



Stichting
Waarborgfonds
Sport

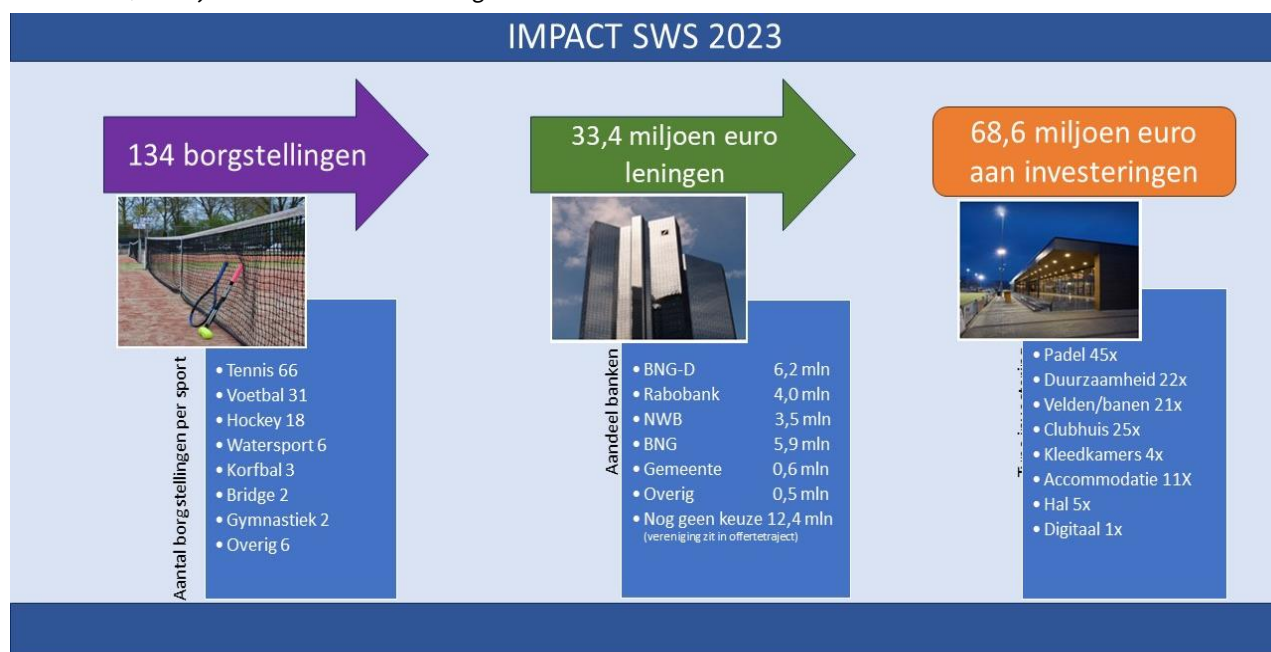
Stichting Waarborgfonds Sport Jaarverslag en Jaarrekening 2023



Borgstellingen SWS leiden tot ruim 68 miljoen euro aan investeringen in sportinfrastructuur

Met het verstrekken van borgstellingen levert SWS een bijdrage aan investeringen in de sportinfrastructuur. De 134 toekenningen die in 2023 zijn toegekend vertegenwoordigen een totaalbedrag van 14,8 miljoen euro aan borgstellingskapitaal. Hiermee zijn sportorganisaties in staat gesteld om 33,4 miljoen euro te lenen bij banken, hetgeen geresulteerd heeft in 68,6 miljoen euro aan investeringen.

