van € 256.290 onttrokken te worden aan de hiervoor bestemde reserve Cultuurhuis.

Reserve Vluchtelingen

€ 341.000,- Onttrekking

Vanuit de bestemmingsreserve vluchtelingen worden meerdere projecten bekostigd ten gunste van de doelgroep. Dit zijn o.a. de realisatie van flexwoningen in gemeente Pekela voor €142.000 en uitbreiding van formatie op gebied van inburgering € 195.000. De formatie wordt vanaf 2028 bekostigd middels een gemeente brede taakstelling (besluit 39029-2025). Vanuit de Hotel en accommodatie regeling (HAR-regeling)ten behoeve van statushouders is in 2025 een aanzienlijk bedrag ontvangen voor het plaatsen van statushouders in de gemeente. bij dit bedrag horen kosten in 2026, waardoor € 100.000 beschikbaar gesteld wordt voor nog te maken kosten HAR regeling. Het voorlopige resultaat van de oekraïne opvang wordt begroot om te storten in de bestemmingsreserve.

Reserve incidentele kosten herhuisvesten personeel

€ 367.346,- Storting

Het saldo van de stelpost herhuisvesting personeel wordt jaarlijks gestort in de reserve. Voor 2026 bedraagt dit € 367.346.

Bestemmingsreserve WGA

€ 210.000,- Onttrekking

Dit betreft de onttrekking uit reserve om de kosten ten dekken ten aanzien van de WGA verplichtingen voor het lopende jaar. Het instellen van deze bestemmingsreserve is middels een raadsbesluit bij de jaarrekening 2025 voorgelegd.

Onderstaande tabel geeft de stortingen in en onttrekkingen aan de reserves weer:

Bedragen x €1.000

Reserves	Primaire Begroting 2026	Begrotingswijziging 1e BBR 2026	Geactualiseerde Begroting 2026
6910000 Algemene reserve			
Stortingen	2.622	0	2.622
Onttrekkingen	0	1.500	1.500
Totaal 6910000 Algemene reserve	2.622	-1.500	1.122
6910010 Reserve Uit te voeren projecten			
Stortingen	11	0	11
Onttrekkingen	302	4.558	4.861
Totaal 6910010 Reserve Uit te voeren projecten	-291	-4.558	-4.849
6910015 Res. versterking ruimt. kwaliteit dorpen en wijken			
Stortingen	0	0	0
Onttrekkingen	100	456	556
Totaal 6910015 Res. versterking ruimt. kwaliteit dorpen en wijken	-100	-456	-556
6910016 Bestemmingsreserve duurzaamheid			
Onttrekkingen	0	589	589
Totaal 6910016 Bestemmingsreserve duurzaamheid	0	-589	-589
6910018 Reserve inkomen, armoede en participatie			
Onttrekkingen	0	365	365
Totaal 6910018 Reserve inkomen, armoede en participatie	0	-365	-365
6910020 Bestemmingsreserve Regiodeal			
Onttrekkingen	0	0	0
Totaal 6910020 Bestemmingsreserve Regiodeal	0	0	0
6910025 Reserve Organisatie ontwikkeling			
Stortingen	244	0	244
Onttrekkingen	2.458	372	2.830
Totaal 6910025 Reserve Organisatie ontwikkeling	-2.214	-372	-2.586
6910040 Reserve Buitenonderhoud Brede Scholen			
Stortingen	96	0	96
Totaal 6910040 Reserve Buitenonderhoud Brede Scholen	96	0	96

Reserves	Primaire Begroting 2026	Begrotingswijziging 1e BBR 2026	Geactualiseerde Begroting 2026
6910045 Reserve Dekking kapitaal lasten investeringen			
Lasten	483	0	483
Stortingen	500	300	800
Onttrekkingen	1.310	0	1.310
Totaal 6910045 Reserve Dekking kapitaal lasten investeringen	-327	300	-27
6910050 Reserve dekking deelnemingen Energie coöperaties			
Stortingen	2	0	2
Totaal 6910050 Reserve dekking deelnemingen Energie coöperaties	2	0	2
6910380 Bestemmingsreserve aardgasvrije wijken			
Onttrekkingen	0	205	205
Totaal 6910380 Bestemmingsreserve aardgasvrije wijken	0	-205	-205
6910450 Reserve inzet Nij Begun			
Onttrekkingen	0	415	415
Totaal 6910450 Reserve inzet Nij Begun	0	-415	-415
6910505 Reserve Onderhoud wegen			
Onttrekkingen	0	0	0
Totaal 6910505 Reserve Onderhoud wegen	0	0	0
6910605 Reserve Cultuurhuis			
Stortingen	147	0	147
Onttrekkingen	0	256	256
Totaal 6910605 Reserve Cultuurhuis	147	-256	-109
6910630 Reserve sport en leefbaarheidsfonds			
Stortingen	79	0	79
Onttrekkingen	500	0	500
Totaal 6910630 Reserve sport en leefbaarheidsfonds	-421	0	-421
6910640 Reserve sanering Meidoornlaan			
Stortingen	165	0	165
Onttrekkingen	131	0	131
Totaal 6910640 Reserve sanering Meidoornlaan	34	0	34
6910650 Reserve Vluchtelingen			
Stortingen	810	654	1.464
Onttrekkingen	118	313	431
Totaal 6910650 Reserve Vluchtelingen	692	341	1.033
6910660 Reserve incidentele kosten herhuisvesten personeel			
Stortingen	0	367	367
Totaal 6910660 Reserve incidentele kosten herhuisvesten personeel	0	367	367
6910680 Bestemmingsreserve WGA			
Onttrekkingen	0	210	210
Totaal 6910680 Bestemmingsreserve WGA	0	-210	-210
Totaal	241	-7.919	-7.677

5. Stelposten

Verloop stelposten

Bij het opmaken van de begroting is ervoor gekozen om de financiële effecten als gevolg van genomen besluiten c.q. van lopende ontwikkelingen middels stelposten zichtbaar te maken. De reden hiervoor was dat enerzijds veel van deze zaken financieel en organisatorisch nog niet volledig waren uitgekristalliseerd. Anderzijds willen wij helder en inzichtelijk maken voor welke financiële en organisatorische inspanningen onze gemeente staat.

In het overzicht hierna zijn alleen de stelposten opgenomen die betrekking hebben op het dienstjaar. Per opgenomen stelpost wordt verslag gedaan van de stand van zaken.

Onder-uitputting kapitaallasten

Zijn nog niet functioneel toegewezen aan een begrotingspost.

Stelpost kapitaallasten investeringsfonds

Kapitaallasten investeringsfonds € 69.000 voordelig. Ten laste van de stelpost kapitaallasten investeringsfonds zijn een tweetal voorstellen gebracht. De kapitaallasten van deze twee voorstellen worden structureel uit deze post gedekt, echter voor 2026 vallen deze grotendeels vrij, aangezien de lasten pas in het loop van het jaar gaan ontstaan.

Stelpost kapitaallasten investering telefonie 2026

Deze post á € 90.000,- is in de 1e BBR volledig opgenomen in de exploitatie, dit betreffen de kapitaallasten met betrekking tot investeringskrediet Smartphones 2026-2028.

Dubieuze debiteuren (verrekening)

Zijn nog niet functioneel toegewezen aan een begrotingspost.

Stelpost lasten herhuisvesten personeel

Is gestort in de reserve.

Stelpost vervanging wegens ziekte

Zijn nog niet functioneel toegewezen aan een begrotingspost.

Stelpost verwachte prijsindexatie Wmo - huishoudelijke hulp (ZIN)

Zijn nog niet functioneel toegewezen aan een begrotingspost.

Stelpost verwachte prijsindexatie jeugdhulp (ZIN)

Deze post á € 982.000 is in de 1e BBR volledig opgenomen in de exploitatie om de extra kosten in programma 4 (deels) op te vangen.

Stelpost verwachte prijsindexatie Wmo-begeleiding (ZIN)

Zijn nog niet functioneel toegewezen aan een begrotingspost.

Kosten onderhoud Blauwestad i.v.m. overdracht openbare ruimte 2025

Zijn nog niet functioneel toegewezen aan een begrotingspost.

Stelpost personeel structureel

Zijn nog niet functioneel toegewezen aan een begrotingspost.

Stelpost Integraal Zorgakkoord (Wmo abonnementstarief)

Zijn nog niet functioneel toegewezen aan een begrotingspost..

Stelpost terugdraaien eigen bijdrage Wmo-HH

Zijn nog niet functioneel toegewezen aan een begrotingspost.

Stelpost transformatie en ontwikkelingen sociaal domein

Zijn nog niet functioneel toegewezen aan een begrotingspost.

Stelpost kadernota 2026 Financiële strategie

Zijn nog niet functioneel toegewezen aan een begrotingspost.

Stelpost kadernota 2026 Wettelijke taken

Zijn nog niet functioneel toegewezen aan een begrotingspost.

Stelpost kadernota 2026 Coalitieakkoord (budgetten)

Zijn nog niet functioneel toegewezen aan een begrotingspost.

Stelpost kadernota 2026 Coalitieakkoord (kapitaallasten)

Zijn nog niet functioneel toegewezen aan een begrotingspost.

Stelpost woon-werk regeling

Deze post á € 500.000,- is in de 1e BBR volledig verdeeld over de budgetten van de verschillende afdelingen.

Stelpost kadernota 2026 Fin. strat. doorber. overhead projecten

Zijn nog niet functioneel toegewezen aan een begrotingspost.

Stelpost kadernota 2026 Fin. stat. basis op orde / budgetbeheer aanscherpen

Zijn nog niet functioneel toegewezen aan een begrotingspost.

Stelpost kadernota 2026 Fin. strat. informatielandschap op orde krijgen, 2 fte

Zijn nog niet functioneel toegewezen aan een begrotingspost.

Stelpost kadernota 2026 Fin. strat. applicaties (extra licenties)

Zijn nog niet functioneel toegewezen aan een begrotingspost.

Stelpost kadernota 2026 Fin. strat. doorontwikkeling personeelsbeleid, in- door- en uitstroom

Zijn nog niet functioneel toegewezen aan een begrotingspost.

Onderstaande tabel geeft het verloop van de stelposten weer:

Bedragen x €1.000

Stelposten		Primaire Begroting 2026	Begrotingswijziging 1e BBR 2026	Geactualiseerde Begroting 2026
6080020 Stelposten				
I_8730010	Onderuitputting kapitaallasten	200	0	200
U_4000004	Stelpost kapitaallasten investeringsfonds	500	-69	431
U_4000008	Stelpost kapitaallasten investering telefonie 2026	90	-90	0
U_4380926	Dubieuze debiteuren (verrekening)	55	0	55
U_4380931	Stelpost lasten herhuisvesten personeel	367	-367	0
U_4380986	Stelpost vervanging wegens ziekte	182	0	182
U_4380990	Stelpost verwachte prijsindexatie Wmo - huishoudelijke hulp (ZIN)	250	0	250
U_4380991	Stelpost verwachte prijsindexatie jeugdhulp (ZIN)	982	-982	0
U_4380993	Stelpost verwachte prijsindexatie Wmo-begeleiding (ZIN)	100	0	100
U_4380996	Kosten onderhoud Blauwestad i.v.m. overdracht openbare ruimte 2025	500	0	500
U_4381005	Stelpost personeel structureel	-205	0	-205
U_4381009	Stelpost Integraal Zorgakkoord (Wmo abonnementstarief)	279	0	279
U_4381010	Stelpost terugdraaien eigen bijdrage Wmo-HH	251	0	251
U_4381012	Stelpost transformatie en ontwikkelingen sociaal domein	100	0	100
U_4381014	Stelpost kadernota 2026 Wettelijke taken	295	0	295
U_4381015	Stelpost kadernota 2026 Coalitieakkoord (budgetten)	425	0	425
U_4381016	Stelpost kadernota 2026 Coalitieakkoord (kapitaallasten)	129	0	129
U_4381017	Stelpost woon-werk regeling	500	-500	0
U_4381018	Stelpost kadernota 2026 Fin. strat. doorber. overhead projecten	-250	0	-250
U_4381019	Stelpost kadernota 2026 Fin. stat. basis op orde / budgetbeheer aanscherpen	-250	0	-250
U_4381020	Stelpost kadernota 2026 Fin. strat. informatielandschap op orde krijgen, 2 fte	200	0	200
U_4381021	Stelpost kadernota 2026 Fin. strat. applicaties (extra licenties)	50	0	50
U_4381022	Stelpost kadernota 2026 Fin. strat. doorontwikkeling personeelsbeleid, in- door- en uitstroom	100	0	100
Totaal 6080020 Stelposten		4.450	-2.008	2.442
Totaal		4.450	-2.008	2.442

6. Meerjarenperspectief

Van het saldo in de 1e BBR 2026 werkt € 2.797.298 structureel nadelig door in het meerjarenperspectief.

In de primitieve begroting (inclusief gewijzigd raadsbesluit en herstelplannen) is het volgende meerjarenperspectief opgenomen:

	2026	2027	2028	2029
Primitief 2026	€ 2.622.000	€ 2.883.000	€ -973.000	€ -431.000
Mutatie 1e BBR 2026	€ -5.419.298	€ -3.257.341	€ -3.983.878	€ -5.254.244
Voorlopig saldo na 1e BBR 2026	€ -2.797.298	€ -374.341	€ -4.956.878	€ -5.685.244

In bovenstaand meerjarenperspectief zijn de gevolgen van de meicirculaire 2026 nog niet verwerkt.

7. Begrotingsmutaties per programma

Onderstaande tabel geeft de begrotingsmutaties per programma weer:

Bedragen x €1.000

Begrotingsmutaties per programma	Primaire Begroting 2026	Begrotingswijziging 1e BBR 2026	Geactualiseerde Begroting 2026
Algemene dienstverlening			
Lasten	1.660	0	1.660
Baten	1.061	0	1.061
Gerealiseerd saldo van baten en lasten	599	0	599
Totaal Algemene dienstverlening	599	0	599
Woonklimaat en leefomgeving			
Lasten	37.313	46.672	83.985
Baten	7.353	40.928	48.281
Gerealiseerd saldo van baten en lasten	29.960	5.744	35.704
Stortingen	226	0	226
Onttrekkingen	500	671	1.171
Mutaties reserves	-274	-671	-945
Totaal Woonklimaat en leefomgeving	29.686	5.073	34.759
Ondernemingsklimaat, werkgelegenheid en onderwijs			
Lasten	8.960	7.834	16.794
Baten	2.436	7.652	10.088
Gerealiseerd saldo van baten en lasten	6.524	181	6.706
Stortingen	96	0	96
Mutaties reserves	96	0	96
Totaal Ondernemingsklimaat, werkgelegenheid en onderwijs	6.620	181	6.802
Zorg en samenleving			
Lasten	105.995	11.875	117.870
Baten	31.657	6.623	38.279
Gerealiseerd saldo van baten en lasten	74.339	5.252	79.590
Stortingen	810	654	1.464
Onttrekkingen	118	678	796
Mutaties reserves	692	-24	668
Totaal Zorg en samenleving	75.031	5.227	80.258
Duurzaamheid en milieubeheer			
Lasten	6.858	14.017	20.875
Baten	5.520	13.442	18.962
Gerealiseerd saldo van baten en lasten	1.338	575	1.913
Stortingen	167	0	167
Onttrekkingen	131	205	335
Mutaties reserves	36	-205	-168
Totaal Duurzaamheid en milieubeheer	1.374	370	1.744
Bestuur			
Lasten	2.561	79	2.640
Gerealiseerd saldo van baten en lasten	2.561	79	2.640
Totaal Bestuur	2.561	79	2.640
Overhead			
Lasten	30.111	2.984	33.094

Begrotingsmutaties per programma	Primaire Begroting 2026	Begrotingswijziging 1e BBR 2026	Geactualiseerde Begroting 2026
Baten	5.975	-851	5.125
Gerealiseerd saldo van baten en lasten	24.135	3.834	27.970
Onttrekkingen	0	210	210
Mutaties reserves	0	-210	-210
Totaal Overhead	24.135	3.624	27.760
Algemene dekkingsmiddelen, vennootschapsbelasting en onvoorzien			
Lasten	6.834	10.655	17.489
Baten	146.048	12.983	159.031
Gerealiseerd saldo van baten en lasten	-139.214	-2.328	-141.542
Stortingen	3.377	667	4.045
Onttrekkingen	4.170	7.476	11.645
Mutaties reserves	-793	-6.808	-7.601
Totaal Algemene dekkingsmiddelen, vennootschapsbelasting en onvoorzien	-140.006	-9.136	-149.143
Totaal	0	5.419	5.419

8. Raadsvoorstel

In deze bestuursrapportage hebben wij per programma wijzigingen voorgesteld. De wijzigingen zijn verwerkt in de hiervoor opgenomen begrotingswijziging en zorgen daarmee voor een wijziging in de programmatotalen.

Wij stellen u voor:

1. De 1e BBR 2026 vast te stellen en de mutaties zoals deze zijn opgenomen bij de programma's te verwerken in een begrotingswijziging en deze samen met de gewijzigde programmatotalen vast te stellen.
2. Het negatief resultaat 2026 van de 1e BBR ad. € 5.419.298 te onttrekken aan de Algemene reserve.
3. De begroting 2026 conform te wijzigen, inclusief de mutaties in de investeringskredieten en bestemmingsreserves.
4. Kennis te nemen van de informatie uit de IBR (Informerende Bestuurs Rapportage).

9. Informerende bestuursrapportage (IBR)

Leeswijzer

Programmaplan

9.1 Programma 1 Algemene dienstverlening

Dit programma bevat alle doelstellingen die te maken hebben de directe service aan onze inwoners. Denk hierbij aan digitale dienstverlening en klanttevredenheid, maar ook aan informatiebeveiliging. Zie voor ondersteunende dienstverlening aan inwoners die dat nodig hebben programma 4 Zorg en samenleving.