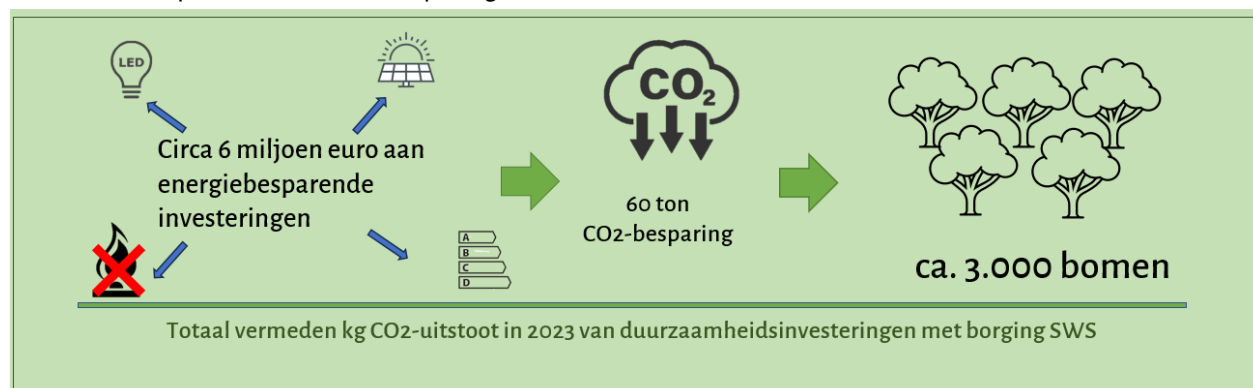
Het borgstellingsvermogen van SWS per ultimo 2023 bedraagt 31 miljoen euro. Hiermee heeft SWS de mogelijkheid om voor 155 miljoen euro aan borgstellingen te verstrekken. Momenteel is hiervan 78 miljoen euro benut voor de lopende projecten. De bezettingsgraad van het borgstellingsvermogen is zodoende circa 50%.



60 ton CO₂-besparing door verduurzaming

De borgstellingen die door SWS zijn verstrekt hebben bijgedragen aan circa 6 miljoen euro aan investeringen in het verduurzamen van sportaccommodaties. Dit komt volgens berekening van SWS neer op circa 60 ton CO₂ besparing. Dat is

vergelijkbaar met de compensatie die wordt gerealiseerd door het planten van circa 3.000 bomen.

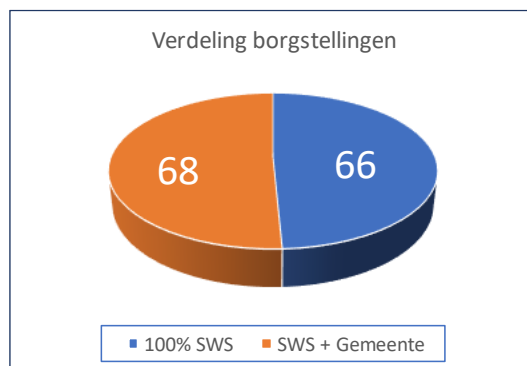


Samenwerking stakeholders

Investerings door sportorganisaties spelen zich vooral op lokaal niveau af. Desondanks zijn voor SWS de contacten op landelijk niveau met o.a. het Ministerie van VWS, NOC*NSF, de sportbonden en VSG van belang om haar functie als borgsteller voor de sport goed te kunnen uitvoeren. De financiële data van sportorganisaties waar SWS over beschikt en de kennis van de bancaire financieringsmarkt, zijn voor alle betrokken partijen van belang om inzicht te krijgen in de financierbaarheid van de sport.

Gemeenten

Op gemeenteniveau is er al sinds de oprichting sprake van een structurele samenwerking waar het gaat om het verstrekken van borgstellingen. Uitgangspunt daarbij is dat SWS alleen een borgstelling van 50% van de lening kan toekennen als ook de gemeente bereid is om voor de andere 50% borg te staan. In 2023 zijn er in 90 verschillende gemeente borgstellingen toegekend. Om het financieringstraject voor sportorganisaties te vereenvoudigen is er door SWS voor gekozen om leningen tot 100.000 euro volledig te borgen. Deze beleidsaanpassing heeft ervoor gezorgd dat er qua snelheid en procedure veel 'winst' voor verenigingsbestuurders is geboekt. In 2023 betrof het aantal volledige borgstellingen 66 van de 134 borgstellingen die er zijn toegekend.



Banken

De sportorganisatie die een borgstelling aanvraagt bepaalt zelf bij welke bank de lening wordt aangevraagd. Met ABN AMRO Bank, het BNG-Duurzaamheidsfonds, ING Bank, Qredits, Rabobank en Triodos Bank heeft SWS de belangrijkste werkafspraken vastgelegd in een arrangementsovereenkomst. Onderdeel van de afspraken is het bedrag dat SWS maximaal aan borgstellingen kan verstrekken op basis van het aanwezige vrije vermogen in de stichting. Op dit vermogen is een multiplier van 5 van toepassing. Voor sportorganisaties zijn financieringsmogelijkheden tegen gunstige (rente)condities van doorslaggevend belang bij hun keuze voor een bank. SWS constateert dat de rente de afgelopen jaren fors is gestegen en dit gevolgen heeft voor de financiële exploitaties en investeringsplannen.