9.1.1 Dienstverlening en informatievoorziening

Beleids horizon

De gemeente gaat inwoners de komende jaren in staat stellen om het merendeel van de zaken met de gemeente online te regelen. Eigen regie en selfservice zijn de sleutelwoorden bij de ontwikkeling van de dienstverlening. Op de landelijke monitoring scoort dienstverlening qua volwassenheid op of boven het gemiddelde, 80% van de vragen wordt beantwoord tijdens het eerste klantcontact en de inwoners beoordelen de dienstverlening met minimaal een 7.

Binnen het programma Nijambt hebben we de ontwikkellijn 'Dienstverlening' opgesteld. Hiermee willen we de komende jaren de dienstverlening verder optimaliseren en digitaliseren. De thema's samen, ondernemend en dichtbij staan hierbij centraal. We zetten in op een betrouwbare, tijdige en transparante dienstverlening door alle kanalen op elkaar af te stemmen, verder te digitaliseren en dienstverlening in het DNA van de medewerkers te verhogen.

De gemeente heeft GRID opdracht gegeven een transitieprogramma uit te voeren waarin we onze automatisering (servers, netwerk en werkplekken) richting de toekomst organiseren. We gaan daarvoor samen met de drie andere Oost-Groningse gemeenten een gemeenschappelijke regeling in het leven roepen.

Om de dienstverlening te kunnen optimaliseren, dienen de ondersteunende systemen en processen op orde te zijn. Hierbij kan gedacht worden aan verbeterde informatiestromen zodat we datagesturd kunnen werken, digitaliseren van werkprocessen en medewerkers onder andere digitaal beter toe te rusten. Daarnaast willen we medewerkers (verder) ontwikkelen naar Nijambtenaren die flexibel kunnen inspelen op de behoefte van inwoners, ondernemers en uitdagingen die op ons afkomen als gemeente of samenleving.

Aanpak op hoofdlijnen

Met een programmatische aanpak willen we de komende jaren de dienstverlening verder optimaliseren en digitaliseren. De thema's samen, ondernemend en dichtbij staan hierbij centraal. We zetten in op een betrouwbare, tijdige en transparante dienstverlening door alle kanalen op elkaar af te stemmen, verder te digitaliseren en dienstverlening in het DNA van de medewerkers te verhogen. De fysieke dienstverlening in het nieuwe gemeentehuis zal plaatsvinden vanuit één centrale frontoffice.

Vanaf 2024 zijn we gestart met een grootschalige overgang naar een Cloudomgeving. Onze huidige applicaties worden systematisch aangepast of vervangen. Verder werken we door aan de implementatie van Dimpact PodiumD: de uitfasering van ons huidige zaakstelsel en de geleidelijke implementatie van het nieuwe zaakstelsel (een softwareplatform dat gemeenten gebruiken om administratieve processen en zaken te beheren). Dit zal na 2026 verder worden geïmplementeerd.

Verder zal 2026 in het teken staan van de voorbereiding op het nieuwe gemeentehuis. De keuze voor onder meer toegangssystemen, klantgeleiding, reserveringssysteem etc. zullen gemaakt moeten worden.

Ontwikkelingen

PodiumD: de implementatie van een nieuw gemeentelijk dienstverleningsplatform.

Het RAAS wordt vervangen door Reisdocumenten Informatiesystemen (ReIS). Gegevens hierin zijn actueler en betrouwbaarder. Zo zijn eerdere aanvragen bij andere instanties via ReIS direct zichtbaar tijdens de aanvraag. Deze gegevens worden realtime uit het Basisregister Reisdocumenten (BR) gehaald en opgevoerd.

Onderzoek en optimaliseren van meer AI toepassingen om de organisatie in brede zin te ontlasten met o.a. AI-tools: co-pilot en Slimtaal

Wet- en regelgeving, inclusief: Wmebv, Woo en archiefwet.

Acties

Hieronder worden de verschillende acties binnen dit programma gespecificeerd en toegelicht:

Klanttevredenheidsonderzoek

Voortgang IBR1 

We voeren een Klanttevredenheidsonderzoek uit over de algehele dienstverlening van de gemeente.

Service- en dienstverleningsnormen

Voortgang IBR1 

We herijken onze service- en dienstverleningsnormen.

Wet modernisering elektronisch bestuurlijk verkeer

Voortgang IBR1 

We maken een vertaling van de invoering van de Wet modernisering elektronisch bestuurlijk verkeer (WMEBV) naar onze dienstverlening.

Openingstijden

Voortgang IBR1 

We doen onderzoek naar gewenste en effectieve openingstijden.

Brieven en communicatie-uitingen

Voortgang IBR1 

We organiseren uniformering van brieven en communicatie-uitingen.

Digitaliseren producten en diensten

Voortgang IBR1 

We gaan producten en diensten via PodiumD verder digitaliseren, waaronder PodiumD Formulier en Contact.

Werkplekken moderniseren

Voortgang IBR1 

We gaan de werkplekken van de medewerkers moderniseren en ondersteunen hen bij het gebruik ervan.

Dooronwikkeling financiële en datagedreven processen

Voortgang IBR1 

We onderzoeken en optimaliseren de dooronwikkeling van financiële en datagedreven processen, inclusief informatievoorziening.

Toekomstbestendige afdeling Informatiebeheer

Voortgang IBR1 

We starten met de ontwikkeling/ voorbereiding van het omvormen van DIV naar een toekomstbestendige afdeling Informatiebeheer, welke meer passend is bij de huidige wet- en regelgeving.

9.2 Programma 2 Woonklimaat en leefomgeving

Het programma Leefomgeving en woonklimaat omvat alles wat te maken heeft met brede welvaart: wonen, leven en recreëren in de gemeente Oldambt. Onderwerpen die hier onder andere aan de orde komen zijn: de inrichting van ons landschap, de leefbaarheid in de stad, dorpen en wijken, sport en cultuur en veiligheid.

9.2.1 Een nieuwe omgevingsvisie voor de leefomgeving

Beleids horizon

Eind 2025 heeft de gemeenteraad de Omgevingsvisie voor de komende jaren vastgesteld. Dit document biedt een visie op de ontwikkelrichting van de gemeente Oldambt in het fysieke domein. Daarbij worden ook sociale en fysieke thema's met elkaar verbonden, bijvoorbeeld bij onderwerpen als gezondheid, leefbaarheid, arbeidsmarkt en ontmoeting.

Naast een visie op de toekomst biedt de Omgevingsvisie ook een toetsingskader voor het beoordelen van nieuwe initiatieven, zowel van de gemeente zelf als van initiatiefnemers uit de gemeenschap of daarbuiten.

In 2026 wordt waar nodig gewerkt aan de uitwerking van programma's die voortvloeien uit de Omgevingsvisie en wordt de Omgevingsvisie richtinggevend bij de werkzaamheden om tot een nieuw Omgevingsplan voor Oldambt te komen dat het tijdelijk Omgevingsplan vervangt.

Aanpak op hoofdlijnen

Op een aantal onderwerpen en/of gebieden worden programma's opgesteld en wordt waar mogelijk een begin gemaakt met de uitvoering. Dit betreft in ieder geval de verplichte programma's op het gebied van volkshuisvesting en warmte. Verder willen we werken aan vrijwillige programma's op de thema's:

- 'Klimaat, energie en samenleving' (inclusief huidige programma wind en zon): om stappen te zetten in de realisatie van klimaatdoelen en het ontwikkelen van verdiencapaciteit ten gunste van onze samenleving;
- 'Opleiding en ondernemerschap': ontwikkelen van innovatiekracht door verbinden van de potenties van campus en regiostad Winschoten met sterk ondernemerschap.

Ontwikkelingen

In de jaren 2023 t/m 2025 is gewerkt aan een nieuwe Omgevingsvisie. Dit werk bestond uit het opstellen van een nieuwe toekomstvisie op basis van veel beschikbare (beleids)informatie en intensieve gesprekken met veel sleutelfiguren uit de Oldambtster samenleving. Na de terinzagelegging zijn mede op grond van een aantal zienswijzen nog aanvullingen en aanpassingen gedaan en heeft de raad de visie in november 2025 vastgesteld. Daarmee beschikt de gemeente over een handelingsperspectief en toetsingskader voor toekomstige ontwikkelingen in het fysieke domein.

Acties

Hieronder worden de verschillende acties binnen dit programma gespecificeerd en toegelicht:

Werken aan programma's

Voortgang IBR1



We werken aan programma's Volkshuisvesting, Warmte, Klimaat, energie en samenleving en Opleiding en Ondernemerschap.

Toelichting: Aan de genoemde programma's wordt momenteel gewerkt (programma volkshuisvesting en warmteprogramma) of die zijn inmiddels vastgesteld (mobiliteitsprogramma).

Aanvullende programma's

Voortgang IBR1



We identificeren en werken aan andere noodzakelijk geachte programma's mede op basis van het nog op te stellen coalitieakkoord na de verkiezingen in 2026.

Toelichting: Nadat er een coalitieakkoord bekend is zal worden nagegaan welke programma's daaruit voortvloeien.

9.2.2 Leefbaarheid en brede welvaart

Beleids horizon

We versterken de brede welvaart in onze gemeente en provincie met als doel dat iedereen prettig moet kunnen wonen. Dit doen we onder andere door in het NPG samen te werken met onze inwoners en partners en door te investeren in een 'Wel-varende Graanrepubliek' middels het lokaal programma 'Toekomst voor Oldambt'.

Aanpak op hoofdlijnen

De ruimtelijke, sociale en economische factoren in de leefwereld van de inwoner willen we meer in samenhang met elkaar oppakken. Niet de systeemwereld, maar de leefwereld van onze inwoners staat centraal.

Vanuit NPG zijn de ambities van Oldambt vertaald naar vier programmaliijnen: toekomst voor de jeugd, toekomst voor de dorpen en wijken, toekomst voor ondernemers, toekomst voor toerisme en erfgoed. Om uitvoering te geven aan deze ambities gaan we voortvarend aan de slag met concrete projecten en NPG-aanvragen. In de Regiodeal Oost-Groningen werken het Rijk, de provincie en 5 Oost-Groninger gemeenten samen met de regio (inwoners, bedrijven, scholen en organisaties) aan een brede welvaartsagenda. Deze samenwerking richt zich op de pijlers leren, werk en inkomen, gezondheid en woonomgeving.

Met de kabinetsmaatregelen Nij Begun wil het rijk werken aan erkenning, herstel en perspectief voor Groningen. Hierin worden 50 maatregelen benoemd die, naast schadeherstel en versterking, voor een belangrijk deel gaan over een generatielang investeren in Groningen op het gebied van verduurzaming, sociaal en economie. Met de vier onderliggende agenda's (Herstel, Isolatie, Sociaal en Economie) wordt hier, zowel lokaal als regionaal, komende jaren invulling aan gegeven.

Veel factoren hebben invloed op de leefbaarheid. Hier is de gemeente niet alleen verantwoordelijk voor. Ook inwoners, verenigingen, ondernemers en maatschappelijke organisaties hebben een gezamenlijke en een eigen verantwoordelijkheid.

De afgelopen jaren heeft de gemeente Oldambt de basis gelegd voor gebiedsgericht werken. Dat doen we door de aanwezigheid van gebiedswethouders en gebiedsregisseurs. Zij zijn het gezicht van de gemeente, ze zijn benaderbaar en nabij. Medio 2025 zijn we gestart met het Programma Gebiedsgericht werken. Met het programma Gebiedsgericht Werken kijken we op dorp-, wijk- of buurtniveau naar wat er nodig is om het gebied te versterken. We gaan methodisch te werk, door te starten met een vierjarige gebiedscyclus: monitoren, analyseren, agenderen en uitvoeren.

Ontwikkelingen

Voor Nij Begun zijn in 2025 de Sociale en Economische agenda's vastgesteld en zijn de eerste maatregelen c.q. projecten in uitvoering gegaan. Ook is de Isolatie-aanpak uitgewerkt en is rond de zomer de subsidieregeling hiervoor van start gegaan. Binnen de gemeente is een intern jaarplan opgesteld en zijn we bezig geweest om ons lokaal hier op te organiseren en hiervoor plannen te maken.

Voor NPG geldt dat in maart 2025 het geactualiseerde lokale programma door de raad is vastgesteld. Diverse projecten zijn in uitvoering of zelfs in afronding. De andere projecten zijn in ontwikkeling en daarvoor is een aanvraag ingediend of in voorbereiding.

De Regio Deal Oost-Groningen 2 is in 2025 van start gegaan. In 2026 geven we uitvoering aan het jaarprogramma 2026 en stellen we samen met de overige gemeenten, de provincie Groningen en het Rijk het jaarprogramma voor 2027 op. Dat doen we in samenwerking met maatschappelijk organisaties in de regio.

Op verschillende onderdelen gaan we stappen zetten om het gebiedsgericht werken door te ontwikkelen. De gebiedscyclus gaat in 2026 vorm krijgen. In deze cyclus staan de wijk- en dorpsagenda's. Op een gedegen wijze gaan we prioriteren: niet alles kan en hoeft overal. De invloed van bewoners op deze keuzes is gelijkwaardig aan dat van onszelf (meer hierover in Programma 6). Op basis van onze eigen visies en op basis van de ervaringskennis van bewoners leggen we de prioriteiten per dorp en wijk vast. Hiermee dragen we bij aan onze doelstelling om de Oldambtster centraal te stellen.

Als onderdeel van de herstelagenda is het plan Nij Begun Maatregel 14 Leefbaarheid samen met het programma Gebiedsgericht werken opgesteld. Het Fonds 'Versterking ruimtelijke kwaliteit dorpen en wijken' zetten we ook op basis van dit plan in. In Winschoten-Zuid en Bad Nieuweschans starten we met een integrale wijk- en dorpsaanpak. En we zorgen voor een goede verbinding met onze dorpen en wijken door nabij te zijn met onze gebiedsregisseurs. Zij weten wat er leeft in de buurt, en spelen snel in op vragen, suggesties, ideeën en problemen.

Voor een verdere beschrijving van de ontwikkelingen en de plannen m.b.t. NPG en Nij Begun verwijzen we naar paragraaf 5.9 (Programma Aardbevingsopgave) in de begroting.

Acties

Hieronder worden de verschillende acties binnen dit programma gespecificeerd en toegelicht:

Uitvoering lokale programma NPG

Voortgang IBR1



We werken verder aan de uitvoering van het lokale programma NPG en alle projecten die hiervoor zijn goedgekeurd. Voor de projecten in uitvoering geldt we deze halfjaarlijks monitoren en voortgang rapporteren richting NPG.

Toelichting: De uitvoering van ons NPG-programma ligt voor een groot deel op schema, tegelijk zien we nog wel de nodige uitdagingen in de uitvoering van projecten (o.a. qua capaciteit).

Aanvraagtrajecten afronden

Voortgang IBR1



Het streven is om in 2026 alle resterende projecten die nog in ontwikkeling zijn tot uitvoering te brengen. Dat betekent dat voor deze projecten de aanvraagtrajecten (incl. beoordeling en besluitvorming) worden afgerond. Het betreft de projecten: Hart voor Scheemda, WinCITY, Leven Lang Ontwikkelen, Impuls fietsroutes en Gebiedsontwikkeling Bad Nieuweschans.

Toelichting: De projecten die dit jaar ingediend moeten worden liggen grotendeels op koers. In januari is Hart voor Scheemda ingediend en zit in het beoordelingsproces. Voor Wincity geldt dat het project is goedgekeurd onder voorwaarden. De andere projecten zijn nog in ontwikkeling.

Actief inzetten voor uitwerking agenda's

Voortgang IBR1

We zetten ons actief in voor de uitwerking van de agenda's en plannen vanuit Nij Begun en wat dit mogelijk voor onze gemeente gaat betekenen. Binnen de gemeente zal dit het nodige vragen aan capaciteit en organisatie. Dit betreft in elk geval de volgende onderdelen:

Toelichting: Voor de Nij Begun-agenda's geldt dat deze in ontwikkeling en uitvoering zijn.

Herstelagenda

Voortgang IBR1

Zoals elders ook verwoord in de begroting werken we aan onze lokale agenda Herstel voor Oldambt waarin we de maatregelen uit Nij Begun ten aanzien van schadeherstel en versterking op een meer integrale en gebiedsgerichte wijze uitvoeren.

Toelichting: Zie 9.2.7 Schadeherstel, versterking en een duurzaam en veilig gebruik van de ondergrond.

Isolatie-aanpak

Voortgang IBR1

Onderdeel van Nij Begun is de isolatieaanpak (maatregel 29) die in 2025 gefaseerd van start is gegaan. Komend jaar werken we de aanpak hiervoor binnen onze gemeente verder uit (zie ook 5.1 Duurzaamheid).

Toelichting: Momenteel werken we de lokale isolatie-aanpak verder uit, streven is om hier in Q2 mee te starten. Wel zijn we al gestart met een gerichte aanpak in Scheemda.

Sociale Agenda

Voortgang IBR1

De agenda is medio 2025 vastgesteld en de verschillende maatregelen worden gefaseerd ingevoerd. Rol en acties voor ons als gemeente zijn per maatregel anders. Hiervoor wordt een (dynamische) analyse opgesteld waarmee we streven naar beter en meer inzicht in onze rol en de mogelijk c.q. noodzakelijke inzet en (extra) capaciteit die hiervoor nodig is.

Toelichting: Diverse maatregelen zijn in voorbereiding of uitvoering. Voor de Leefbaarheidsmaatregelen geldt dat we komende periode op lokaal niveau dit verder uitwerken in samenspraak met inwoners en maatschappelijke partijen en vanuit het programma Gebiedsgericht Werken.

Economische Agenda

Voortgang IBR1

Met de vaststelling van de Economische Agenda en de nadere uitwerking van de governance wordt geleidelijk meer duidelijk over welke rol en acties voor ons als gemeente zijn weggelegd. Daarbij blijven we in elk geval werken aan de masterplannen Regiocentra, Masterplannen en Oost-Groningen die in dit kader ontwikkeld worden. Voor de masterplannen Campussen en Regiocentra zijn bovendien expliciet cofinancieringsbedragen gereserveerd in de Economische Agenda (zie ook onderdeel economie in de begroting).

Toelichting: In het voorjaar heeft de consultatieronde plaatsgevonden voor de op te richten GR waarin ook vanuit uw raad een zienswijze is ingediend. Verder wordt momenteel gewerkt aan het eerste Meerjaren Uitvoeringsprogramma.

Ontwikkeling monitoringsinstrument

Voortgang IBR1 

We gaan starten met de ontwikkeling van een monitoringsinstrument om per dorp en wijk de cijfers en ervaring van bewoners in beeld te brengen.

Nieuw Scheemda-'t Waar-Nieuwolda

Voortgang IBR1 

In het lint Nieuw Scheemda-'t Waar-Nieuwolda zetten we de uitvoering voort, en investeren o.a. in het verenigingsproject en het centrumgebied Nieuwolda.

Uitvoeringsprogramma dorpsaanpak Drieborg

Voortgang IBR1 

In de dorpsaanpak in Drieborg wordt gewerkt aan een uitvoeringsprogramma voor schadeherstel, verduurzaming en leefbaarheid. Dit is tevens de pilot voor de gebiedscyclus met de eerste dorpsagenda.

Wijkaanpak Winschoten-Zuid en dorpsaanpak Bad Nieuweschans

Voortgang IBR1 

We starten met de wijkaanpak Winschoten-Zuid en de dorpsaanpak Bad Nieuweschans.

Projectplan Maatregel 14

Voortgang IBR1 

We voeren de eerste projecten uit het projectplan Maatregel 14 uit.

Gebiedsproject Beertsterbos

Voortgang IBR1 

We investeren in het gebiedsproject Beertsterbos.

Fonds 'Versterking ruimtelijke kwaliteit dorpen en wijken'

Voortgang IBR1

Met het handgeld uit het fonds 'Versterking ruimtelijke kwaliteit dorpen en wijken' spelen de gebiedsregisseurs snel in op vragen, initiatieven, signalen en problemen uit de wijken en dorpen.

Uitvoering programmaplan Regio Deal Oost-Groningen II

Voortgang IBR1

We geven uitvoering aan het vastgestelde programmaplan Regio Deal Oost-Groningen II, in de programmalijnen *Gezond en gelukkig leven, Een leven lang ontwikkelen en Veilige en leefbare dorpen en wijken*.

9.2.3 Openbare ruimte

Beleids horizon

De gemeente Oldambt streeft er naar om een mooi, goed onderhouden gemeente te zijn om in te wonen, te werken en te recreëren.

Dit doen we door het stimuleren van biodiversiteit, het versterken van ecologische netwerken en het verhogen van bewustwording en betrokkenheid van inwoners.

Aanpak op hoofdlijnen

We stimuleren de biodiversiteit door het aandeel van biodiversiteitsvriendelijke beplanting in openbare ruimtes te verhogen. Een belangrijk aandachtspunt hierin is het behoud van een balans tussen intensief onderhouden groen en extensief beheerde zones, waardoor variaties in het straatbeeld ontstaan.

We creëren en verbinden ecologische zones. Bij nieuwe projecten kijken we naar welke belemmeringen voor flora en fauna we kunnen wegnemen en welke elementen we kunnen toevoegen om lokale flora en fauna te stimuleren. Daarom sluit er bij nieuwe projecten altijd een medewerker aan met een groene achtergrond die de natuurimpact kan analyseren. We gaan daarbij ook door met het verbeteren van de biodiversiteit door onder andere sinusbeheer toe te passen

We verhogen de bewustwording en betrokkenheid van inwoners bij natuur en biodiversiteit door middel van educatie, buurtprojecten en acties die gericht zijn op natuur inclusief tuinieren en het vergroenen van particuliere tuinen.

In het kader van onderhoud aan groen wordt de verbinding gemaakt met het onderhoudscontract van Wegen & aanverwante dienstverlening. Door bijvoorbeeld 'kanten te gaan steken' van gazons naast verharding, wordt preventief gewerkt aan het tegengaan van onkruid op verharding. Hiervoor is in de begroting extra geld vrijgemaakt.

Maar ook de aanleg en verbetering van biodiverse en kleurrijke toegangsgebieden maken onderdeel van deze extra financiële middelen en daarbij de acties zoals het verwijderen van zieke essen in het kader van essentaksterfte en de aanpak van de duizendknooplocaties

Ontwikkelingen

N.v.t.

Acties

Hieronder worden de verschillende acties binnen dit programma gespecificeerd en toegelicht:

Duurzame beplanting toegangsgebieden

Voortgang IBR1 

Toegangsgebieden naar dorpen gaan we met duurzame beplanting inplanten zodat de entrees weer kleurrijk en meer biovers worden.

Onkruidbeheersing

Voortgang IBR1 

We besteden meer aandacht aan onkruidbeheersing naast verharding door onder andere 'kanten te gaan steken'.

Afronden project Hamrikkerweg

Voortgang IBR1 

We gaan het project aan de Hamrikkerweg afronden, dit betreft het kappen van de essen en de herinrichting.

Onderzoek verbeter slag speeltuinen

Voortgang IBR1 

We onderzoeken hoe we een verbeter slag kunnen uitvoeren op alle speeltuinen in de gemeente.

Bijenkasten

Voortgang IBR1 

We hangen circa tien bijenkasten op en gaan hier aansluitend de biodiversiteit monitoren.

9.2.4 Wonen

Beleids horizon

We willen voldoende en kwalitatief goede, duurzame woningen, waarbij er aandacht is voor woningen voor ouderen en woningen die betaalbaar zijn voor jongeren.

Aanpak op hoofdlijnen

Het in 2021 door de gemeenteraad vastgestelde 'Programma Wonen 2021-2026 Oldambt' loopt af. Er komt een nieuw Programma Wonen waarbij we zoveel mogelijk aansluiten bij het door het Rijk beoogde volkshuisvestingsprogramma.

Met het vernieuwde Programma Wonen als onderlegger, gaan we aan de slag met de kwantitatieve, maar ook zeker kwalitatieve opgave die er in de gemeente Oldambt ligt.

Samenwerking met de regio en de provincie is belangrijk. Versterken, verduurzamen, kwalitatief verbeteren en bevorderen van betaalbaarheid willen we faciliteren door gebruikmaking van diverse stimulerings-/financieringsregelingen en door maximaal in te zetten op koppelkansen. In februari 2023 hebben de colleges van B&W van de Oost-Groninger gemeenten, het college van GS van Groningen en de minister van VRO afspraken gemaakt over woningbouw in de Regionale Woondeal 2022-2030. Hierin is het aandeel van Oost-Groningen in de provinciale woningbouwopgave opgenomen. Het aandeel van de gemeente Oldambt bedraagt 1682 woningen, waarvan de Langestraat-Noord, St.Lucaslocatie, Poort van Winschoten, Centrum-Zuid en Waterkwartier zgn. 'sleutelprojecten' zijn. Voor de nieuwbouw van woningen op deze locaties (tezamen 395) heeft het Rijk financiële middelen beschikbaar gesteld.

Ontwikkelingen

In de gemeente Oldambt zien we – na jaren van krimp – een bevolkingsgroei. De verwachting is dat deze groei nog een aantal jaren zal doorzetten. Naast de kwantitatieve opgave, staat de gemeente Oldambt in de komende jaren ook voor een kwalitatieve opgave in de bestaande woningvoorraad.

Naast het stijgende aantal inwoners, zien we dat de bevolking steeds ouder wordt. Hierdoor ontstaat er een behoefte aan een ander soort woning, of aan aanpassingen aan de huidige voorraad. De komende jaren ligt er een uitdaging om de woningvoorraad mee te laten groeien en transformeren met de demografische ontwikkeling die voor ons ligt.

De vraag naar passende huisvesting voor bijzondere doelgroepen – zoals statushouders, dak- en thuislozen, mensen met een zorgindicatie en andere urgent woningzoekenden – neemt de laatste jaren sterk toe.

Acties

Hieronder worden de verschillende acties binnen dit programma gespecificeerd en toegelicht:

Nieuw 'Programma Wonen'

Voortgang IBR1



We stellen een nieuw 'Programma Wonen' op, zoveel mogelijk aansluitend op het door het Rijk beoogde Volkshuisvestingsprogramma.

Toelichting: Zeer binnenkort gaan we starten met het werven van een 'projectleider' om het nieuwe programma wonen te gaan formuleren. Landelijk gezien wordt er gewerkt aan nieuwe wetgeving. Wanneer deze wetgeving geen verdere vertraging oplevert en er een projectleider gevonden wordt, dan wordt dit doel naar alle waarschijnlijkheid in 2026 behaald.

Wet Versterking Regie op de Volkshuisvesting

Voortgang IBR1



In voorbereiding op de aangekondigde Wet Versterking Regie op de Volkshuisvesting, streven we naar een goede verdeling van sociale huur, goedkope woningen en overige woningen (30/30/40) in onze regio. Hierover hebben we periodiek ambtelijk en bestuurlijk overleg met de andere gemeenten in de regio Oost-Groningen en met de provincie.

Toelichting: De overleggen moeten nog opgestart worden. Wat betreft de projecten binnen de eigen gemeente wordt deze verdeling al wel toegepast waar mogelijk.

Uitvoeringsprogramma woonzorgvisie

Voortgang IBR1



In navolging op de in 2025 vastgestelde woonzorgvisie, wordt het uitvoeringsprogramma opgesteld.

Toelichting: Dit doel vereist flink wat ambtelijke capaciteit. In de komende periode is dit iets wat we gaan bekijken, zodat hier genoeg tijd in gestoken kan worden. Mits de ambtelijke capaciteit hiervoor is vrijgemaakt, lijkt dit doel in 2026 behaald kunnen worden.

Volkshuisvestingsfonds

Voortgang IBR1



Met het volkshuisvestingsfonds dragen we bij aan een integrale wijk- en dorpsaanpak in Winschoten-Zuid en Bad Nieuweschans, door bewoners te ontzorgen in het energieneutraal klaarmaken van woningen waar een kwalitatieve opgave ligt.

Toelichting: We zitten in de afrondende fase wat betreft de voorbereidingswerkzaamheden. We streven ernaar om in de tweede helft van 2026 aan de slag te kunnen. Tot nu toe lijken alle seinen op groen te staan dat dit gaat lukken.

9.2.5 Infrastructuur

Beleids horizon

Om Oldambt niet alleen een aantrekkelijke woongemeente te laten zijn, maar ook een aantrekkelijk vestigingsklimaat te bieden voor potentiële nieuwe bedrijven, moet de gemeente en bereikbaar zijn én dient de weggebruiker veilig over ons wegennet te kunnen rijden.

De gemeente vindt het Wunderline-project (herstel en verbetering van de spoorverbinding Groningen-Oldenburg) belangrijk voor de ontwikkeling van economie, toerisme, recreatie en de ontwikkeling van de grensoverschrijdende arbeidsmarkt. Daarnaast is deze ook van groot belang voor het hebben en/of houden van Ketenmobiliteit (het mogelijk maken van het gebruik van diverse vervoermiddelen tijdens een reis).

Aanpak op hoofdlijnen

De infrastructuur brengen en onderhouden we op niveau B (landelijke CROW-norm). Hiervoor dient het achterstallig onderhoud aan de infrastructuur, ontstaan door de droge zomers van 2018, 2019, 2020 en inmiddels ook 2022, te worden aangepakt.

We willen het gebruik van de fiets stimuleren. Niet alleen omdat beweging bijdraagt aan de gezondheid, maar ook omdat het belangrijk is voor onze jeugd, de toeristen, veiligheid en het klimaat. We hebben hiervoor een subsidie van € 700.000 toegezegd gekregen van de Provincie. *Zie hiervoor ook programma 2.3 Sport en gezondheid.*

De droogteschade blijft ook in 2026 een belangrijk aandachtspunt.

De gemeente gaat door met deelname in diverse grensoverstijgende samenwerkingsvormen, zowel op bestuurlijk als op ambtelijk niveau. De Wunderline ligt op schema en we willen samen met collega-overheden aan beide kanten van de grens bevorderen dat dit zo blijft.

Verwezen wordt ook naar programma 2.2 Veiligheid in de leefomgeving, waarin aandacht is besteed aan verkeersveiligheid.

Ontwikkelingen

Het is de verwachting dat de Wunderline (Groningen-Leer) in de zomer van 2026 wordt opengesteld.

Acties

Hieronder worden de verschillende acties binnen dit programma gespecificeerd en toegelicht:

Onderzoek vervangen fietspaden

Voortgang IBR1 

We laten onderzoek doen naar de beste oplossing om de volgende fietspaden te vervangen:

Fietspad over de dijk nabij Parkwijk Winschoten

Voortgang IBR1 

Fietspad over de dijk nabij Parkwijk Winschoten

Fietspad Lange Zuidwending Midwolda

Voortgang IBR1 

Fietspad Lange Zuidwending Midwolda

Fietspad langs het Beertsterdiep

Voortgang IBR1 

Fietspad langs het Beertsterdiep (sprake van droogteschade en ontwikkelingen t.a.v. speeltuin 't Speulparadies)

Nieuw onderhoudscontract Wegenonderhoud

Voortgang IBR1 

We gaan uitvoering geven aan het Wegenonderhoud (inclusief aanverwante dienstverlening) middels het nieuwe onderhoudscontract.

Toelichting: Inmiddels zijn we één jaar na de ondertekening van bovenstaand contract. De samenwerking gaat uitstekend met korte lijnen en heldere afspraken en rolverdeling. In het eerste deel van 2026 gaan we ons richten op met name de vorstschade aan asfaltwegen ten gevolge van de winter.

9.2.6 Een veilige leefomgeving

Beleids horizon

Inwoners moeten zich veilig kunnen voelen in de gemeente Oldambt. Ondermijnende criminaliteit en ontspoorde jeugd willen we stevig aanpakken en daarbij ook andere belangrijke veiligheidsthema's niet vergeten.

De vastgestelde veiligheidsprioriteiten uit het Regionaal Beleidsplan Veiligheid 2024 – 2027 (hierna: RBP) zijn:

- Maatschappelijke ongenoegen, polarisatie en radicalisering;
- (Georganiseerde) ondermijnende criminaliteit;
- Cyberveiligheid;
- Veiligheid en Zorg.

Onze 'lokale prioriteiten' zijn:

- Veiligheid & Jeugd;
- Verkeersveiligheid.

Aanpak op hoofdlijnen

We zullen als gemeente per veiligheidsthema een bijdrage leveren aan de betreffende actiepunten. Daar waar mogelijk doen we dat als Groninger gemeenten gezamenlijk, dan wel samen met onze stakeholders zoals het Openbaar Ministerie en de Politie Noord-Nederland.

Wat betreft ondermijning willen we gezamenlijk met de andere Groninger gemeenten de regio minder aantrekkelijk maken voor (internationale) georganiseerde criminaliteit. De Groninger gemeenten, de provincie Groningen en de waterschappen Noorderzijlvest en Hunze en Aa's gaan verder met de implementatie van de ambities zoals opgenomen in de Groningse Norm, welke in april 2025 is vastgesteld.

In november 2025 is de basis gelegd met betrekking tot de effectieve verbinding tussen het zorg- en veiligheidsdomein voor de gehele provincie Groningen en de nieuwe structuur. In 2026 zullen we daar waar nodig nog het een en ander aanscherpen en starten met deze nieuwe verbinding.

In 2026 zullen we met onze ketenpartners aan Nederlandse en Duitse zijde verder werken aan de grensoverstijgende samenwerking op het thema ondermijning.

De gemeente staat voor de uitdaging om de gemeenschap weerbaar te maken tegen de snelgroeiende dreiging van digitale criminaliteit. Waar klassieke misdaad zoals woninginbraak afneemt, neemt cybercriminaliteit juist toe – een 'crimeshift' die vraagt om een gerichte, integrale aanpak. Dit vereist niet alleen betere cybersecurity, maar ook educatie en bewustwording.

Zorg en veiligheid

In 2026 zetten we in op verdere verbinding van beleid op het snijvlak van zorg en veiligheid. Centraal staat het samenbrengen van beide domeinen in visie, werkwijze en praktijk. Vooruitlopend op implementatie wordt gewerkt aan beleidsmatige verdieping als basis voor duurzame uitvoering. Binnen deze ontwikkelijn is er aandacht voor integraal en domeinoverstijgend samenwerken - zowel binnen de eigen organisatie als in afstemming met netwerkpartners. Hierbij is aandacht voor samenhang met verwante ontwikkelingen en thema's als preventie, vroegsignalering en deskundigheidsbevordering.

Voor een nadere uitwerking van de concrete acties en inzet op het snijvlak van zorg en veiligheid wordt verwezen naar programma Zorg en Samenleving, paragraaf 9.4. Hier wordt de voortgang van de relevante maatregelen en acties verder toegelicht.

Ontwikkelingen

De regionale afspraken hebben als gevolg dat we ook vergunningverlening, toezicht en handhaving zullen moeten intensiveren. In de Kadernota 2026-2029 is dit meegenomen.

Dat geldt ook voor de aanpak van woonoverlast. In het kader van leefbaarheid verdient ook -preventie van- woonoverlast de aandacht. We zullen de inzet van buurtbemiddeling gaan intensiveren.

Acties

Hieronder worden de verschillende acties binnen dit programma gespecificeerd en toegelicht:

Maatschappelijke ongenoegen, polarisatie en radicalisering:

Zowel regionaal als lokaal willen we meer bewustwording creëren, dit doen we onder andere door het verbeteren van de informatiepositie:

Verdiepingstrainingen

Voortgang IBR1



Intern organiseren we verdiepingstrainingen in het herkennen en aanpakken van radicalisering.

Risico Jongeren Overleg

Voortgang IBR1



We zetten het onderwerp polarisatie en radicalisering op de agenda van het Risico Jongeren Overleg.

(Georganiseerde) ondermijnende criminaliteit:

In de Groningse Norm zijn vijf pijlers vastgesteld met 28 ambities met betrekking tot de regionale aanpak ondermijning. In het Uitvoeringsplan Groningse Norm zijn alle ambities/acties nader uitwerkt. Als Groninger gemeenten, waterschappen en provincie zullen we daar verder uitvoering aan gaan geven middels 5 pijlers waarvoor projectgroepen zijn samengesteld:

Pijler 1: Bewustwording & Organisatie

Bewustwording binnen organisaties

Voortgang IBR1

Acties die gericht zijn op het vergroten van de bewustwording binnen de organisaties gericht op het voorkomen en bestrijden van ondermijning.