De Tilburgse Open Roeivereniging heeft geïnvesteerd in een nieuwe botenloods. Investing circa 513.000 euro, geleend bedrag 234.00 euro.

Investeringsklimaat voor sportorganisaties minder gunstig

In 2023 heeft SWS 134 borgstellingen toegekend aan sportorganisaties. Dit aantal is lager dan de laatste twee jaren, waarin gemiddeld 181 borgstellingen werden toegekend. Volgens SWS past deze daling bij het beeld dat het investeringsklimaat voor sportorganisaties is verslechterd. Een belangrijke reden hiervoor is dat de sportsector te kampen heeft met sterke kostenverhogingen. Zo worden sportorganisaties die willen investeren niet alleen geconfronteerd met de hogere energielasten, maar zijn ook de bouwkosten en de rente sterk gestegen.

Meer lenen, tegen hogere rentes

SWS maakt zich voor sportverenigingen met name zorgen over de verslechterde financieringsvoorwaarden. De rente laat sinds het begin van 2022 een fors stijgende lijn zien, welke mede is veroorzaakt door renteverhogingen die door de centrale banken zijn doorgevoerd met als doel de inflatie in te perken. Dit heeft ook geleid tot hogere rentes op leningen voor sportorganisaties.

SWS constateert dat de rente waartegen sportorganisaties met een borgstelling van SWS en gemeentegarantie kunnen lenen, in de afgelopen twee jaar gemiddeld met circa 4% is gestegen. De sportclubs waar SWS een borgstelling voor heeft verstrekt hebben gezamenlijk voor meer dan 200 miljoen euro aan leningen bij banken uitstaan. Als de rente op deze leningen na afloop van de

rentevastperiode tegen de huidige tarieven opnieuw moeten worden vastgezet, kost deze stijging van 4% de sportorganisaties gezamenlijk meer dan 8 miljoen per jaar extra! Let wel, dit is alleen het deel van de sportsector waar SWS bij betrokken is. De stijging van financieringslasten voor de gehele sportsector is dus (veel) hoger.

**Stijging rente
kost 8 miljoen
euro per jaar**

Toename bouwkosten

Sportorganisaties die in de afgelopen jaren zijn begonnen met een eerste verkenning om te gaan investeren in de accommodatie, zien zich geconfronteerd worden met aanzienlijk hogere bouwpreizen. Weliswaar bereikte de materiaalkostenstijging in mei 2022 al haar hoogtepunt met een groei van 14,4% ten opzichte van het jaar ervoor, maar ook in 2023 was er geen sprake van een verbetering van de situatie. Met name van de producten die in het productieproces veel energie vragen zoals ijzer, staal, aluminium en hout, liepen de kosten ook in 2023 verder op. Dit had o.a. tot gevolg dat wanneer sportorganisaties leveranciers om een offerte vroegen deze een

Voorbeeld effect rentestijging:

Een voetbalvereniging wil de kleedkamers renoveren. Van de totale investering van EUR 300.000 wordt EUR 150.000,- bij een bank geleend. Daar waar de vereniging begin 2022 nog tegen minder dan 2% kon lenen, lag dit tarief eind 2023 bijna 4% hoger.

Uitgaande van een lineaire aflossing in 15 jaar zou de vereniging bij het afsluiten van de lening in 2022 tegen 1,95% in totaal EUR 23.400 aan rente betalen over de volledige looptijd. Wordt deze lening in 2023 afgesloten tegen een rentepercentage dat 4% hoger ligt dan betaalt de vereniging in totaal EUR 71.400 aan rente over de gehele looptijd. Oftewel EUR 48.000,- meer.

Dit verschil loopt verder op tot ruim EUR 100.000,- wanneer ook nog rekening wordt gehouden met de gemiddelde stijging van de bouwkosten van 15% in de afgelopen 2 jaar.