Acties gericht op de inwoner

Voortgang IBR1

Acties die gericht zijn op de inwoner. Hierbij kan gedacht worden aan het ontwikkelen van een regionale bewustwordingscampagne en aansluitende bewustwordingsinitiatieven.

Pijler 2: Informatiehuishouding

Inrichting informatiehuishouding

Voortgang IBR1

Acties gericht op de wijze waarop de organisaties hun informatiehuishouding hebben ingericht om signalen van ondermijning te herkennen, agenderen en aan te pakken.

Afspraken verwerking (persoons)gegevens

Voortgang IBR1

Het maken van afspraken met betrekking tot de werkwijze en verwerking van (persoons) gegevens.

Beveiligen informatiehuishouding

Voortgang IBR1

Aandacht voor het adequaat beveiligen van de informatiehuishouding waarbij de expertises van ISO/CISO/ENSIA coördinator, FG/privacy officer/jurist gegevensdeling, informatieanalist, OOV en communicatie van belang zijn voor het uitvoering geven aan de ambities op dit gebied.

Toelichting: Wat betreft acties gericht voor het adequaat beveiligen van de informatiehuishouding, moeten we nog stappen ondernemen. Intern is er een werkgroep uit de genoemde expertises.

Pijler 3: Regelgeving, Beleid & Handhaving:

Instrumentarium inzetten tegen ondermijning

Voortgang IBR1

Acties gericht op onderzoek en de wijze waarop de organisaties de voor hun beschikbare instrumentarium in kunnen zetten tegen ondermijning. Het gaat hierbij om duidelijk gezamenlijk beleid, handhaving en integrale interventies.

Centralisatie Bibob

Voortgang IBR1

Gelet op de omvang en importantie van het onderwerp en de ontwikkelingen gericht op mogelijke provinciale samenwerking op dit gebied, is ervoor gekozen om een aparte werkgroep 'Bibob' op te richten, dat werkt aan de opdracht 'centralisatie Bibob'.

Pijler 4: Weerbare Overheid:

Weerbaarheid

Voortgang IBR1

Acties gericht om de weerbaarheid van het bestuur en de organisatie tegen vormen van criminaliteit in het openbaar bestuur te verankeren. Het gaat om de mate waarin er binnen de betreffende organisatie waarborgen zijn ingebouwd om de integriteit en veiligheid van bestuurders, volksvertegenwoordigers en medewerkers zeker te stellen.

Pijler 5: Voortgang & Communicatie

Adviseren en ondersteunen

Voortgang IBR1

Deze werkgroep adviseert en ondersteunt alle werkgroepen.

Monitoren

Voortgang IBR1

Tevens monitort deze werkgroep de voortgang van de implementatie van alle ambities en zorgt voor zowel de communicatie van en naar de werkgroepen alsmede naar de betreffende besturen.

Regionaal Interventie Team (RIT):

Overdragen integrale controles

Voortgang IBR1

Conform de gemaakte afspraken zullen we als Oldambt de grotere integrale controles gaan overdragen aan het RIT. Hiermee wordt de gemeente ontlast en blijft er capaciteit over voor de reguliere ondermijningstaken.

Weerbare samenleving:

De toestand in de wereld maakt dat het minder vanzelfsprekend is dat we veilig en continu voorzien van alle nutsvoorzieningen (elektriciteit, gas, water, intranet, telefoon) ons dagelijkse leven kunnen leiden. Dit betekent concreet dat zowel onze burgers als onze interne organisatie in staat moeten zijn om bij langer durende uitval van één of meerdere nutsvoorzieningen op een minimaal noodzakelijk niveau kunnen blijven functioneren.

In samenwerking met de Veiligheidsregio Groningen zullen de nodige stappen zetten:

Continuïteit interne essentiële processen en producten

Voortgang IBR1



We zorgen dat we in staat zijn om onze interne essentiële processen en producten in de benen te houden respectievelijk te kunnen blijven leveren in het geval van uitval van nutsvoorzieningen.

Toelichting: Vanaf het tweede kwartaal gaat gewerkt worden aan het definiëren van onze interne essentiële processen en producten, gevolgd door het zoveel mogelijk garanderen van de uitvoering daarvan bij uitval. Onderdeel daarvan is het eigen interne crisismanagement.

Cyberveiligheid

Voortgang IBR1



We zorgen ervoor dat onze digitale weerbaarheid afdoende op orde hebben (= Cyberveiligheid).

Toelichting: In regionaal verband wordt onder leiding van een programmadirecteur gewerkt aan een weerbaarheidsprogramma; dit moet de basis vormen voor de weerbaarheidsactiviteiten in de regio en in de gemeenten. Dit programma zal in Q2 gereed zijn. Vanuit alle gemeenten is/wordt door gemeentelijke liaisons input geleverd voor dit plan. Om het voor de inwoners in Groningen begrijpelijk te houden wordt gestreefd naar een zo uniform mogelijke aanpak in de gemeenten.

In Oldambt wordt momenteel gekeken naar de samenhang van de activiteiten gericht op meer zelf- en samenredzaamheid met andere gemeentelijke en regionale programma's. Dit enerzijds om dubbellingen te voorkomen en anderzijds om effectief met de schaarse beschikbare middelen om te gaan.

Ook in regionaal verband vindt er een pilot noodsteunpunten plaats. De uitkomsten van die pilot gaan mede bepalen hoe Oldambt met de noodsteunpunten om kan en wil gaan. Mede, omdat er vanuit de bedoelde andere gemeentelijke en regionale programma's ook gewerkt wordt aan een vorm van steunpunten.

Voor 2025 en 2026 zijn door het rijk incidentele gelden beschikbaar gesteld, gericht op de noodsteunpunten en coördinatiepunten (580.000 voor Groningen). Vanaf 2027 is jaarlijks landelijke 70 miljoen euro beschikbaar waarvan 35 miljoen voor de genoemde steunpunten.

Samenredzaam

Voortgang IBR1



We zorgen er voor dat de burgers in onze dorpen en wijken zelf- en samenredzaam zijn.

Toelichting: Te stellen is dat het daadwerkelijk zelf- en samenredzaam worden van dorpen en wijken een langjarige aanpak behoeft. Daarmee is het doel behalen in 2026 per definitie onmogelijk.

Managen uitvalcrisis

Voortgang IBR1



We zorgen er voor dat we een eventuele uitvalcrisis effectief kunnen managen.

Digitale weerbaarheid:

In samenwerking met overheden, bedrijven en inwoners moeten we digitale weerbaarheid versterken en zowel preventie als handhaving versterken.

Plan van aanpak digitale weerbaarheid

Voortgang IBR1



Samen met Westerwolde en Stadskanaal werken we aan een Plan van Aanpak.

Toelichting: Samen met Westerwolde en Stadskanaal werken we aan een Plan van Aanpak digitale weerbaarheid/ cyberveiligheid. De verwachting is dat het plan medio april klaar is. Daarna volgt de implementatie, het is nog niet duidelijk wat de gevolgen daarvan zijn voor zowel de financiën als capaciteit.

Verschillende expertises betrekken

Voortgang IBR1



Intern zullen ook de expertises als ISO/CISO/ENSIA coördinator, FG/privacy officer/jurist gegevensdeling, informatieanalist en communicatie hierbij betrekken.

Cyberveiligheid:

Digitale weerbaarheid versterken

Voortgang IBR1



In samenwerking met overheden, bedrijven en inwoners moeten we digitale weerbaarheid versterken en zowel preventie als handhaving versterken. Samen met Westerwolde en Stadskanaal werken we aan een Plan van Aanpak.

Toelichting: Parallel aan dit onderwerp loopt ook het project implementatie Cyberbeveiligingswet (Cbw) en het Cyberbeveiligingsbesluit (Cbb) waar onze CISO bij betrokken is. Voor gemeenten betekent dit dat informatiebeveiliging nadrukkelijk een wettelijke opgave wordt met toezicht en handhaving. Voor het college betekent dit dat cyberweerbaarheid expliciet onderdeel wordt van de bestuurlijke verantwoordelijkheid. Dit vraagt om goede samenwerking tussen de CISO en de Adviseur Openbare Orde en Veiligheid, zodat informatiebeveiliging, ketenafhankelijkheden, risico's en de verbinding tussen cyberweerbaarheid en crisisbeheersing in samenhang worden benaderd. Op 27 maart is het projectplan met de interne opdrachtgever besproken. Na vaststelling door de directie worden de daarin opgenomen stappen gefaseerd opgepakt. Daarbij ligt in de eerste fase de nadruk op het aanbrengen van structuur en richting, zoals het bepalen van scope, governance, kritieke processen en de basis voor het identificeren van essentiële diensten. In de daaropvolgende fasen wordt dit verder uitgewerkt in risicoanalyses, maatregelen, versterking van logging en monitoring, inrichting van incident- en meldprocessen, aanscherping van keten- en leveranciersregie en verdere borging in beleid, uitvoering en verantwoording.

Veiligheid en jeugd:

Aanbevelingen voorkomen risicogedrag

Voortgang IBR1



Het recent verschenen onderzoek van Molendrift bevat een groot aantal aanbevelingen over het voorkomen van risicogedrag bij minderjarige jongeren. Het advies is om in te zetten op vakantiewerk, talentontwikkeling, aan te sluiten bij zorgteams op school, Europese uitwisselingen VMBO, digitale jongerenraad. Een deel hiervan wordt al uitgevoerd, maar niet alles kan worden gefinancierd. Er is een bedrag aangevraagd via de Kadernota en er wordt gekeken welke aanbevolen interventies onder de Sociale Agenda kunnen vallen.

Toelichting: De gemeenteraad heeft bij de vaststelling van de begroting 2026 structureel € 350.000 beschikbaar gesteld voor de uitvoering van de maatregelen uit het adviesrapport van Molendrift. Er worden nu geen extra middelen gevraagd. Voor de toegekende middelen wordt gedacht aan de volgende interventies:

- Jongerenwerk met een hulpverleningscomponent
- Urban Loods
- Europees uitwisselingsprogramma
- Vakantiewerk

Het college heeft inmiddels besloten om uitvoering te geven aan het onderdeel jongerenwerk.

Verkeersveiligheid:

Mobiliteitsprogramma

Voortgang IBR1



We laten het nieuwe mobiliteitsprogramma door de gemeenteraad vaststellen. Dit is de basis voor Uitvoeringsagenda's voor Winschoten-centrum én overig Oldambt.

Subsidie aanvragen verkeersveiligheidsprojecten

Voortgang IBR1



We gaan bij de provincie Groningen subsidie aanvragen voor verkeersveiligheidsprojecten. In de 2e IBR benoemen we om welke projecten dit gaat.

Verkeersveiligheidstrainingen

Voortgang IBR1



Onder regie van Verkeerswijzer Groningen, in samenwerking met de gemeente, zullen educatieve verkeersveiligheidstrainingen worden verzorgd, op (basis)scholen en particulieren.

9.2.7 Schadeherstel, versterking en een duurzaam en veilig gebruik van de ondergrond

Beleids horizon

De gevolgen van de gaswinning en de aardbevingen in Groningen zijn ook merkbaar in de gemeente Oldambt. Als gemeente vinden we dat de veiligheid van en perspectief voor onze inwoners voorop moet staan is. Naast de gaswinning hebben we ook te maken met andere activiteiten die van invloed zijn op de ondergrond en mogelijke bodemdaling, zoals zoutwinning en ondergrondse opslag van stikstof. Als gemeente zetten we ons in voor een duurzaam en veilig beheer en gebruik van de ondergrond.

Veiligheid gaat onder andere over versterking en schadeherstel van woningen, maar ook over duurzaam perspectief voor mensen die daarin wonen. Daarbij willen we dat de enorme verschillen die (zijn) ontstaan in de schadeloosstellingen van vergelijkbare aardbevingsschade aan vergelijkbare woningen, zo snel mogelijk worden opgelost. We vinden het belangrijk dat schade als gevolg van de gaswinning ruimhartig en duurzaam hersteld wordt.

Aanpak op hoofdlijnen

We proberen te voorkomen dat activiteiten in de ondergrond tot onacceptabele effecten leiden en houden de ontwikkelingen omtrent de gaswinning, bodemdalingsproblematiek, zoutwinning en de ondergrondse opslag van stikstof nauwlettend in de gaten. We vragen daarbij aandacht voor de problematiek van gestapelde mijnbouw, de funderingsproblematiek en de bodemdalingsproblematiek.

Als gemeente hebben we een belangrijke rol in de versterkingsopgave en samen met de NCG willen we dit voortvarend oppakken. Dit betekent:

- zo snel mogelijk duidelijkheid krijgen over welke woningen versterkt moeten worden,
- voortgang hebben in de uitvoering van de woningen die versterkt moeten worden,
- waar nodig inwoners helpen met tijdelijke huisvesting,
- zorgen dat we als gemeente het proces voor de benodigde vergunningen, ook voor tijdelijke huisvesting, zo goed mogelijk inrichten. Dit betreft de samenwerking met NCG, de inzet op vergunningverlening en toezicht, maar ook bijvoorbeeld de afwegingen ten aanzien van RO en Erfgoed.

Daarnaast werken we aan de bredere herstel in onze gemeente met onze lokale herstelagenda als onderdeel van Nij Begun. Met Nij Begun wil het rijk werken aan erkenning, herstel en perspectief voor Groningen. Belangrijk onderdeel hierin zijn de maatregelen op het gebied van een beter schadeherstel en versterking, maar ook sociale cohesie, ruimtelijke kwaliteit en leefbaarheid.

Ontwikkelingen

Afgelopen jaar zijn diverse maatregelen uit Nij Begun uitgewerkt die de schadeafhandeling en de uitvoering van de versterking moeten verbeteren en voor onze inwoners 'milder, makkelijker en menselijker' moeten maken. Hierin spelen NCG en IMG uiteraard een hele belangrijke rol. Maar ook als gemeente hebben we een grotere rol gekregen en ook financiële middelen voor een meer integrale en samenhangende aanpak van de herstelmaatregelen. Samen met andere betrokken partijen in de regio wordt in het kader van de Agenda Herstel van Groningen gewerkt aan een aanpak om als één overheid proactief en gebiedsgericht ondersteuning te bieden aan inwoners. Als gemeente willen we onze inwoners met hulpvragen zo goed mogelijk ondersteunen, vooral in situaties waarin zij vastlopen of ernstige problemen ervaren. Onze inwonersondersteuners spelen hierin een cruciale rol door bezoeken te brengen, een luisterend oor te bieden en, waar mogelijk, verder te helpen.

We zien dat de inwoners zich zorgen maken over de schadeafhandeling in het gestapelde mijnbouwgebied. Wij vinden dat bij afhandeling van schademeldingen door mijnbouw hun belang voorop moet worden gesteld. Er dient dan ook één onafhankelijke, ruimhartige en rechtvaardige schadeafhandelingsloket te komen voor alle mijnbouwactiviteiten in Groningen, waarbij alle inwoners die geconfronteerd worden met schade als gevolg van mijnbouwactiviteiten terecht kunnen. Het Instituut Mijnbouwschade Groningen en de Commissie Mijnbouw hebben hun krachten verder gebundeld en mogelijk komt er in 2026 zo'n loket.

Om te zorgen voor een veilige en verantwoorde inzet van de diepe ondergrond op land voor de energietransitie en grondstoffenvoorziening is het Rijk in 2025 gestart met het programma Duurzaam Gebruik Diepe Ondergrond (DGDO). Het programma DGDO werkt toe naar een visie en duidelijke kaders voor toekomstige activiteiten in de diepe ondergrond. De ontwikkelingen omtrent het programma DGDO blijven we volgen.

Voor een verdere beschrijving van de ontwikkelingen en de plannen voor 2026 verwijzen we naar paragraaf 5.9 (Programma Aardbevingsopgave) in de begroting.

Acties

Hieronder worden de verschillende acties binnen dit programma gespecificeerd en toegelicht:

Plan van aanpak 'Versterking en Herstel Oldambt 2026'

Voortgang IBR1



We voeren het lokale plan van aanpak 'Versterking en Herstel Oldambt 2026' uit. In dit plan, welke in januari 2026 aan de raad is voorgelegd, zijn doelstellingen en resultaten benoemd. Voor de versterking vormt dit ook de opdracht aan NCG voor het uitvoeren van de versterkingsopgave.

Toelichting: Het plan van aanpak 'Versterking en Herstel Oldambt 2026' is op 28 januari door de raad vastgesteld. Momenteel werken we aan de uitvoering van de hierin opgenomen doelstellingen en maatregelen

Gebiedsgerichte aanpak

Als onderdeel van de aanpak voor versterking en herstel werken we aan een gebiedsgerichte aanpak. In dat kader zien we de volgende acties:

Toelichting: De acties voor de gebiedsgerichte aanpak en de onderliggende projecten liggen grotendeels op schema. Zie hieronder per actie de bijbehorende toelichting.

Gebiedsontwikkeling

Voortgang IBR1



Voor de gebiedsontwikkeling van het lint Nieuwolda, 't Waar en Nieuw-Scheemda voeren we de plannen uit die zijn opgesteld.

Toelichting: De gebiedsontwikkeling van Nieuwolda, 't Waar en Nieuw-Scheemda ligt goed op koers. In februari is de planvormingsfase afgesloten met een goed bezochte en positief verlopen inloopavond. Vanuit alle werkgroepen, waarin gemeente en inwoners samen de plannen hebben uitgewerkt, zijn de concrete inrichtingsplannen toegelicht. Uitvoering van de verschillende deelprojecten start komende periode.

Herstel, versterking en verduurzaming

Voortgang IBR1



We werken aan herstel, versterking en verduurzaming van de huizen in de één-overheid-aanpak in Nieuw-Scheemda en 't Waar.

Toelichting: Voor de één-overheid-aanpak in Nieuw-Scheemda en 't Waar zijn we in januari 2026 overgegaan van fase 1 (keukentafelsgesprekken) naar fase 2 van het project. In deze fase gaan we over tot concrete planvorming per adres.

Dorpsgerichte aanpak

Voortgang IBR1



We komen tot een concreet plan voor een dorpsgerichte aanpak in Drieborg met een combinatie van herstel, verduurzaming en leefbaarheid.

Toelichting: De planvorming voor Drieborg verloopt goed, waarbij we parallel werken aan een plan voor schadeherstel en verduurzaming van de woningen als een plan voor de leefbaarheid.

Maatregel 14

Voortgang IBR1



We ontwikkelen en realiseren plannen en projecten voor het versterken van de leefbaarheid met de middelen vanuit Maatregel 14 vanuit het plan van aanpak dat we hiervoor hebben opgesteld.

Toelichting: Voor Maatregel 14 zitten we nog in de opstartfase. De eerste projecten zijn van start gegaan en de eerste plannen worden ontwikkeld

Ondersteuning inwoners schadeherstel en versterking

Voortgang IBR1



Waar mogelijk bieden we ondersteuning aan onze inwoners bij schadeherstel en versterking. Voor complexe situaties zetten we ons als gemeente in om oplossingen te onderzoeken en samen met verantwoordelijke partijen te realiseren. In dit kader ontwikkelen we onze (collectieve) aanpak verder en zetten we de beschikbare middelen in om knelpunten op te lossen.

Toelichting: De inwonersondersteuning en de inzet voor complexe situaties is een doorlopend proces wat de nodige aandacht vraagt.

Zoutwinning Heiligerlee/ Zuiderveen

Voortgang IBR1

We blijven nauwgezet de ontwikkelingen en het proces omtrent de zoutwinning in het gebied Heiligerlee/Zuiderveen volgen vanuit het perspectief van onze inwoners en daar waar mogelijk maken we gebruik van de juridische bevoegdheden op basis van de Mijnbouwwet voor nieuwe en bestaande mijnbouwactiviteiten.

Contact mijnbouwbedrijven

Voortgang IBR1

We onderhouden regelmatig contact met de mijnbouwbedrijven (Nobian en Gasunie), Staatstoezicht op de Mijnen, het ministerie van Klimaat en Groene Groei en bewoners (stichting bewonersbelangen Lanengebied en Zuiderveen). Daarbij zullen we een belangrijke gesprekspartner zijn in ambtelijke en bestuurlijke overleggen.

Toelichting: De inwonersondersteuning en de inzet voor complexe situaties is een doorlopend proces wat de nodige aandacht vraagt.

Onderzoek afsluiten zoutcavernes

Voortgang IBR1

Het Nobian onderzoek over hoe de zoutcavernes op een veilige manier af te kunnen sluiten (abandonneringsplan) blijft onze aandacht houden.

Overleg problematiek gestapelde mijnbouwactiviteiten

Voortgang IBR1

We voeren overleg met het IMG en de landelijke Commissie Mijnbouwschade over de problematiek van gestapelde mijnbouwactiviteiten en we volgen de uitwerking van de uitkomsten van het uitgevoerde onderzoek naar gecombineerde effecten van meervoudige mijnbouwactiviteiten (GEMMA).

Toelichting: Tegen het definitieve besluit van de minister Klimaat en Groene Groei om de omgevingsvergunning evaluatieboring Zuiderveen te verlenen is in december 2025 beroep ingesteld.

Uniforme benadering en behandeling schademeldingen

Voortgang IBR1

De gemeente blijft pleiten voor een uniforme benadering én behandeling van schademeldingen als gevolg van mijnbouwactiviteiten.

9.2.8 Sport en gezondheid

Beleids horizon

We streven naar een positieve gezondheid voor onze inwoners. Daarmee bedoelen we dat inwoners voldoende veerkrachtig zijn om zelf hun fysieke en geestelijke gezondheid en sociaal welbevinden te kunnen sturen. Omdat sport een belangrijke bijdrage levert aan de positieve gezondheid, willen we het sporten en bewegen zoveel mogelijk stimuleren. We vinden sporten voor iedereen belangrijk maar met name voor jongeren. De sport (en cultuur) participatie van kinderen en jongeren gaan we naar vergelijkbaar niveau brengen als in de rest van het land, want 'jong geleerd is oud gedaan'. Bij deze ontwikkeling vinden we het belangrijk dat sportvoorzieningen voor iedereen bereikbaar blijven.

Aanpak op hoofdlijnen

Door integraal samen te werken, zowel intern als met externe partners, werken we aan gezondheid in alle domeinen ('health in all policies'). Dit mondt uit in een integraal preventieplan gericht op het terugdringen van gezondheidsachterstanden. Speerpunten daarin zijn:

1. Het versterken van de lokale sportinfrastructuur als onderdeel van de sociale basis zodat deze als voorliggende voorziening kan worden ingezet voor alle leeftijdsgroepen. Hiermee sluiten we aan op het Koersdocument Sociaal Domein.
2. Een wijkgerichte aanpak op positieve gezondheid, zodat inwoners in hun eigen buurt zelf regie kunnen voeren op hun gezondheid.

Samen met lokale sportaanbieders gaan we de ambities uit het sportakkoord realiseren. We stimuleren, onder andere als onderdeel van het Corona perspectiefplan sportdeelname onder kinderen en jongeren. Waar nodig ondersteunen we sportdeelname financieel via het Jeugdfonds Sport en Cultuur.

Het herstelplan is enkele jaren geleden vastgesteld en was nodig om weer een financieel gezonde gemeente te worden. Op onze sportvoorzieningen zijn forse bezuinigingen vastgesteld. Het in september 2022 genomen raadsbesluit over sluiting van sporthal en zwembad De Hardenberg is per 1 juli 2023 uitgevoerd. Het sportcomplex De Hardenberg is verkocht aan het burgerinitiatief stichting MFC De Hardenberg.

We werken aan een perspectief voor de langere termijn - we hebben het ambitiedocument opgesteld en vast laten stellen door de raad - waarbij sportvoorzieningen op een aantrekkelijke en toekomstgerichte wijze kunnen worden aangeboden. Daarnaast is een haalbaarheidsonderzoek verricht naar een nieuw zwembad in combinatie met een nieuwe sporthal, waarvan de uitkomst van dit onderzoek aan de raad zal worden voorgelegd. Op basis van dit haalbaarheidsonderzoek zal nog een vervolgonderzoek worden uitgevoerd naar de kosten en mogelijke synergievoordelen met de onderwijshuisvesting.

We stimuleren het gebruik van de fiets. Niet alleen omdat beweging bijdraagt aan de gezondheid, maar ook omdat het belangrijk is voor onze jeugd, de toeristen, veiligheid en het klimaat. *Zie hiervoor ook investeringen in de fietsinfrastructuur onder 2.1 Infrastructuur.*

Per 1 januari 2023 is een bedrag van € 120.000 bezuinigd op onderhoud van sportvelden en -accommodaties. Het gevolg hiervan is dat we per 1 januari als gemeente geen bedrijven meer inhuren voor onderhoud van sportvelden, hetgeen inhoudt dat de financiële verantwoordelijkheid daarvoor dan bij de verenigingen ligt.

Ontwikkelingen

Na 2026 loopt het Gezond en Actief Leven Akkoord (GALA) af. Er zijn onder andere ketenaanpakken op Valpreventie, Kansrijke Start, Welzijn op Recept en Overgewicht & Obesitas opgestart. Er is nauwe samenhang met het Integraal Zorgakkoord (IZA), gericht op het verminderen van zorgkosten. Een nieuw akkoord: het Aanvullend Zorg- en Welzijnsakkoord (AZWA) vult IZA aan en zal GALA vervangen. Het AZWA is een verbreding, concretisering en intensivering van de bestaande akkoorden. Gelijkaardige toegang tot zorg en welzijn en het en het afwenden van het onbeheersbare arbeidsmarkttekort staan centraal. Het beschrijft een beweging van zorg naar gezondheid. Voor gemeenten is vooral een rol weggelegd in de voortzetting en intensivering van de ketenaanpakken, meer doen op mentale gezondheid en werken aan een stevigere verankering van (regionale) samenwerkingsverbanden en het inrichten van een wijkgerichte sociale basis. We weten dat er ander werk, nieuw werk en meer werk op ons af komt, maar nog niet precies wat.

Voor sport en bewegen wordt 2026 een jaar van herijking van staand beleid. Het Sport- en Leefbaarheidsfonds, de subsidieregeling Sportstimulering Oldambt 2025 én de afspraken met de buitensportaccommodaties worden herzien. Ook verandert de focus van de inzet van buurtsportcoaches. We maken een terugtrekkende beweging uit het onderwijs en maken de buurtsportcoaches breder inzetbaar voor het sociaal domein. Dat alles is in lijn met het vastgestelde Meerjarenprogramma Sport en Bewegen, welke nog tot en met 2027 doorloopt. Tevens wordt de verdere verzelfstandiging, als vervolg op de doorlopen harmonisatie, vormgegeven.

Acties

Hieronder worden de verschillende acties binnen dit programma gespecificeerd en toegelicht:

Gezond en Actief Leven Akkoord

Voortgang IBR1



We ronden het Gezond en Actief Leven Akkoord (GALA) af.

Plan van Aanpak Aanvullend Zorg- en Welzijnsakkoord

Voortgang IBR1



We stellen een plan van Aanpak Aanvullend Zorg- en Welzijnsakkoord (AZWA) op. De acties die hieruit volgen worden in IBR1 2026 toegevoegd.

Toelichting: Acties voortkomend uit het Plan van Aanpak AZWA kunnen in IBR 1 nog niet toegevoegd worden. Dit heeft er mee te maken dat de landelijke uitwerking van het AZWA langer op zich laat wachten dan vooraf gepland. Die onduidelijkheid maakt dat het voor gemeenten nog niet mogelijk is om daar lokale plannen en acties op te ontwikkelen. De verwachting is nu dat het in IBR 2 wel gaat lukken.

Gezondheidsnota

Voortgang IBR1



We starten met het opstellen van een nieuwe Gezondheidsnota.

We hereiken:

Voortgang IBR1

Sport- en leefbaarheidsfonds

Voortgang IBR1

We hereiken de voorwaarden Sport- en leefbaarheidsfonds.

Sportstimulering Oldambt 2025

Voortgang IBR1

We hereiken de subsidieregeling Sportstimulering Oldambt 2025.

Vergoedingen voetbal en tennis

Voortgang IBR1

We hereiken de jaarlijkse vergoedingen voetbal en tennis.

Buurtsportcoaches naar clubkadercoach

Voortgang IBR1

We hereiken de rol van buurtsportcoaches naar clubkadercoach voor sport- en beweegaanbieders.

Verzelfstandiging verenigingen met buitensportaccommodatie

Voortgang IBR1

Wat betreft het verzelfstandiging van verenigingen met een buitensportaccommodatie, gaan we toewerken naar erfpacht- en opstalovereenkomsten.

Vervolgstappen nieuwbouw sport/ voortgezet onderwijs

Voortgang IBR1

We gaan vervolgstappen nieuwbouw sport/voortgezet onderwijs aan de Stikkerlaan voorleggen aan de raad.

Afbouwen gemeentelijke financiering

Voortgang IBR1

We gaan de gemeentelijke financiering van de vakleerkrachten bewegingsonderwijs middels een afbouwregeling afbouwen naar €0,- op 1 januari 2027.

9.3 Programma 3 Ondernemingsklimaat, werkgelegenheid en onderwijs

Onder programma 3 vallen de onderwerpen die te maken hebben met de lokale economie, het ondernemen en het werken in de gemeente Oldambt inclusief het onderwijs als aanloop naar de arbeidsmarkt. Een ander onderwerp is vrijetijdseconomie waarin toerisme, cultuur en erfgoed terugkomen.

9.3.1 Economie en werkgelegenheid versterken

Beleids horizon

In dit jaar zal de sociale en economische agenda van Nij Begun meer inhoud hebben gekregen met de bijbehorende plannen zullen er opgaven naar ons toekomen die samenwerking tussen onderwijs, ondernemingen en overheid vereisen. Dit voor economische ontwikkeling en ter ondersteuning van de brede welvaart in de regio.

Aanpak op hoofdlijnen

De doelstelling van de plannen en initiatieven is om een duurzame en toekomstgerichte economische ontwikkeling van de gemeente Oldambt te realiseren. Dit wordt bereikt door het versterken van de regionale economie via digitalisering, innovatie, en samenwerking met regionale en provinciale partners. Specifiek richt de gemeente zich op:

1. **Stimuleren van werkgelegenheid en economische groei** door het revitaliseren van bedrijventerreinen en het ondersteunen van innovatieve projecten.
2. **Harmoniseren van lokale strategieën** met bredere regionale plannen, zoals de masterplannen voor Regiocentra, Campussen, en Oost-Groningen, om regionale synergie en versterking te bevorderen.
3. **Uitbreiden en optimaliseren van het innovatienetwerk** in de regio, met een focus op samenwerking, kennisdeling, en het benutten van digitale technologieën via het Digitaal Centrum Oost-Groningen.
4. **Afstemmen van lokale economische ambities** met de provinciale Economische Visie 2035 en de Economische Agenda Nij Begun, om zo een coherent en doelgericht economisch beleid te voeren voor de komende jaren.

Kortom, de doelstelling is om de economische veerkracht van Oldambt te vergroten door innovatie, samenwerking, en strategische investeringen in infrastructuur en kennis.

Ontwikkelingen

De komende jaren staat de gemeente Oldambt voor grote veranderingen op sociaal en economisch vlak. Met de verdere uitwerking van de Economische Agenda Nij Begun en de provinciale Economische Visie 2035 komen er opgaven op ons af die intensieve samenwerking tussen onderwijs, ondernemingen en overheid vragen. De nadruk ligt op het versterken van de regionale economie door middel van digitalisering, innovatie en verduurzaming.

Daarnaast spelen landelijke en regionale trends een belangrijke rol. Demografische ontwikkelingen, zoals krimp en vergrijzing, hebben invloed op de arbeidsmarkt en de vraag naar voorzieningen. Tegelijkertijd ontstaan er kansen door de groei van de vrijetijdseconomie, de energietransitie en de digitalisering van bedrijfsprocessen. Voor Oldambt betekent dit dat investeringen in kennisontwikkeling, infrastructuur en ondernemerschap cruciaal zijn om de economische veerkracht te vergroten.

De gemeente richt zich daarom op het benutten van beschikbare subsidies en fondsen, het versterken van regionale netwerken en het stimuleren van een aantrekkelijk ondernemersklimaat. Door deze ontwikkelingen in samenhang te benaderen, kan Oldambt inspelen op toekomstige uitdagingen en tegelijkertijd nieuwe kansen creëren voor brede welvaart in de regio.

Acties

Hieronder worden de verschillende acties binnen dit programma gespecificeerd en toegelicht:

Revitalisering bedrijventerreinen

Voortgang IBR1

Uitvoeren van de eerste fase van de herstructurering en verduurzaming van bestaande bedrijventerreinen, inclusief betere ontsluiting en energievoorzieningen.

Ondernemersloket versterken

Voortgang IBR1

Oprichten van een digitaal en fysiek ondernemersloket dat lokale ondernemers ondersteunt bij vergunningen, subsidies en netwerken.

Samenwerking onderwijs-ondernemingen

Voortgang IBR1

Starten van pilotprojecten voor leerwerktrajecten in samenwerking met regionale scholen en bedrijven, met focus op techniek, zorg en energietransitie.

Digitaal Centrum Oost-Groningen (RUBY)

Voortgang IBR1

Ontwikkelen van programma's voor kennisdeling en innovatie op het gebied van digitalisering, zodat bedrijven en instellingen hiervan kunnen profiteren.

Vrijetijdseconomie versterken

Voortgang IBR1

Investeren in de toeristische aantrekkingskracht van het Oldambtmeer en omliggende dorpen door verbetering van recreatieve routes en gezamenlijke promotie met de provincie.

Aanpak leegstand winkelgebieden

Voortgang IBR1



Voortzetten van de Impulsaanpak Winkelgebieden door het stimuleren van nieuwe ondernemers, herbestemming van leegstaande panden en gevelverbeteringsprojecten.

Duurzaamheid en energie

Voortgang IBR1



Ondersteunen van ondernemers bij verduurzamingsmaatregelen, waaronder subsidies voor energiebesparing en circulaire initiatieven.

Subsidies en financiering

Voortgang IBR1



Actief benutten van provinciale, landelijke en Europese fondsen ter ondersteuning van economische initiatieven in de gemeente.

9.3.2 Samenwerking in de regio en over de grens

Beleids horizon

We willen gezamenlijk actief de interbestuurlijke samenwerking, de kwaliteit van het openbaar bestuur en het samenspel met inwoners, ondernemers en maatschappelijke organisaties in onze provincie verder verbeteren. Bij veel onderwerpen is samenwerking in de regio of zelfs provinciaal erg belangrijk.

Aanpak op hoofdlijnen

Door samen op te trekken met de regio, (Duitse) buurgemeenten en de provincie kunnen we meer bereiken. Voorbeelden van succesvolle samenwerkingen in de regio die we willen behouden en verder versterken zijn de Regiodeal, het Regionaal Woon- en Leefbaarheidsplan (RWLP), STAG, Werk in Zicht (WIZ) en de Eems Dollard Regio waarin regionale overheden aan beide kanten van de grens samenwerken.

We willen met de andere EDR-leden de samenwerking versterken.

We leveren een bijdrage aan de verdere ontwikkeling van onze regio door de uitbouw van toerisme en recreatie (vrijtijdseconomie), onder andere via de gezamenlijke regiomarketingorganisatie ZO! Groningen. We nemen deel aan het GROS-overleg (3 noordelijke provincies + provincie Overijssel en diverse gemeenten in de regio). Hierbij wordt ingezet op de grensoverstijgende samenwerking op bestuursniveau met Nedersaksen.