Met de toekenning van een borgstelling is voor USV Elinkwijk uit Utrecht een belangrijke stap gezet in het traject om een nieuw clubhuis te realiseren. Totale investering circa 3,5 miljoen euro. Te lenen bedrag 500.000 euro.

beperkte geldigheidsduur hadden of soms simpelweg niet werden verstrekt door de grote prijsonzekerheid waar de bouwsector mee te maken had. Voor veel sportorganisaties waren de beschikbare budgetten door de prijsstijgingen niet meer voldoende om de gewenste vernieuwing of aanpassing van de accommodatie te kunnen realiseren. Er moet dus óf worden afgeschaald óf er moet extra geld worden aangetrokken. Dit kan tot gevolg hebben dat er ook bancaire meer geleend moet worden met als gevolg dat de druk van de financieringslasten op de exploitatie van de sportorganisatie toeneemt. SWS ontving in 2023 zeer regelmatig signalen dat investeringen moesten worden uitgesteld of eerst moesten worden aangepast alvorens het traject kon worden vervolgd.

Verduurzamen door stijgende energieprijzen

Uitdaging om kwaliteit sportinfrastructuur te waarborgen

Voor een groot deel van de sportaccommodaties geldt dat deze gebouwd zijn in de jaren '70 en '80 van de vorige eeuw en aan vervanging dan wel renovatie toe zijn. Uitstel of aanpassing van de plannen is dan niet altijd mogelijk om te kunnen blijven voldoen aan de kwaliteitseisen die worden

gesteld door de sporters maar ook door bonden en/of gemeenten. Dat betekent dat die clubs voor een enorme uitdaging komen te staan om onder de huidige marktomstandigheden deze noodzakelijke plannen te realiseren. De kans is reëel dat zij om die reden de contributies zullen moeten verhogen, met als risico dat (potentiële) leden om financiële redenen geen lid worden of hun lidmaatschap opzeggen. Gelet op de ambities en doelstellingen die we in Nederland hebben op het gebied van sportdeelname zijn dat verontrustende vooruitzichten.

Verduurzamen als oplossing tegen stijgende energieprijzen

Voor veel sportorganisaties met een eigen accommodatie, of die als gebruiker van een accommodatie de energielasten (deels) doorbelast krijgen, is de stijging van de energieprijzen in 2023 eveneens een groot punt van zorg. Daar waar sportclubs in het afgelopen jaar nog gedeeltelijk werden gecompenseerd door regelingen zoals het prijsplafond of de TEK (Tegemoetkoming Energiekosten energie-intensief mkb) lijkt er voor 2024 vooralsnog geen budget voor compensatie te zijn. SWS heeft de afgelopen jaren een toename gezien van het aantal borgstellingsaanvragen voor leningen die werden gebruikt voor investeringen in Ledverlichting, zonnepanelen of isolerende maatregelen. De (BOSA-)subsidiemogelijkheden en de relatief lage rente zijn belangrijke factoren geweest die een impuls hebben gegeven aan dit type investering.

Rente struikelblok

Sportclubs worden door overheden, NOC*NSF en de verschillende sportbonden gestimuleerd om te verduurzamen. Niet alleen vanwege de duurzaamheidsopgave dat in 2050 alle sportaccommodaties CO₂-arm moeten zijn, maar ook om clubs bestendiger te maken tegen prijsstijgingen zoals in de afgelopen jaren. SWS ziet het verduurzamen van sportaccommodaties als belangrijk speerpunt voor toekomstbestendige sportclubs en accommodaties, maar ziet daarbij naast de problemen van levering en installatie ook de stijgende financieringsrente als een struikelblok voor clubs om tot een goede businesscase te komen.

Revolverend fonds

De rol van SWS beperkt zich niet tot sportclubs in staat stellen om te kunnen lenen bij een bank, maar óók dat dit gebeurt tegen gunstige

financieringsvoorwaarden. Gelet op de stijgende rente op de financieringsmarkt zijn er volgens SWS alternatieven nodig om clubs de benodigde investeringen te kunnen laten uitvoeren. Een oplossing zou volgens SWS kunnen zijn om een revolverend fonds op te zetten. Als partners voor kapitaal met een lage rente kunnen zorgen is er de mogelijkheid om sportclubs ook tegen lage rentes te laten lenen. Bij een revolverend fonds kunnen de gelden, die door terugbetaling van de sportclubs terugvloeien in het fonds, opnieuw worden uitgezet. Dat zorgt ervoor dat met dezelfde euro meer kan worden gedaan en het fonds een structureel karakter krijgt. Door SWS borg te laten staan voor de individuele leningen wordt gewaarborgd dat het fondsvermogen intact blijft. SWS heeft meerdere gesprekken met diverse stakeholders gehad om dit model op te zetten. In 2024 zullen deze gesprekken een vervolg krijgen.