Ontwikkelingen

Acties

Hieronder worden de verschillende acties binnen dit programma gespecificeerd en toegelicht:

Deelname samenwerkingsverbanden

Voortgang IBR1



We nemen actief deel aan de genoemde samenwerkingsverbanden. We zetten ons in voor het realiseren en financieren van regionale (grensoverstijgende) doelen en het verwerven van aanvullende financiële middelen/ subsidies voor regionale en gemeentelijke projecten. Samen met de Duitse en Nederlandse partners werken we aan een toeristisch grensoverstijgend netwerk.

Project Grensland-Vestingland

Voortgang IBR1 

Samen met Westerwolde en Duitse partners willen we het project Grensland-Vestingland een nieuwe boost geven. Deze samenwerking is één van de doelen uit de toeristische visie Oost-Groningen.

Bijdrage planvorming

Voortgang IBR1 

Toegevoegd in IBR1:

De gemeente levert een bijdrage aan de planvorming voor de nieuwe Europese subsidieperiode via het GRoS overleg en via VNG-werkgroepen. Met name de Europese subsidies Interreg A en Leader zijn voor onze gemeente van belang.

9.3.3 Een aantrekkelijk centrum Oldambt

Beleids horizon

De gemeente streeft naar een kwalitatief goed centrum van Oldambt, met een aantrekkelijk woon-, winkel- en verblijfsklimaat voor inwoners, bezoekers, ondernemers en investeerders. In 2022 is het Ambitiedocument centrum Oldambt door de raad vastgesteld. In dit ambitiedocument is rekening gehouden met de actualisatie van de detailhandelsvisie (2021) die heeft laten zien dat er een wijziging van het vastgoed- en detailhandelsbeleid moet plaatsvinden in het centrum. Bovendien is in het ambitiedocument aangesloten op de veranderende markt, het in 2021 vastgestelde woonprogramma en de ontwikkelingen van Blauwestad.

In 2026 is de eerste fase van het ambitiedocument nader uitgewerkt en zijn de eerste resultaten in de praktijk zichtbaar: er is gestart met de realisatie van het nieuwe gemeentehuis, de aanpak Langestraat-Noord en de Lucas-locatie. De visie voor het Marktplaats is gereed en er wordt gewerkt aan een inrichtingsplan.

Aanpak op hoofdlijnen

De nadere uitwerking en uitvoering van het ambitiedocument gebeurt op programmatische wijze en conform de ontwikkelstrategie die in het ambitiedocument is vastgelegd. Op basis van de vastgestelde doelstellingen wordt steeds getoetst welke deelprojecten de meest effectieve bijdrage leveren aan het behalen van deze doelstellingen. Eventueel worden op basis hiervan deelprojecten eerder of later uitgevoerd.

Ontwikkelingen

De afgelopen jaren zijn de bouwkosten sterk gestegen en de rendementen op vastgoed gedaald. Hierdoor zijn marktpartijen momenteel minder bereid risicovolle investeringen te doen. Ondanks deze moeilijke marktsituatie wordt er door marktpartijen toch interesse getoond in de realisatie van de plannen van het ambitiedocument.

Acties

Hieronder worden de verschillende acties binnen dit programma gespecificeerd en toegelicht:

Vervolg voorbereiding projecten

We geven een vervolg aan de voorbereiding van de projecten uit het door de raad in 2022 vastgestelde ambitiedocument voor het centrum Oldambt. Deze voorbereiding wordt conform de ontwikkelingsstrategie stapsgewijs opgepakt waarna de projecten afzonderlijk voor besluitvorming en uitvoeringsfinanciering aan de raad worden voorgelegd.

In 2026 start de voorbereiding en/of wordt een vervolg gegeven aan onderzoek van de volgende projecten:

Project Langestraat Noord

Voortgang IBR1 

Project Langestraat Noord: leegstand omzetten naar een hernieuwde Langestraat door een combinatie van verkleining van winkels en toevoeging van woningen.

St. Lucas locatie

Voortgang IBR1 

Planvoorbereiding herinvulling St Lucas locatie.

Liefkenshoek

Voortgang IBR1 

Herontwikkeling Liefkenshoek.

Schönfeldplein

Voortgang IBR1 

Doortrekken van het water naar het Schönfeldplein.

Plan van aanpak openbare ruimte

Voortgang IBR1 

Op locatieniveau uitwerken van plannen voor woningbouw mede in combinatie met parkeren.

Woningbouw i.c.m. parkeren

Voortgang IBR1 

Plan van aanpak openbare ruimte vaststellen (inrichting, vergroening,erschikking parkeervoorzieningen en verblijfs- en ontmoetingsplekken).

Museum en/of toeristisch informatiecentrum

Voortgang IBR1 

Uitvoeren van een verkenning- en haalbaarheidsstudie naar een museum en/of toeristisch informatiecentrum.

Centrum

Voortgang IBR1 

Mobiliteitsplan en uitvoeringsprogramma centrum.

Marktpllein

Voortgang IBR1 

Inrichtingsplan Marktpllein.

Start en/of vervolg uitvoering projecten

In 2026 start en/of wordt een vervolg gegeven aan de uitvoering van de volgende projecten:

Langestraat Noord

Voortgang IBR1 

Project Langestraat Noord: oplevering deelproject oude Bristollocatie en uitvoering 'brandlocatie' en oude H&M locatie.

St Lucaslocatie en Blaauwlocatie

Voortgang IBR1 

Start bouwrijp maken St Lucaslocatie en Blaauwlocatie.

Langestraat

Voortgang IBR1 

Stimuleringsaanpak pui- en gevelverbeteringen Langestraat.

Gemeentehuis

Voortgang IBR1



Nieuwbouw gemeentehuis.

Blaauwlocatie

Voortgang IBR1



Sloop van de Blaauwlocatie.

9.3.4 Toerisme, cultuur en erfgoed

Beleids horizon

In 2026 is de vrijetijdseconomie in Oldambt meer op de kaart gezet en heeft onze gemeente zich geprofileerd als De Graanrepubliek in de bestemming Oost-Groningen. Toerisme zien we als een belangrijke kans voor verdere ontwikkeling van onze regio (bezoekers, werkgelegenheid, recreatiemogelijkheden voor de eigen inwoners, instandhouding voorzieningenniveau, etc.). Cultuur draagt bij aan de leefbaarheid, het bevordert de creativiteit, stimuleert toerisme en is belangrijk voor jong en oud. Toeristische mogelijkheden zien we vooral door cultuur te verbinden met toerisme (evenementen, etc.), in te spelen op de cultuurhistorie (verleden) en het rijke erfgoed in onze gemeente. In 2026 hebben we opnieuw een bijdrage geleverd aan het behouden en door ontwikkelen van het Oldambtster erfgoed en daarmee de unieke gebiedsidentiteit van de Graanrepubliek door het schetsen van een toekomstperspectief voor de Oldambtster boerderijen en een integraal beleidskader voor erfgoed en archeologie.

Aanpak op hoofdlijnen

We leggen verbindingen tussen cultuur, erfgoed en toerisme.

We werken met de Oost-Groninger gemeenten (ZO! Groningen) verder aan de nadere uitwerking en uitvoering van de Regiovisie Vrijetijdseconomie Oost-Groningen (onder andere de verbreding van het netwerk van toeristische ondernemers). In 2021 hebben we onderzoek gedaan naar toerisme in Oldambt. Aan de hand van deze cijfers willen we meten of we de aantallen met onze inspanningen kunnen verhogen. Het onderzoek wordt tweejaarlijks gehouden.

Het accent bij de verdere uitbouw van de toeristische speerpunten ligt bij: Blauwestad, Binnenstad Winschoten, Bad Nieuweschans, onze Waddenkustzone langs de Dollard (Werelderfgoed Waddenzee) en het thema De Graanrepubliek.

Wij zetten in op het ontwikkelen van een eigen regionaal DNA voor de gemeente Oldambt (een zogenoemd 'place branding'). Wij houden daarbij rekening met de Duitse gasten.

We versterken de culturele sector door het ondersteunen op het gebied van ledenwerving, andere samenwerkingsvormen en fondsenwerving. We willen inzetten op cultuur en hebben daarbij ook aandacht voor de kleinere clubs en een eerlijke verdeling van de beschikbare cultuurgelden. We stimuleren de deelname aan culturele activiteiten door kinderen en jongeren door dit financieel te ondersteunen.

We werken samen met de Nationaal Coördinator Groningen, Rijksdienst voor het Cultureel Erfgoed, Provincie Groningen, aardbevingsgemeenten en Libau aan een verder uitvoering van het Geactualiseerde Erfgoedprogramma 2020-2023.

We willen het gebruik van de fiets stimuleren. Niet alleen omdat beweging bijdraagt aan de gezondheid, maar ook omdat het belangrijk is voor onze jeugd, de toeristen, veiligheid en klimaat. *Verwezen wordt ook naar programma 2 Woonklimaat en leefomgeving.*

Ontwikkelingen

De toeristische monitoringsresultaten en de provinciale investeringsagenda 'Baanbreker' vormen de basis voor de nieuwe beleidsvisie en het uitvoeringsprogramma.

Acties

Hieronder worden de verschillende acties binnen dit programma gespecificeerd en toegelicht:

Culturele broedplaats

Voortgang IBR1 

We gaan de culturele broedplaats voor kinderen en jongeren door ontwikkelen.

Culturele voorzieningen bereikbaar en betaalbaar

Voortgang IBR1 

We stellen een plan op om culturele voorzieningen in Oldambt beter bereikbaar en betaalbaar te maken voor inwoners van Oldambt en de omliggende gemeenten.

Uitdragen historie en verhaal Oldambt

Voortgang IBR1 

We dragen de historie en het verhaal van Oldambt actief uit. Hiervoor:

Visie

Voortgang IBR1 

Ronden we de visie op het presenteren van de geschiedenis en identiteit van Oldambt af.

Klokkengieterij museum en Museum Slag bij Heiligerlee

Voortgang IBR1 

Participeren we in de plannen voor het toekomstbestendig maken van het Klokkengieterij museum en Museum Slag bij Heiligerlee.

Beleidsvisie vrijetijdseconomie

Voortgang IBR1 

We stellen een nieuwe beleidsvisie en een uitvoeringsprogramma vrijetijdseconomie voor Oldambt vast. Deze visie vormt het kader voor de ontwikkeling van recreatie en toerisme in de komende jaren.

Gastvrijheid Werelderfgoed Waddenzee

Voortgang IBR1



We richten ons, ondersteund door de VWG (Vereniging van Waddenzeegemeenten) op de gastvrijheid in het Werelderfgoed Waddenzee. Dit doen we door participatie aan het programma integraal gastheerschap met thema's zoals educatie, destinationmanagement en natuurbeheer. We zoeken de samenwerking met andere VWG-gemeente in de provincie Groningen zoals Het Hogeland en Eemsdelta. Zowel bestuurlijk als ook ambtelijk.

Programma integraal gastheerschap

Voortgang IBR1



We participeren in het programma integraal gastheerschap met thema's zoals educatie, destinationmanagement en natuurbeheer.

Samenwerking VWG-gemeenten

Voortgang IBR1



We zoeken de samenwerking met andere VWG-gemeenten in de provincie Groningen zoals Het Hogeland en Eemsdelta zowel bestuurlijk als ook ambtelijk.

9.3.5 Optimaliseren van de arbeidsmarkt

Beleids horizon

We blijven werken aan een arbeidsmarkt waarin vraag en aanbod beter op elkaar aansluiten. We streven naar een kwalitatieve match tussen de personeelsbehoeften van ondernemers en het arbeidspotentieel van onze inwoners, met bijzondere aandacht voor mensen met een (grote) afstand tot de arbeidsmarkt.

Onze gemeente staat daarbij voor drie grote, onderling samenhangende regionale uitdagingen: de hervorming van de arbeidsmarktinfrastructuur, de impuls sociale infrastructuur (inclusief een toekomstplan voor het sociaal ontwikkelbedrijf) en de invoering van de wet van school naar duurzaam werk voor jongeren. Deze opgaven raken direct aan onze maatschappelijke verantwoordelijkheid om iedereen een eerlijke kans te geven op volwaardige deelname aan de arbeidsmarkt.

De komende jaren wordt landelijk gewerkt aan de invoering van de Participatiewet in balans, die meer ruimte biedt voor maatwerk, vertrouwen en begeleiding. Deze koers sluit goed aan bij onze inzet op activering, ontwikkeling en ondersteuning richting werk of participatie.

Aanpak op hoofdlijnen

We trekken bedrijven aan uit kansrijke sectoren die aansluiten bij het arbeidspotentieel in onze regio. We benutten hierbij de mogelijkheden van impuls gelden en regionale samenwerking, bijvoorbeeld binnen de arbeidsmarktregio Werk in Zicht.

Tegelijkertijd investeren we in het activeren van inwoners die nu (nog) niet meedoen, onder wie statushouders, jongeren zonder startkwalificatie en mensen in langdurige bijstand. Met het programma Talent in zicht begeleiden we inwoners met potentie, maar zonder duidelijke arbeidsmarktkansen, naar duurzame participatie. De werkwijze is activerend, persoonlijk en toekomstgericht.

In 2026 werken we samen met Afeer aan de ontwikkeling van een nieuw uitvoeringsplan en een gedeelde visie op werk en participatie. Dit is nodig vanwege:

- de veranderingen in landelijke wet- en regelgeving (zoals de Participatiewet in balans),
- het belang van betere afstemming tussen gemeente en uitvoering,
- en de beschikbaarheid van impuls gelden die ruimte bieden voor vernieuwing.

We versterken onze grip op de instroom in participatietrede 1 en 2, onder meer door een gerichtere toegang tot de bijstand en meer focus op vroege ondersteuning en begeleiding op maat. Ook leveren we een actieve bijdrage aan een inclusieve, regionale én grensoverschrijdende arbeidsmarkt, waarin jongeren, statushouders en andere werkzoekenden betere kansen krijgen op duurzame deelname.

Ontwikkelingen

Acties

Hieronder worden de verschillende acties binnen dit programma gespecificeerd en toegelicht:

Talent in zicht

Voortgang IBR1

We gaan aan de slag met fase 2 van Talent in zicht waarbij we een instrumentarium en werkwijze gaan ontwikkelen voor de mensen met een grote afstand tot de arbeidsmarkt.

Visie op re-integratie

Voortgang IBR1

We gaan samen met Afeer een nieuwe visie op re-integratie en uitvoeringsplan uitwerken gericht op de hervorming van de arbeidsmarktinfrastructuur en de toekomst voor het sociaal ontwikkelbedrijf.

Participatiewet in balans

Voortgang IBR1

We starten met de implementatie van de Participatiewet in balans: vastleggen van nieuwe beleidskaders, aanpassen van werkprocessen en trainen van medewerkers om meer maatwerk, vertrouwen en begeleiding te realiseren.

WiZ-kaderplan

Voortgang IBR1

We gaan de projectkaart sociale inclusie en het Talentperron opzetten vanuit het WiZ-kaderplan.

NPG project Leven Lang Ontwikkelen

Voortgang IBR1

We gaan van start met het NPG project Leven Lang Ontwikkelen (LLO).

Toelichting: Het project start na de zomer van 2026, later dan oorspronkelijk gepland als gevolg van beperkte personele capaciteit

Project Overbrugbanen

Voortgang IBR1



In 2026 zijn er 60 mensen doorgestroomd uit het project Overbrugbanen naar werk of vervolgtrajecten.

Wet van School naar duurzaam werk

Voortgang IBR1



We gaan aan de slag met de implementatie van de wet van School naar duurzaam werk die zorgt voor betere integrale aanpak van schooluitval en langdurige werkloosheid.

9.4 Programma 4 Zorg en samenleving

In dit programma staan de doelstellingen voor de ondersteunende dienstverlening aan inwoners van de gemeente die dat nodig hebben. Hieronder valt onder andere de inzet en kwaliteit van de jeugdzorg en Wmo. Ook zijn beschermd wonen, maatschappelijke opvang, armoedebestrijding en schuldhulpverlening belangrijke onderdelen in dit programma.

9.4.1 WMO, jeugd en participatiewet

Beleids horizon

In 2026 willen we een sociale gemeente zijn waarbij de hulpvraag centraal staat en niet het recht. Omdat we de sociale voorzieningen betaalbaar moeten houden, willen we deze beschikbaar stellen aan inwoners die het nodig hebben. De gemeente kan en hoeft niet iedere hulpvraag met specialistische hulp op te lossen. Indien een inwoner specialistische zorg krijgt, wordt deze efficiënt en effectief georganiseerd en uitgevoerd en is deze rechtmatig en voldoet aan de kwaliteitseisen. Het aanbod aan sociale voorzieningen wordt binnen de financiële mogelijkheden afgestemd op de verschillende zorgbehoeften, waarbij we oog hebben voor de meest kwetsbare inwoners. Verschillende typen voorzieningen zijn beschikbaar, afgestemd op de zwaarte van de hulpvraag, de verschillende leefgebieden en voor iedere leeftijd. We willen normaliseren in plaats van medicaliseren en problematiseren. We maken daarom meer gebruik van voorliggende voorzieningen en zetten in op vrij toegankelijke algemene voorzieningen en preventie. Vrijwilligers en (jonge) mantelzorgers vervullen daarin een belangrijke rol. Dit wordt door ons zeer gewaardeerd en verdient meer aandacht. We gaan we de sociale vraagstukken integraal aanpakken en op verschillende niveaus schotten tussen voorzieningen doorbreken. We kiezen hierbij niet voor systeemoplossingen, maar voor creatieve maatwerkoplossingen waarbij de mens centraal staat. We continueren wat we hebben opgebouwd en versterken wat goed gaat. Veel dingen die gebeuren horen bij het 'normale' leven en vragen niet direct om professionele hulp.

Aanpak op hoofdlijnen

Algemeen:

- We gaan uitvoeringsprogramma's maken om uitvoering te geven aan de nieuwe beleidsvisies Jeugd en Wmo. Daarbij gaan we aandacht hebben voor de kwaliteit en rechtmatigheid in de zorg in brede zin, om effectieve en efficiënt de zorg te organiseren.