“Revolverend fonds met lage rente kan oplossing bieden.”

Ambities vastgelegd in beleidsplan 2022+

In het Beleidsplan 2022+ heeft SWS een viertal ambities geformuleerd. Deze zijn gebaseerd op de huidige ontwikkelingen en trends binnen het werkveld van SWS. Om sportorganisaties toegang te laten houden tot de financieringsmarkt blijft SWS zich sterk maken om gunstige financieringsmogelijkheden intact te houden. De ervaring van veel bestuurders van sportorganisaties is in de afgelopen jaren dat de ‘afstand’ tot financiers groter is geworden en de voorwaarden minder gunstig. In 2024 blijft SWS werken aan de ontsluiting van de financiële data van de sportorganisaties waar

een borgstelling aan is toegekend. Het streven is om deze data digitaal beschikbaar te hebben en te gebruiken. Met behulp van data-specialisten wordt gekeken hoe deze data kan worden gebruikt voor financiële analyses van de markt. SWS wil een bijdrage blijven leveren aan het verduurzamen van sportaccommodaties. Deze moeten volgens het Klimaatakkoord in 2050 CO₂-arm zijn. Naast het maatschappelijk belang ziet SWS het terugdringen van energielasten ook als mogelijkheid voor sportorganisaties om hun exploitatie te verbeteren.

Financiële positie en organisatie

Financiële positie

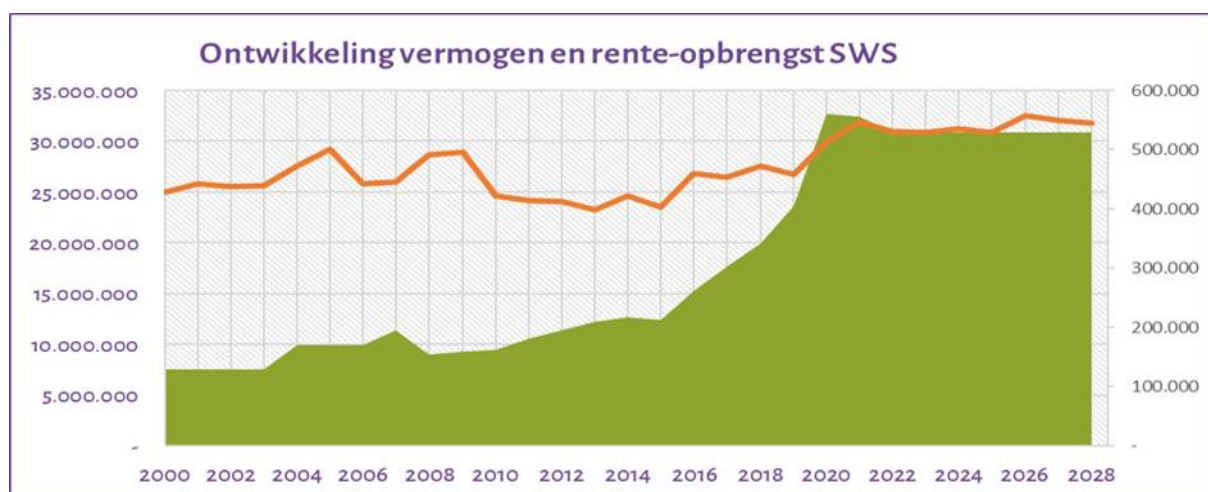
Het Eigen Vermogen van SWS dat beschikbaar is voor het verstrekken van borgstellingen bedraagt per 31 december 2023 € 31.084.127 (vorig jaar € 31.247.781). De exploitatie van SWS leverde in 2023 een negatief resultaat op van € 163.653. (Vorig jaar € 246.408 positief).

SWS heeft een voorziening gevormd voor borgstellingen waarvan het risico hoger is dat er aanspraak op wordt gedaan. De omvang van deze voorziening wordt individueel berekend.

Voor risico's van beleggingen is een afzonderlijke bestemmingsreserve gevormd.

Rentestijging

Het stijgen van de rente heeft voor SWS als voordeel dat obligaties tegen een hogere rente kunnen worden aangekocht. Aangezien veel obligatie voor een langere periode zijn vastgelegd zal op termijn een hogere opbrengst van rente voor de stichting waarschijnlijk zijn.



De oranje lijn geeft de ontwikkeling van de renteopbrengst weer. In het groen is de ontwikkeling van het vermogen van SWS weergegeven.

Organisatie

Het bestuur van SWS is in 2023 gevormd door Lucas Bolsius (voorzitter; benoemd tot 2027), Michiel de Brauw (penningmeester; 2024), Marieke van der Plas (secretaris; 2026), Robert Rösler (2027) en Maarten van Bottenburg (2028).

Het bestuur voert haar werkzaamheden onbezoldigd uit.

De nevenfuncties van de bestuursleden zijn inzichtelijk op de website van SWS.

De werkorganisatie bestond uit Dick Zeegers (directeur), Stefan de Wit (senior-adviseur), Stef Nieuweweme (adviseur), Jan Smulders (adviseur), Maarten Berman (adviseur) en Gerard Oude Vrielink (adviseur). Josje Wessels (officemanager) heeft in juni 2023 na een 37 jaar dienstverband bij SWS de pensioengerechtigde leeftijd bereikt. Ze is opgevolgd door José Mol.

Het jaarverslag 2022, de jaarrekening 2022 en de begroting 2023 werden door het bestuur vastgesteld. Van het accountantsverslag 2022 werd kennisgenomen.

Het bestuur neemt kennis van de dagelijkse werkzaamheden, waaronder de wijze waarop projecten met verhoogd risico worden begeleid. Op de website van SWS wordt uitleg gegeven over de te volgen procedure wanneer een instelling, organisatie, bedrijf of persoon haar beklag wil doen over het beleid dan wel een gedraging van het fonds c.q. een werknemer van SWS. In 2023 is hier geen gebruik van gemaakt en zijn er geen klachten ontvangen.



Stichting
Waarborgfonds
Sport

Stichting Waarborgfonds Sport Jaarrekening 2023



1 ALGEMEEN

1.1 Statutair doel

Het doel van de stichting is door het verstrekken van borgstellingen het bevorderen van het stichten, in stand houden, verbeteren en uitbreiden van de capaciteit van sportaccommodaties. Dit doel tracht SWS te bereiken door onder andere het verstrekken van financiële waarborgen en adviezen.

1.2 Ontwikkeling borgstellingen

SWS is opgericht toen aan het eind van de jaren '70 werd geconstateerd dat sportverenigingen steeds meer moeite hadden om voor de investering in hun accommodatie een bancaire lening te krijgen. Door banken zekerheid in de vorm van een borgstelling te verstrekken kon SWS een 'boost' geven aan de financiering van accommodaties.

Vanaf de oprichting heeft de stichting een enorme ontwikkeling doorgemaakt. Het aantal jaarlijks te behandelen aanvragen is fors toegenomen.

Vanaf 2022 borgt SWS financieringen tot en met € 100.000 volledig. Boven dit bedrag wordt het risico gedeeld met de betreffende gemeente.

1.3 Bestuur

Het bestuur is samen met de uitvoeringsorganisatie verantwoordelijk voor het realiseren van de doelstellingen en het naleven van de statuten.

De uitvoering van de doelstelling heeft het bestuur voor een belangrijk deel opgedragen aan de uitvoeringsorganisatie, die onder leiding staat van een directie.

De verhouding tussen bestuur en directie is in een directiereglement vastgelegd.

Voor de beleggingen van de liquide middelen van de stichting wordt een beleggingsreglement gehanteerd.

2 GRONDSLAGEN VOOR DE JAARREKENING

2.1 Waarderingsgrondslagen

a. Algemeen

SWS is statutair gevestigd op de Papendallaan 7 te Arnhem. Het KvK-nummer van SWS is 41151843. De jaarrekening is opgesteld op basis van historische kosten, tenzij anders vermeld. De gehanteerde grondslagen van waardebepaling zijn niet gewijzigd ten opzichte van vorig jaar. De jaarrekening is opgesteld in hele euro's.

De jaarrekening is in 2022 en 2023 opgesteld op basis van 'eigen grondslagen'. De reden van de toepassing van de gekozen grondslagen heeft betrekking op de methode van verwerking van de waardering van effecten. Door toepassing van de eigen grondslagen beschermt SWS het vermogen dat vrij staat voor het verstrekken van borgstellingen.