Hoofdpijnen Jeugdzorg:

- Wij organiseren een sterke Algemene Voorziening voor 'Basishulp Jeugd en Gezin' die vrij toegankelijk is. Iedereen kan hier gemakkelijk de toegang naar jeugdhulp vinden. Wanneer deze hulp niet toereikend is of er tijdelijk iets meer nodig is, dan is specialistisch maatwerk beschikbaar.
- We bouwen verder aan de transformatie beweging vanuit de lokale context: wij organiseren een sterke basishulp jeugd en gezin en als je er dan niet uitkomt is er specialistische hulp. We denken en werken vanuit wat jeugd en gezin nodig heeft en niet vanuit jeugdhulpproducten. De sleutel tot verandering is een andere werkwijze, die moet leiden tot een duurzame cultuurverandering, zowel van de aanbieders van hulp als van de gemeenten.

Wmo:

- We hanteren het volgende uitgangspunt: preventief waar mogelijk en specialistisch waar nodig.
- Inwoners die de huishoudelijke hulp zelf kunnen betalen zouden dit niet ten koste van gemeenschapsgeld moeten doen.
- We richten ons komend jaar op het versterken van 'Welzijn op Recept' door het stimuleren van meer doorverwijzingen, met als doel de zorg te ontlasten. Daarnaast zetten we in op het verder verankeren van Welzijn op Recept binnen huisartsenpraktijken, zodat het een vanzelfsprekend onderdeel wordt van de eerstelijnszorg. Hiermee werken we aan een structurele samenwerking tussen het sociaal domein en de zorg.

Beschermd Wonen:

- De transformatie van Beschermd Wonen naar Beschermd Thuis wordt verder doorgezet in 2026. Dit betekent dat wonen en zorg steeds meer van elkaar worden gescheiden. Daarnaast wordt verder ingezet op een lokale aanpak van dak- en thuisloosheid. In 2025 hebben we als gemeente steeds meer zicht gekregen op de omvang van het dak- en thuisloosheidsprobleem in Oldambt. Het Lokaal Actieplan Dakloosheid zal richting geven aan de concrete aanpak van dit vraagstuk, met als uitgangspunt 'Wonen Eerst'. Hiermee wordt invulling gegeven aan de zes pijlers zoals omschreven in het Nationaal Actieplan Dakloosheid en de regionaal gestelde ambities.

Zorg en veiligheid:

- Zorg en veiligheid zijn onlosmakelijk verbonden en vragen om een integrale aanpak. Veel casussen beginnen binnen het sociaal domein, waarbij preventie en vroegsignalering cruciaal zijn om escalatie naar veiligheidscasuïstiek te voorkomen. Het zwaartepunt ligt bij de uitvoering in brede zin, waarbij zowel professionals binnen het sociaal domein als binnen veiligheidsstructuren betrokken zijn. Voor de beleidsmatige context wordt verwezen naar programma Veiligheid, paragraaf 2.2. Daar ligt de nadruk op beleidsmatige verdieping en samenwerking; hier wordt de voortgang van concrete acties binnen het sociaal domein toegelicht.

Ontwikkelingen

Algemeen:

- De kosten in het sociaal domein blijven de komende jaren een belangrijk aandachtspunt. De betaalbaarheid blijft onder druk staan door stijgende tarieven als het gevolg van de loontwikkeling in de diverse cao's.

- De spanning op de arbeidsmarkt zorgt voor personeelstekorten in veel branches. Als het gevolg van deze krapte kampen zorgaanbieders met wachtlijsten, daardoor krijgen inwoners niet altijd direct de benodigde zorg.

Jeugdzorg:

- De inzet van niet gecontracteerde (jeugd)zorg (hierna te noemen NGZ) stijgt (per saldo) in onze gemeente. Dit is een ontwikkeling die vanuit rechtmatigheids- en kwaliteitsoverwegingen actie en sturing vereist. NGZ is een maatwerkcontract die is overeengekomen tussen één jeugdhulpaanbieder en de gemeente. Met als doel om een jeugdige te ondersteunen omdat er binnen het gecontracteerde zorglandschap geen passende plek is gevonden.

Basisvaardigheden:

- Met de inwerkingtreding van de nieuwe Bibliotheekwet krijgen gemeenten een zorgplicht voor het bibliotheekwerk. Daarnaast worden zij geacht meerjarenbeleid op dit terrein te ontwikkelen. In 2026 treffen wij de voorbereidingen voor dit beleidsplan, dat uiterlijk eind 2027 moet zijn vastgesteld.
- Sinds eind 2024 vervult de gemeente een regierol in de aanpak van laaggeletterdheid. In 2026 stellen wij het uitvoeringsprogramma Basisvaardigheden op, waarin we richting geven aan de aanpak laaggeletterdheid.

Toegankelijkheid:

- De ontwikkeling van de Lokale Inclusie Agenda (LIA) wordt naar verwachting in 2026 opgesteld om Oldambt nog toegankelijker te maken, op verschillende gebieden. Dit is een wettelijke taak die voortvloeit uit het VN-Verdrag voor rechten van personen met een beperking.

Acties

Hieronder worden de verschillende acties binnen dit programma gespecificeerd en toegelicht:

Algemeen

Contractmanagement

Voortgang IBR1



Contractmanagement binnen het sociaal domein wordt verder ontwikkeld en toegepast, hierbij ligt de focus op de doelmatigheid en rechtmatigheid van zorg.

Jeugd

Lopende projecten borgen

Voortgang IBR1



We gaan continueren wat we al doen (en effectief is) en borgen de reeds lopende projecten, denk aan: informele gezinsondersteuning, de pilot collectieve jeugdhulp op het speciaal onderwijs (de Stuwe), school als wijk / Vraagbaak, M@zI (verzuimaanpak), Route Rubicon, Coalitie Kansrijke Start. Toukomstbuddy's.

Toelichting: Het borgen en continueren van projecten heeft deels plaatsgevonden met het vaststellen van het jeugdbeleid 2026 – 2029 op 4 maart 2026 door de gemeenteraad. Echter, we maken met het jeugdbeleid (en de hierboven genoemde projecten) nog verbinding met de maatregelen uit de sociale agenda van Nij Begun en de regiodeal.

Algemene voorziening uitbreiden

Voortgang IBR1



We breiden de algemene voorziening jeugd (SoWiesO) uit met een aantal jeugdhulpproducten gericht op:

Toelichting:

Basishulp staat voor: hulp bij opvoed- en opgroevragen, advies, begeleiding of lichte ondersteuning. Zo veel mogelijk zonder beschikking, dichtbij huis. Aanvullende hulp staat voor: snelle inzet van gespecialiseerde hulp bij complexere situaties, zoals gedragsproblemen, scheiding of mentale problemen. Deze hulp ondersteunt ook de professionals in de basishulp.

Op dit moment wordt in de gemeente Oldambt onderzocht hoe we de basishulp, met als onderdeel onze algemene voorziening jeugd- en gezinsondersteuning (SoWiesO), kunnen versterken en uitbreiden.

Met de Groninger gemeenten is de afspraak gemaakt dat zij vóór 2029 de basishulp ingekocht en geïmplementeerd hebben. De aanvullende hulp volgt in de periode tot 2030.

Specialistische begeleiding

Specialistische begeleiding voor het individu en / of het gezin.

GGZ behandeling

Individuele enkelvoudige GGZ behandelingen.

Begeleiding en expertise

Begeleiding en expertise verslavingsproblematiek, LVB, en echtscheidingsproblematiek.

Basisjeugdhulp

*Samen vormt bovenstaande de **basisjeugdhulp** in de gemeente Oldambt.*

Inkopen aanvullende jeugdhulp

Voortgang IBR1



Het inkopen van **aanvullende jeugdhulp** in regio oost (netwerksamenwerking met een beperkt aantal aanbieders). In 2026 wordt een analyse en een visiedocument gemaakt, als onderdeel van de aanbesteding.

Regionaal inkopen hoogspecialistische jeugdhulp

Voortgang IBR1



Het regionaal inkopen van **hoogspecialistische jeugdhulp** (netwerksamenwerking met een beperkt aantal aanbieders). Tot 2023 wordt er stapsgewijs toegewerkt naar de volledige nieuwe inkoop van de hoogspecialistische jeugdhulp. In 2026 richten we ons op een andere werkwijze omtrent specialistische jeugdhulp en het anders organiseren van intensief ambulante interventies.

Uitvoering rapport Molendrift

Voortgang IBR1

Mits de raad akkoord gaat de kadernota wordt er in 2026 uitvoering gegeven aan het rapport van Molendrift om het risicogedrag van jongeren te verminderen door (nog) meer in te zetten op preventie en het verstevigen van de pedagogische basis.

Het rapport bevat een groot aantal aanbevelingen, onder andere op het gebied van jongerenhuisvesting, vakantiewerk, talentontwikkeling, aansluiting bij zorgteams op school, Europese uitwisselingen VMBO, digitale jongerenraad.

Wmo

Onderzoek invoering inkomensafhankelijke bijdrage

Voortgang IBR1

Anticiperend op veranderende wetgeving onderzoeken we wat de invoering van de inkomensafhankelijke bijdrage vraagt van de gemeentelijke organisatie en treffen we de nodige voorbereidingen om de implementatie ervan onverwijld en adequaat te laten verlopen wanneer de wetgeving dit mogelijk maakt.

Lokale Inclusie Agenda

Voortgang IBR1

We stellen een Lokale Inclusie Agenda vast en daarmee ook de Regenboog Uitvoeringsagenda.

Toelichting: De Lokale Inclusie Agenda is een wettelijke taak die op verschillende manieren ingevuld en uitgevoerd kan worden. In de gemeente Oldambt willen we dit onderwerp breed aanpakken, omdat inclusie iedereen raakt. Het is nog onduidelijk wanneer de ontwikkeling van de LIA opnieuw opgepakt kan worden.

Opstellen uitvoeringsplannen

Voortgang IBR1

In 2026 worden voor diverse thema's binnen de Wmo afzonderlijke uitvoeringsplannen opgesteld.

Acties uitvoeringsplannen

Voortgang IBR1

De acties die volgen uit deze uitvoeringsplannen Wmo worden benoemd in de eerste IBR van 2026.

Toelichting: De uitvoeringsagenda Wmo wordt in 2026 projectmatig opgepakt. In april starten we met een Project Start Up (PSU). Daarom zijn we op dit moment nog niet ver genoeg om in de eerste IBR al concrete acties op te nemen.

Levering hulpmiddelen aanbesteden

Voortgang IBR1 

We gaan om de zorg continuïteit te waarborgen de levering van hulpmiddelen zoals rolstoel, driewiel fiets en scootmobiel ed. en ook de trapliften opnieuw aanbesteden in Oost-Gronings verband.

Onderwijs en kinderopvang

Lokaal educatieve agenda

Voortgang IBR1 

We gaan de LEA (lokaal educatieve agenda) herinrichten en stellen een uitvoeringsagenda op. Als gemeente hebben we de wettelijke verplichting om met schoolbesturen en kinderopvang jaarlijks overleg te voeren over onderwijsachterstanden. De overlegstructuur wordt aangescherpt om meer regie te krijgen en betere stappen te zetten.

Kwaliteit VVE-aanbod

We gaan de kwaliteit in het VVE-aanbod verhogen, door:

Concrete afspraken

Voortgang IBR1 

Het maken van concrete afspraken over de doelgroep definitie, toeleiding, doorgaande lijn, warme overdracht, resultaat afspraken. Deze worden vastgelegd in een kwaliteitskader.

Vormgeven zorgroute

Voortgang IBR1 

Het vormgeven van de zorgroute voor kinderen met extra ondersteuningsbehoeften

Monitoren

Voortgang IBR1 

Het monitoren en duiden van de cijfers met behulp van de Peutermonitor

Bespreken knelpunten

Voortgang IBR1 

Het bespreken van knelpunten in het VVE-aanbod, om gezamenlijk tot oplossingen te komen.

SMI regeling aanpassen

Voortgang IBR1 

We gaan de SMI regeling aanpassen. Deze regeling heeft als doel te voorzien in een tegemoetkoming in de kosten van kinderopvang op grond van een sociaal en/of medische indicatie.

Aanpassen beleid toezicht en handhaving kinderopvang

Voortgang IBR1 

We gaan het beleid toezicht en handhaving Kinderopvang aanpassen, uitvoeren en monitoren.

Laaggeletterdheid

Overkoepelende visie

Voortgang IBR1 

In 2026 ronden we de overkoepelende visie op laaggeletterdheid af, met als doel de zelfredzaamheid van onze bewoners te vergroten.

Beschermd Wonen en Maatschappelijke opvang

Uitvoeringsagenda afronden

Voortgang IBR1 

We gaan de uitvoeringsagenda Beschermd Wonen afronden.

Toelichting: De uitvoeringsagenda Beschermd Wonen loopt vertraging op vanwege beperkte capaciteit op verschillende gebieden. Er is een sterke afhankelijkheid van bredere organisatieontwikkelingen, waardoor er minder progressie geboekt wordt dan gewenst. In 2026 zullen keuzes gemaakt worden over de voortgang en het vervolg van de uitvoeringsagenda.

Uitvoeringsagenda uitvoeren en monitoren

Voortgang IBR1 

De uitvoeringsagenda Beschermd Wonen gaan we uitvoeren en monitoren.

Toelichting: Zie de actie hierboven.

Lokaal Actieplan Dakloosheid

Voortgang IBR1 

Het Lokaal Actieplan Dakloosheid gaan we uitvoeren en monitoren door in te zetten op pilots die invulling geven aan de pijler Wonen Eerst.

Casemanager Maatschappelijke Opvang

Voortgang IBR1 

We zetten verder in op lokaal casemanagement voor dak- en thuislozen door de functie Casemanager Maatschappelijke Opvang verder uit te breiden.

Zorg en veiligheid

Verbinding zorg en veiligheid

Voortgang IBR1



We versterken de verbinding tussen zorg en veiligheid op casus- en procesniveau en binnen uitvoeringsstructuren, met aandacht voor heldere rollen, overleg en integrale samenwerking.

Toelichting: De verbinding tussen zorg en veiligheid is afhankelijk van het creëren van een solide basis en inventarisatie van de huidige processen en rollen. Voordat concrete acties in relatie tot de uitvoeringsstructuren kunnen worden uitgewerkt, is deze voorbereidende fase essentieel.

Aanpak Geweld in Afhankelijkheidsrelaties

Voortgang IBR1



We gaan de regionale aanpak Geweld in Afhankelijkheidsrelaties (GIA) aanvullen met lokale inzet, aansluitend bij de uitvoeringspraktijk en context van de eigen organisatie.

Toelichting: De focus ligt nu op het versterken van de basis, met aandacht voor organisatieontwikkelingen, omdat de lokale inzet sterk afhankelijk is van deze ontwikkelingen om goed aan te kunnen sluiten op de uitvoeringspraktijk.

Toekomstscenario Kind- en Gezinsbescherming

Voortgang IBR1



We gaan de implicaties en mogelijkheden voor lokale uitvoering van het Toekomstscenario Kind- en Gezinsbescherming (0-100) verkennen, als voorbereiding op gefaseerde implementatie.

Aanpak onbegrepen gedrag en onvrijwillige zorg

Voortgang IBR1



We versterken de aanpak rond onbegrepen gedrag en onvrijwillige zorg, met inzet op borging van bestaande werkwijzen en het verkennen van aanvullende ontwikkelkansen.

Aanpak ter Voorkoming van Escalatie

Voortgang IBR1



We gaan de Aanpak ter Voorkoming van Escalatie (AVE) verder implementeren, inclusief het trainen van professionals, het borgen van werkafspraken en het monitoren van de voortgang.

Meldcode Huiselijk Geweld en Kindermishandeling

Voortgang IBR1



Doorlopende implementatie en borging van de meldcode Huiselijk Geweld en Kindermishandeling.

Voorzorggroep

Voortgang IBR1



Voortzetting en uitwerking van de Voorzorggroep, voor inwoners in afwachting van SGGZ-ondersteuning, in samenwerking met netwerkpartners en met aandacht voor best practices in de regio.

9.4.2 Inburgering

Beleids horizon

De gemeente Oldambt zal zich overeenkomstig de nieuwe wet WI21 inspannen, dat de inburgeraars hun draai zullen vinden in de Nederlandse samenleving door te zorgen dat inburgeraars ?een goede start kunnen maken in onze gemeente.?

Inburgering draagt daaraan bij door het leren van de taal, het groeien in zelfredzaamheid, sociale inbedding, begrip van de Nederlandse waarden en normen en een plan voor arbeidsparticipatie hand in hand te laten gaan. (beleidsstuk, inburgeringswet 2022)

Aanpak op hoofdlijnen

Het doel voor statushouders (eigenlijk vergunninghouders) is tweeledig. Het huisvesten zelf en het zelfstandig meedoen in de lokale samenleving. Het bevorderen van integratie en participatie (Uitvoeringplan) is hierbij belangrijk. Daarbij hebben we ook oog voor het (versterken van) draagvlak voor het ontvangen van nieuwe Nederlanders in de lokale samenleving.?

Vanuit de inburgeringswet 2021 zijn de volgende taken opgelegd aan de gemeente:

Ontwikkelingen

Acties

Hieronder worden de verschillende acties binnen dit programma gespecificeerd en toegelicht:

Financieel ontzorgen

Financieel ontzorgen is uitgezet bij de VKB. De gemeente zal met verschillende externe partijen een plan van aanpak maken:

Evaluatie taken

Voortgang IBR1



Taken zullen worden uitgebreid bij SWO en de VKB en worden geëvalueerd.?

Aanbod samenbrengen

Voortgang IBR1



Maatschappelijke begeleiding

Maatschappelijke begeleiding wordt uitgevoerd door Sociaal Werk Oldambt (SWO). Hierbij is het van belang dat de samenwerking met de regievoerders van de gemeente goed wordt ingezet. De regievoerders zijn leidend in dit proces:

Monitoren en evalueren

Voortgang IBR1



De taken van de maatschappelijke begeleiding zijn uitgeschreven en besproken met SWO. Dit zullen we monitoren en evalueren via gesprekken en rapportages die we aangeleverd krijgen van SWO.

Vrijwilligers

Voortgang IBR1



Vrijwilligers vervullen een belangrijke rol bij de maatschappelijke begeleiding van statushouders. Hier willen we meer op in gaan zetten.