Continuïteit

De gehanteerde grondslagen voor waardering en resultaatbepaling zijn gebaseerd op de continuïteitsveronderstelling.

b. Activa en passiva

De activa en passiva worden gewaardeerd tegen nominale waarde, tenzij anders vermeld.

c. Financiële vaste activa

De onder de financiële vaste activa opgenomen effecten maken onderdeel uit van de beleggingsportefeuille en worden bij de eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde. Het verschil tussen de aankoopprijs (minus opgebouwde rente) en de nominale waarde wordt verantwoord in de staat van baten en lasten. Vervolgens wordt een bestemmingsreserve koersverschillen gevormd ter grootte van het verschil tussen de marktwaarde en de nominale waarde. Transactiekosten die zijn toe te rekenen aan de aanschaf van effecten worden rechtstreeks in de staat van baten en lasten verwerkt bij de eerste waardering. Obligaties worden aangehouden tot einde looptijd.

Na eerste waardering van de effecten vindt waardering plaats tegen marktwaarde. Waardeveranderingen zowel positief als negatief vanaf het moment van aanschaf worden rechtstreeks in de bestemmingsreserve koersresultaten effecten verwantwoord ook indien deze bestemmingsreserve tijdelijk negatief wordt.

Rentebaten worden verantwoord in de periode waartoe zij behoren.

Een belangrijke reden voor de gekozen grondslag is om het voor borgstellingen beschikbare vermogen zuiver te houden.

d. Vorderingen op korte termijn

Vorderingen worden gewaardeerd tegen nominale waarde, indien nodig onder aftrek van een voorziening uit hoofde van oninbaarheid.

e. Liquide middelen

Liquide middelen staan, voor zover niet anders vermeld, ter vrije beschikking van de stichting en betreffen direct opeisbare vorderingen op kredietinstellingen.

f. Vermogen en bestemmingsreserve koersontwikkelingen

Het eigen vermogen is de grondslag voor het verstrekken van borgstellingen. De bestemmingsreserve koersresultaat is gevormd om fluctuaties te kunnen opvangen. Zie ook de toelichting onder 2.1 c, waar vermeld is dat het verschil tussen nominale waarde en beurswaarde (exclusief rente) wordt gereserveerd.

g. Voorzieningen

De voorziening 'aanspraken borgstellingen' vloeit voort uit de kwalificaties die aan alle individuele projecten bij de jaarlijkse beoordelingen worden gegeven. Daarbij wordt een inschatting gemaakt van het risico dat SWS wordt aangesproken op (een deel van) het openstaande obligo van de verstrekte borgstelling. Enerzijds op basis van de ontvangen cijfermatige informatie van het project (o.a. vermogenspositie, liquiditeitspositie, kunnen nakomen van aflossingsverplichtingen), anderzijds op basis van kwalitatieve kenmerken zoals o.a. de inschatting van de bestuurlijke kracht en maatschappelijke betekenis van de sportorganisatie.

Kwalificaties voor bepaling voorzieningen

De projecten c.q. relaties krijgen een kwalificatie toegekend volgens een vastgesteld patroon. Bij een kwalificatie van het project als 'matig' of 'problematisch' wordt een percentage van het nog openstaande borgstellingsobligo voorzien. Vanaf 2022 is dit percentage voor een kwalificatie 'matig' 20%, 'probleemdossier laag' 40% en 'probleemdossier hoog' 75%. Op het moment dat SWS wordt aangesproken op de borgstelling wordt een percentage van 100% gehanteerd. Een uitkering van een bijdrage aan de financier wordt vervolgens in mindering gebracht op de voorziening.

Daarmee wordt afgeweken van het verantwoorden van voorzieningen op basis van de contante waarde. De door SWS gehanteerde methode is passend voor de branche.

h. Kortlopende schulden

De kortlopende schulden en overlopende passiva betreffen de schulden met een looptijd van ten hoogste een jaar en worden gewaardeerd tegen nominale waarde, tenzij anders vermeld.

2.2 Grondslagen voor de resultaatbepaling

i. Baten

Onder baten zijn verantwoord de inkomsten uit belegd vermogen, vergoedingen van aanvragers en financiers voor verstrekte borgstellingen en opdrachten voor gemeenten en bonden.

Baten worden verantwoord in de periode waarop deze betrekking hebben.

j. Lasten

Onder lasten zijn de reguliere organisatiekosten vermeld, waaronder de kosten personeel, vervoer, pensioen, accountant, uitbesteding administratie, kosten voor werkplekken en kosten voor beleggingen door financiële instellingen.

Lasten worden verantwoord in de periode waarop deze betrekking hebben.

2.3 Fiscale aspecten

k. Omzetbelasting

De stichting is voor de reguliere taak, het verstrekken van borgstellingen, geen omzetbelastingplichtige organisatie. Voor de specifieke opdrachten voor gemeenten, bonden en anderen worden marktconforme inkomsten verworven. Op die inkomsten wordt 21% omzetbelasting in rekening gebracht. Op een klein deel van de aan deze taken toe te rekenen kosten kan de omzetbelasting op de inkopen worden verrekend.

l. Loonbelasting

Op de lonen van het bij de stichting in dienst zijnde personeel wordt loonbelasting ingehouden door SWS. De ingehouden loonbelasting wordt, samen met de premies sociale verzekeringen, maandelijks door SWS afgedragen aan de fiscus.

m. Vennootschapsbelasting

De stichting heeft als 'instelling ter bevordering van sportverenigingen' geen verplichtingen in het kader van de vennootschapsbelasting.

n. ANBI status

In 2013 is SWS door de fiscus als ANBI-organisatie aangemerkt. De voorwaarden voor publicatie van de gegevens zijn op de website verwerkt.

2.4 Vergoedingen bestuurders

De bestuurders van SWS krijgen voor hun werkzaamheden geen vergoeding. Wel worden de feitelijke kosten, zoals reiskosten, vergoed.

Balansen per 31 december 2022 en 2023

(na resultaatsbestemming)

	2022	2023
Totaal activa	31.663.687	31.926.503
Financiële vaste activa	9.622.327	9.760.584
Effecten	9.622.327	9.760.584
Vorderingen lange termijn	21.579.128	21.806.692
Deposito's	21.549.693	21.615.732
Regresvorderingen	29.435	190.960
Kortlopende vorderingen	317.492	344.709
Te ontvangen interest	315.592	337.634
Debiteuren	1.900	7.075
Liquide middelen	144.741	14.518
Liquide middelen	144.741	14.518
Totaal passiva	31.663.687	31.926.503
Eigen vermogen	30.843.185	31.062.788
Vermogen	31.247.781	31.084.127
Bestemmingsreserve koersresultaat effecten	-404.596	-21.339
Bestemmingsreserve aanspraken borgstellingen	0	0
Voorzieningen	767.446	798.018
Voorziening aanspraken borgstellingen	738.010	607.058
Voorziening aanspraken regresvorderingen	29.436	190.960
Langlopende schulden	0	0
Langlopende schulden	0	0
Kortlopende schulden	53.056	65.696
Crediteuren	1.942	18.499
Overige schulden en overlopende passiva	51.115	47.197

Majeure verplichtingen buiten de balans

	2022	2023
Toegekende borgstellingen	76.142.480	77.995.915

Specificaties op pagina's 16.

Staat van baten en lasten 2022, 2023 en begroting 2023

	uitkomst 2022	uitkomst 2023	begroting 2023
Totaal baten	928.956	862.160	819.750
Interest effecten	191.339	190.195	160.000
Interest banken	6	27	0
Interest deposito's	338.611	339.791	339.250
Vergoedingen financiers garanties	74.914	61.316	55.000
Vergoedingen sportorganisaties	309.681	235.265	240.000
Betaalde adviezen	12.740	34.750	25.000
Overige baten	1.666	816	500
Totaal lasten	577.111	809.065	811.460
Salarissen, soc. lasten en overige	501.314	526.129	530.900
Overige personeelskosten	74.150	78.189	80.700
Pensioenkosten	115.732	92.676	117.500
Administratie	41.181	35.976	35.800
Algemene kosten	7.574	7.701	10.300
Organisatiekosten	12.021	15.045	17.300
Communicatiekosten	4.519	4.632	6.000
Huisvestingskosten /automatisering	10.271	15.104	10.600
Kosten beleggingen en advies	1.898	3.042	5.500
Overige kosten borgstellingen	-191.548	30.571	-3.140
Financiële baten en lasten	105.437	216.748	0
Waardemutaties effecten	105.437	216.748	0
Resultaat basisexploitatie	246.408	-163.653	8.290
Bestemming resultaten			
Toevoeging aan vermogen	246.408	-163.653	8.290