Toelichting: Deze rol is weggezet bij SWO in combinatie met het vrijwilligerspunt (VIP) wat SWO heeft ingericht. Hierin is wat ons betreft nog onvoldoende op ingezet, SWO geeft aan niet voldoende financiële middelen te ontvangen voor het VIP.

Leerroutes

De leerroutes zijn uitgezet bij verschillende gespecialiseerde onderwijsinstellingen:

Z-route

Voortgang IBR1



Voor de Z-route zal een statushouders 800 participatie uren moeten voltooien. Hiervoor zullen we nog wat extra aandacht moeten hebben en afspraken moeten maken met maatschappelijke organisaties over de inzet en begeleiding hiervoor.

Evaluatiemomenten

Voortgang IBR1



We gaan jaarlijkse evaluatiemomenten met verschillende onderwijsroutes/ instellingen inplannen.

Interventies en doorontwikkeling

Fietslessen

Voortgang IBR1



Fietslessen voor statushouders willen we zo snel mogelijk inzetten om de statushouders verkeerveilig en mobiel te maken en om de uitbetaling van de gemaakte reiskosten te beperken.

Informatiemap

Voortgang IBR1



We maken een informatiemap specifiek voor statushouders ontwikkelen met tekst en uitleg over de rechten en plichten verbonden aan de inburgering, bijstandsuitkering etc. Waar nodig vertaald in eigen taal.

Toelichting: De vraag is uitgezet echter kost dat meer tijd en inzet dan van tevoren verwacht. Team Claim, Kwaliteit en Communicatie zijn hierbij aangehaakt.

Actuele informatie

Voortgang IBR1



We plaatsen van actuele informatie op de website over het inburgeren en huisvesten van statushouders binnen de gemeente.

Toelichting: De vraag is uitgezet echter kost dat meer tijd en inzet dan van tevoren verwacht. Team Claim, Kwaliteit en Communicatie zijn hierbij aangehaakt.

Taakstelling

Voortgang IBR1



Voldoen aan de taakstelling 'huisvesting statushouders' die wordt opgelegd vanuit het Rijk.

Evaluaties

Voortgang IBR1



Minimaal 2 keer per jaar plannen we evaluaties in met ketenpartners over de ingekochte producten zodat de kwaliteit optimaal blijft en getoetst wordt.

9.4.3 Terugdringen van problematische schulden

Beleids horizon

We willen dat onze inwoners en ondernemers sneller en op de juiste manier worden ondersteund om te voorkomen dat problemen escaleren. Als we dit realiseren leidt dit zowel tot maatschappelijke als financiële opbrengsten.

Aanpak op hoofdlijnen

We realiseren ons terdege dat de oplossing van de armoede en schuldenproblematiek niet in handen van Oldambt is. Wel zetten we in op preventie en uiteraard blijven we ons ook richten op het ondersteunen van inwoners en ondernemers die armoede en schuldenproblematiek ervaren.

In het kader van het Corona Perspectiefplan werken we de prioritaire thema's: lokale economie, schulden en armoede en kinderen en jongeren (zie kadernota 2022-2025) uit in een integraal plan als katalysator om blijvende impact te bewerkstelligen op het thema intergenerationele armoede. Onze NPG-aanvraag Generatierijkdom voorziet in een pilot voor het doorbreken van intergenerationele armoede en inzetten van de Doorbaakmethode.

Met het project Generatierijkdom zetten we in op het verbeteren van toekomstperspectieven voor kinderen en jongeren, het doorbreken van het taboe rondom armoede en schulden, gezinnen financieel en sociaal zelfredzaam maken en gelijke kansen voor kinderen en jongeren in het onderwijs. Dit doen we door:

- Het aanbieden van financiële educatie op basisscholen en voortgezet onderwijs om te werken aan de versterking van (toekomstige) financiële zelfredzaamheid van kinderen.
- Voor huishoudens met hulpvragen op diverse gebieden, o.a. financiële problematiek, is ondersteuning aanwezig in de vorm van bv de Toukomstbuddy of de Vraagbaak op School.
- Het verbeteren van het toekomstperspectief van jongeren door ze te laten werken aan een startkwalificatie en/of het wegwerken van schuldenproblematiek en bijbehorende stress.
- Het inzetten van de doorbraakmethode.

De minimaregelingen in Oldambt zijn door bezuinigingen van 2019 behoorlijk versoerd. Daarnaast zijn door o.a. inflatie de kosten van het dagelijks leven aanzienlijk gestegen. Dit botst met de in 2024 vastgestelde visie op bestaanszekerheid, waardoor een herijking wenselijk is. Doel is bestaanszekerheid voor alle inwoners.

Ontwikkelingen

Acties

Hieronder worden de verschillende acties binnen dit programma gespecificeerd en toegelicht:

Minimabeleid

Voortgang IBR1



We gaan het minimabeleid herijken.

Toelichting: Hier moet nog mee gestart worden. In februari 2026 worden voorbereidingen getroffen om met onderzoeksbureaus in gesprek te gaan die de herijking uit kunnen voeren.

9.5 Programma 5 Duurzaamheid en milieubeheer

In het programma duurzaamheid en milieubeheer wordt aandacht besteed aan energietransitie, klimaatadaptatie en duurzaamheid.

9.5.1 Energietransitie en klimaat

Beleids horizon

De gemeente Oldambt wil in 2050 een CO₂-neutrale en klimaatbestendige gemeente zijn. Voor 2030 is de landelijke doelstelling een CO₂-reductie van 55% ten opzichte van 1990. Dit wordt gerealiseerd door zowel energie te besparen, als op te wekken. Heel Oldambt is in 2050 aardgasvrij. Met de warmtetransitie wordt ingezet op woningverbeteringen, energie- en aardgasbesparingen. Het streven is dat wonen in Oldambt betaalbaarder, comfortabeler en aantrekkelijker wordt voor jong en oud. Het structureel terugdringen van energiarmede heeft aandacht in het bijzonder.

De gemeenten in Nederland hebben daarnaast een grote opgave op het gebied van klimaatadaptatie. In 2021 is het klimaatakkoord gesloten om de effecten van klimaatverandering tegen te gaan en de uitstoot van broeikasgassen fors terug te dringen. We zijn ons ervan bewust dat weersextremen een bedreiging kunnen vormen voor de veiligheid en leefbaarheid in onze regio. Deze kwetsbaarheden komen vooral voor op het gebied van hitte, droogte en hevige neerslag. Ook overstromingsrisico's kunnen een bedreiging vormen. We hebben de ambitie om kwetsbaarheden en risico's die ontstaan door klimaatverandering te verminderen. Dit doen wij niet alleen. Regionale samenwerking en gezamenlijke actie is hiervoor een vereiste.

Aanpak op hoofdlijnen

Voor de gebouwde omgeving heeft Oldambt de regierol en daar hoort de wettelijke verplichting bij (de omgevingswet) om eind 2026 een warmteprogramma op te leveren. In dit programma moet duidelijk worden hoe wij in 2050 volledig van het aardgas af zijn en welke stappen wij daarvoor de komende jaren nemen. Het warmteprogramma volgt de transitievisie warmte op en kent nadrukkelijk meer eisen. Dit vraagt om het maken van keuzes en het bepalen van de richting. De isolatieaanpak van Nij Begun (Maatregel 29) is een belangrijke pijler voor het behalen van het doel in 2050.

In september 2025 is de isolatieaanpak van start gegaan. Deze aanpak volgt uit maatregel 29 van Nij Begun. Met de isolatieaanpak hebben wij als gemeente de mogelijkheid om inwoners versneld te ondersteunen bij de verduurzaming van hun woning. De isolatieaanpak is gericht op de ondersteuning van inwoners. Als gemeente informeren wij inwoners over de financiële mogelijkheden en ondersteunen wij bij de stappen richting de uitvoering.

Door stapsgewijs woningen te verduurzamen en energie te besparen willen we een besparing van het aardgasverbruik in 2030 realiseren van gemiddeld 20%. Dit willen we uitbreiden totdat heel Oldambt in 2050 aardgasvrij is.

Verder zal de komende jaren uitvoering worden gegeven aan het programma Zon en Wind. Tot 2030 werken we mee aan de realisatie van maximaal 100 hectare zonneparken die circa 100.000.000 kWh aan energie opleveren. Daarmee dragen we bij aan de doelstellingen van de Regionale Energie Strategie (RES) voor 2030.

De Regionale Adaptatie Strategie Groningen en Noord-Drenthe (RAS) is de uitwerking van onze ambitie en samenwerking op het gebied van klimaatadaptatie. Een verdere uitwerking hiervan komt in de uitvoeringsagenda van de RAS, ook wel RUA genoemd.

De gevolgen van klimaatverandering zorgen voor een grote opgave. Deze opgave staat ook in relatie met een aantal andere thema's in de fysieke leefomgeving. Denk aan bijvoorbeeld de bouw, infrastructuur en natuurbeheer. Het is daarom een belangrijk thema in het kader van de nieuwe omgevingsvisie. We blijven het afkoppelen van regenwater op particulier terrein middels een subsidie stimuleren. Ook proberen we ons eigen water- en rioolsysteem continu robuuster te maken om zo beter bestand te zijn tegen hoosbuien. We zoeken een combinatie tussen afkoppelen van regenwater en aanvoer voor waterpartijen en kijken daarnaast naar inlaatmogelijkheden vanuit boezemkanalen. Daarnaast zal er in de openbare ruimte ook meer plek voor water moeten komen. Om in tijden van droogte niet in de problemen te komen met waterstanden in gemeentelijke waterpartijen, zal water langer vastgehouden moeten worden of moet worden gekeken naar aanvoermogelijkheden.

Zie ook het programma woon- en leefklimaat voor wat betreft duurzame woningen.

Ontwikkelingen

Acties

Hieronder worden de verschillende acties binnen dit programma gespecificeerd en toegelicht:

Duurzame elektriciteit

Samenwerkingsplan

Voortgang IBR1



In 2026 wordt een samenwerkingsplan met Enexis uitgewerkt, met daarin aandacht voor aansluitingen, samenwerking tussen overheden, netbeheerders, ondernemers en inwoners.

Duurzame warmte

Isolatieaanpak Nij Begun

Voortgang IBR1



In 2026 is de isolatieaanpak Nij Begun ingericht en draaiend, waarmee woningen klaar gemaakt worden voor de uitvoering van het warmteprogramma.

Warmteprogramma

Voortgang IBR1



Als vervolg op de transitievisie warmte wordt in 2026 het warmteprogramma opgesteld.

Restwarmtenet

Voortgang IBR1



Met het verdiepende onderzoek naar de restwarmte van Google dat in 2025 is uitgevoerd, kan in 2026 worden besloten hoe- en of we een vervolg geven aan een restwarmtenet in Winschoten.

Campagne Oldambt Verwarmt

Voortgang IBR1

We starten in 2026 met het vervolg op de campagne van Oldambt Verwarmt om inwoners te bereiken en te ondersteunen bij energiebesparing en de isolatieaanpak van Nij Begun.

Nieuwborgen.net

Verduurzamen woningvoorraad

Voortgang IBR1

Nieuwborgen richt zich in 2026 op de afspraken met Groninger Huis over het verduurzamen van de woningvoorraad in het projectgebied. Het project loopt tot 2028, wanneer de evaluatie plaatsvindt. De verwachting is dat het project eerder is afgerond.

Evaluatie

Voortgang IBR1

Toegevoegd in IBR1:

In 2026 wordt daarnaast aandacht besteed aan een gezamenlijke evaluatie van de werkwijze van het project Nieuwborgen samen met de gemeente Eemsdelta. Onderdeel van deze evaluatie is de vraag hoe de opgedane ervaringen en lessen inzetbaar zijn voor de verdere energietransitie binnen beide gemeenten – waarbij de toepassing daarvan binnen beide gemeenten uiteraard de verantwoordelijkheid is van elke gemeente zelf is. Daarnaast wordt gewerkt aan versterking van de rol van de biogasproducent voor de lokale gemeenschap.

Klimaatadaptatie

Regionale subsidieregeling

Voortgang IBR1

We stimuleren inwoners met het nemen van klimaat adaptieve maatregelen door het opstellen van een regionale subsidieregeling.

Regenwaterstructuur

Voortgang IBR1

We gaan een regenwaterstructuur aanleggen in het centrum van Scheemda.

Regenwaterriool

Voortgang IBR1

We gaan een regenwaterriool in de Kerkwijk in Nieuw Scheemda aanleggen.

Klimaatsubsidie

Voortgang IBR1



We gaan een brede klimaatsubsidie opstellen.

Onderhoud

Constantijn Huygenslaan

Voortgang IBR1



We gaan de riolering aan de Constantijn Huygenslaan in Winschoten relinen.

Molenweg

Voortgang IBR1



We gaan de riolering aan de Molenweg in Winschoten relinen.

9.6 Programma 6 Bestuur

Dit programma omvat alles wat te maken heeft met de raad en raadscommissies, burgemeester en wethouders, het gebouw Halte Democratie en de griffie. Ook de lasten voor referenda en verkiezingen en de kosten van bestuurlijke samenwerkingsverbanden worden hierin verantwoord.

9.6.1 Lokale democratie versterken

Beleids horizon

In 2026 is de publieke belangstelling voor gemeentelijk beleid en gemeentepolitiek vergroot. Inwoners werken daarbij samen met ons aan de toekomst van Oldambt.

Aanpak op hoofdlijnen

- Communicatie over besluitvorming door de gemeenteraad.
- Participatie van inwoners wordt (verder) gestimuleerd.

Ontwikkelingen

Om bij te dragen aan onze doelstelling De Oldambtster centraal stellen werken we aan de doorontwikkeling van Participatie en Gebiedsgericht werken. We hanteren bij deze manieren van werken dezelfde uitgangspunten: vertrouwen in de lokale overheid versterken, inwoners meer invloed geven over de eigen leefomgeving, en weten wat er leeft en speelt.

Hoewel er op veel vlakken al participatief wordt gewerkt en de raad in 2021 een visie op participatie heeft vastgesteld, ontbreekt het nog aan samenhang en een eenduidige aanpak. In lijn met de nieuwe Omgevingswet en de Wet versterking participatie op decentraal niveau wil de gemeente participatie vroegtijdig, inclusief en actief vormgeven. In de Omgevingsvisie bieden we initiatiefnemers handvaten in een stappenplan. Daarnaast wordt er gewerkt aan een participatieverordening, die de huidige inspraakverordening vervangt en de wettelijke verplichting invult om inwoners nauwer te betrekken bij het opstellen, uitvoeren en evalueren van beleid. Centraal staat de vraag: “wat kan de inwoner van de gemeente Oldambt verwachten als het gaat om participatie?”

Met het Programma Gebiedsgericht werken gaan we methodisch te werk. Met het opstellen van wijk- en dorpsagenda's introduceren we een structurele vorm van bewonersparticipatie. Hierin worden samen met bewoners vraagstukken geprioriteerd. Elke vier jaar stellen we de wijk- en dorpsagenda's gezamenlijk vast.

Acties

Hieronder worden de verschillende acties binnen dit programma gespecificeerd en toegelicht:

Raadscommunicatie

Voortgang IBR1



Raadscommunicatie wordt verder doorontwikkeld.

Toelichting: Naast 'Ontmoet de raad' is gestart met 'Gast van de raad'. Verder wordt na de raadsvergaderingen een publieksvriendelijk verslag gemaakt en verspreid. Via RTVGO! is daarnaast ook gestart om het werk van de raad en de raadsleden, raadsleden en instrumenten van de raad onder een breed publiek bekend te maken.

Visie op Participatie

Voortgang IBR1



In 2026 wordt de Visie op Participatie uit 2021 geëvalueerd. Daarbij worden inwoners, raads- en collegeleden en ambtenaren betrokken.

Participatieverordening

Voortgang IBR1



De opbrengst van de evaluatie wordt meegenomen in het opstellen van de Participatieverordening die voor 1 januari 2027 door de gemeenteraad moet worden vastgesteld. Ook bij de ontwikkeling van de Participatieverordening worden bovenstaande groepen betrokken.

Dorps- en wijkagenda's

Voortgang IBR1



De eerste dorps- en wijkagenda's worden opgesteld. Dit doen we in elk geval in de pilotgebieden Drieborg, Winschoten-Zuid en Bad Nieuweschans (zie Programma 2).

Opkomst verkiezingen

Voortgang IBR1



In aanloop naar de gemeenteraadsverkiezingen worden verschillende middelen ingezet om de opkomst te bevorderen: in samenwerking met de gemeenteraad wordt er een stemwijzer gemaakt en daarnaast wordt er in samenwerking met de deelnemende politieke partijen een verkiezingsdebat georganiseerd.

Toelichting: In samenspraak met de raad is een stemwijzer gemaakt. Ook zijn filmpjes gemaakt waarin inwoners en de burgemeester oproepen om te gaan stemmen. In samenwerking met Bureau Publiek zijn daarnaast filmpjes gemaakt waarin jongeren en first-voters worden aangemoedigd om te gaan stemmen en in gesprek te gaan over (lokale) politiek. Deze filmpjes zijn ingezet op social mediakanalen waar tot 90% van de jongeren gebruik van maakt. Kort voor de verkiezingen is een gemeentelijke verkiezingskrant uitgegeven en verspreid. Ook is samen met een aantal aan de raad deelnemende politieke partijen op 11 maart 2026 een verkiezingsdebat georganiseerd. Verder is door de politieke partijen een verkiezingsmarkt georganiseerd, waarbij Raadscommunicatie is aangehaakt voor promotiedoeleinden.

Introductieprogramma

Voortgang IBR1



Er wordt een introductieprogramma verzorgd voor de nieuwe gemeenteraad om ze een goede start te geven en om ze in positie te brengen om hun rollen goed te kunnen vervullen.

Toelichting: Samen met de ambtelijke organisatie heeft de griffie een breed programma opgesteld om de nieuwe raad een goede start te geven. Het programma omvat bijeenkomsten waarin inhoudelijke thema's aan de orde komen, maar ook bijeenkomsten waarin wordt ingezet op vergroting van vaardigheden.

